



**Deliberazione Assemblea Consorzio Z.I.A. n. 02/2021 del 04/06/2021**

**-Estratto Verbale Assemblea Ordinaria Consorzio Z.I.A. del 04/06/2021-**

Facendo seguito alla convocazione, a cura dell'Amministratore Unico del Consorzio Zona Industriale Apuana (di seguito per brevità, "Consorzio Z.I.A."), del 17/05/2021 con prot. n. 848/2021, con la quale veniva convocata l'Assemblea Ordinaria del Consorzio Z.I.A., per il giorno 04/06/2021 alle ore 16:00 in prima convocazione presso la sede del Consorzio Z.I.A (e in seconda convocazione per il giorno 11/06/2021 alle ore 16:00) sempre presso la sede del Consorzio ZIA, nonché alla successiva comunicazione, sempre a cura del medesimo Amministratore Unico del 01/06/2021 (prot. n. 914/2021) con la quale si comunicavano ai soci consorziati che " .... come già ci si era riservati di provvedere, con riferimento al perdurare della condizione di crisi pandemica da Covid-19, di cui ai recenti provvedimenti governativi, la necessità di svolgimento della suddetta Assemblea Consortile in video-conferenza, ai sensi dell'Art.5, Comma 3.14 dello Statuto Consortile; ai fini, quindi, del necessario collegamento in video-conferenza, si indica il seguente link di skype su cui potrà essere eseguito il medesimo collegamento: <https://join.skype.com/BBT23jYj35gw>", è stata convocata l'assemblea del Consorzio Z.I.A. per le ore 16:00 del 04/06/2021, in modalità di "video-conferenza", ai sensi dell'Art.5, Comma 14 dello Statuto Consortile, con collegamento alla piattaforma skype al seguente link: <https://join.skype.com/BBT23jYj35gw>.

Risultano, quindi, presenti alle ore 16:10 del 04/06/2021:

- Per la Regione Toscana, L'assessore Regionale, *Leonardo Marras*, collegato in video-conferenza presso la sede della Regione Toscana;
- Per il Comune di Carrara, il Sindaco *Francesco De Pasquale*, collegato in Video Conferenza e presso la sede del Comune di Carrara;
- Per la C.C.I.A.A. di Massa-Carrara, il Commissario *Dino Sodini*, collegato in Video Conferenza presso la propria sede di lavoro;
- Per la Provincia di Massa-Carrara, il Consigliere *Stefano Alberti*, collegato in Video Conferenza presso la propria sede di lavoro (giusta delega del Presidente *Gianni Lorenzetti*, acquisita in data 04/06/2021 a protocollo del Consorzio Z.I.A.);
- Il revisore Unico del Consorzio Z.I.A., *Fabio Felici*, collegato in video-conferenza e presso la



propria sede di lavoro;

Risultano, inoltre, presenti, l'Amministratore Unico, *Norberto Petriccioli*, in presenza, presso la, sede del Consorzio Z.I.A. a Massa e la Dirigente della Regione Toscana, *Simonetta Baldi*, collegata in video-conferenza presso la sede della Regione Toscana.

Ai sensi dell'Art. 5, Comma 17, dello Statuto Consortile, viene chiamato a svolgere le funzioni di Segretario dell'Assemblea l'Amministratore Unico, *Norberto Petriccioli*, ivi presente, che, in ottemperanza alle proprie funzioni, accetta l'incarico.

Ai sensi dell'Art. 5, Comma 16 dello Statuto Consortile, l'assemblea elegge, all'unanimità dei presenti e dei diritti di voto in assemblea, al proprio interno, quale Presidente della stessa, il rappresentante della Regione Toscana, *Leonardo Marras*, che accetta l'incarico.

Ai sensi dell'Art. 5, comma 10 dello Statuto Consortile, essendo presente un numero di soci consorziati che rappresentano una percentuale di diritti di voto assembleari pari al 78,65%, il Presidente constatata la validità dell'Assemblea.

Ai sensi dell'Art. 5, comma 14 dello Statuto Consortile, il Presidente da atto che è rispettato quanto indicato dal medesimo articolo e che, quindi:

- Il Presidente è in grado di accertare l'identità e la legittimazione dei soci consorziati intervenuti in sede di assemblea, di regolare lo svolgimento dell'adunanza e di constatare e proclamare i risultati delle votazioni;
- Il Segretario dell'assemblea è in grado di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;
- E' consentito a tutti i soci consorziati intervenuti in sede di assemblea, di partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;
- L'assemblea è stata regolarmente convocata in modalità di tele-conferenza e la stessa viene ritenuta svolta nel luogo ove risulta presente il socio consorziato Regione Toscana, quindi, presso la sede della Regione Toscana.



Stante quanto sopra il Presidente ricorda all'Assemblea i punti all'O.d.G. per i quali l'assemblea ordinaria risulta convocata:

- 1) Approvazione verbale assemblea ordinaria del 28/12/2020;
- 2) Approvazione Bilancio consuntivo 2020 comprensivo di Relazione sulla Gestione;
- 3) Approvazione Regolamento Agenti Contabili del Consorzio Z.I.A.;
- 4) Prima discussione sulla proposta di Regolamento per i contributi consortili annuali;
- 5) Varie e eventuali.

------(omissis)-----

Il Presidente passa, quindi, al secondo punto all'O.d.G.: “Approvazione Bilancio consuntivo 2020 comprensivo di Relazione sulla Gestione” e cede la parola all'Amministratore Unico, Norberto Petriccioli, che illustra il materiale inviato (con nota di trasmissione del 17/05/2021 con prot. n. 848/2021), ai soci consorziati e, quindi, sia lo schema di “Bilancio Consuntivo 2020”, sia la “Relazione sulla Gestione”;

L'amministratore Unico illustra il materiale documentale inviato e ricorda all'assemblea i principali elementi dello stesso.

L'assemblea prende anche atto del parere positivo al suddetto “Bilancio Consuntivo 2020”, espresso dal Revisore Unico ed inviato alla stessa Assemblea a cura del Consorzio Z.I.A. in data 17/05/2021 con prot. n. 848/2021;

Segue alla proposta dell'Amministratore Unico, una breve discussione dei soci presenti in cui tutti i soci si dichiarano favorevoli allo schema di Bilancio consuntivo al 31/12/2020 proposto ed esprimono apprezzamento per le attività del Consorzio Z.I.A. e per l'operato dell'Amministratore Unico; il rappresentante della Regione Toscana, in ottemperanza a quanto stabilito dalla D.G.R.T. 595/2021, esprime, affinché siano riportate a verbale, alcune raccomandazioni di seguito indicate:

- Di procedere, a partire del prossimo bilancio di esercizio 2021, a risolvere le criticità relative: - allo scostamento di € 1.242.703 fra il valore totale dei contributi compartiti ex Resine I-II-III ed ex Azoto (€ 7.891.940) e il valore complessivo dei cespiti iscritto nello stato patrimoniale,

oggetto di ammortamento (€ 6.649.237); allo scostamento esistente per € 654.456 fra il totale dei contributi utilizzati per sterilizzare gli ammortamenti al 31/12/2019 (€ 4.838.226) e il totale dei Fondi di ammortamento al 31/12/2019 dei cespiti cui si riferiscono (€ 4.183.770);

- In considerazione della nuova configurazione giuridica delineata dalla LR 44/2019 a procedere nella predisposizione della documentazione di bilancio secondo le indicazioni espresse nei principi contabili regionali di cui DGR 496/2019, che prevedono la disapplicazione dell'art. 2435-bis codice civile richiedendo quindi la redazione del Bilancio sempre in forma completa.

L'amministratore Unico informa, inoltre, l'Assemblea che la presente Deliberazione, ai sensi del Comma 18 dell'Art. 5 dello Statuto Consortile avendo rilevanza esterna, verrà pubblicata per estratto sull'Albo Pretorio e sul sito del Consorzio Z.I.A.

Sulla base della suddetta Relazione dell'Amministratore Unico e della conseguente e relativa proposta l'Assemblea, all'unanimità dei diritti di voto presenti e rappresentati, e, quindi, con una maggioranza del pari al 78,65% dei diritti di voto assembleari, approva la seguente Deliberazione:

#### Deliberazione 02/2021

L'assemblea, sentita la Relazione dell'Amministratore Unico e visti sia lo schema di "Bilancio consuntivo 2020 comprensivo di Relazione sulla Gestione" proposti, approva sia lo schema di "Bilancio Consuntivo 2020", sia la "Relazione sulla gestione 2020" e dà mandato all'Amministratore Unico di provvedere a tutti gli incombeni conseguenti e discendenti dalla presente Deliberazione.

----- (omissis) -----

Terminati i punti all'O.d.G. e non essendovi altri argomenti da discutere o deliberare, il Presidente, ringrazia i rappresentanti dei soci presenti e dichiara chiusa l'assemblea consortile alle ore 17:20 del 04/06/2021, dando atto che l'Amministratore Unico, in qualità di Segretario verbalizzante, provvederà a tutti gli atti discendenti dalle suddette deliberazioni, nonché alla stesura del verbale che verrà sottoposto alla prima assemblea utile per la sua approvazione.

*Il Presidente dell'Assemblea*  
**Leonardo Marras**

*Il Segretario Verbalizzante*  
**Norberto Petriccioli**



# CONSORZIO ZONA IND.LE APUANA ENTE PUBBLICO ECONOMICO

Bilancio di esercizio al 31-12-2020

| Dati anagrafici                                                    |                                      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Sede in                                                            | VIA DORSALE N.13 - 54100<br>MASSA MS |
| Codice Fiscale                                                     | 92004760457                          |
| Numero Rea                                                         | MS 98115                             |
| P.I.                                                               | 00606240455                          |
| Capitale Sociale Euro                                              | 1320704.75 i.v.                      |
| Forma giuridica                                                    | Enti pubblici economici              |
| Settore di attività prevalente (ATECO)                             | 940000                               |
| Società in liquidazione                                            | no                                   |
| Società con socio unico                                            | no                                   |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | no                                   |
| Appartenenza a un gruppo                                           | no                                   |

## Stato patrimoniale

|                                        | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>              |            |            |
| <b>Attivo</b>                          |            |            |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>             |            |            |
| II - Immobilizzazioni materiali        | 5.775.848  | 6.253.106  |
| III - Immobilizzazioni finanziarie     | 2.048      | 2.048      |
| Totale immobilizzazioni (B)            | 5.777.896  | 6.255.154  |
| <b>C) Attivo circolante</b>            |            |            |
| II - Crediti                           |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 599.295    | 931.224    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 296.436    | 296.436    |
| imposte anticipate                     | 145.045    | 115.331    |
| Totale crediti                         | 1.040.776  | 1.342.991  |
| IV - Disponibilità liquide             | 1.178.005  | 683.968    |
| Totale attivo circolante (C)           | 2.218.781  | 2.026.959  |
| D) Ratei e risconti                    | 2.614      | 3.232      |
| Totale attivo                          | 7.999.291  | 8.285.345  |
| <b>Passivo</b>                         |            |            |
| <b>A) Patrimonio netto</b>             |            |            |
| I - Capitale                           | 1.320.705  | 1.320.705  |
| III - Riserve di rivalutazione         | 107.139    | 107.139    |
| IV - Riserva legale                    | 15.467     | 9.489      |
| VI - Altre riserve                     | 381.362    | 267.776    |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 58.566     | 58.566     |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio    | 29.017     | 119.566    |
| Totale patrimonio netto                | 1.912.256  | 1.883.241  |
| B) Fondi per rischi e oneri            | 933.272    | 2.789.094  |
| <b>D) Debiti</b>                       |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 386.475    | 543.807    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 1.986.542  | -          |
| Totale debiti                          | 2.373.017  | 543.807    |
| E) Ratei e risconti                    | 2.780.746  | 3.069.203  |
| Totale passivo                         | 7.999.291  | 8.285.345  |

## Conto economico

|                                                                                                                   | 31-12-2020       | 31-12-2019       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Conto economico</b>                                                                                            |                  |                  |
| <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                 |                  |                  |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                                                       | 863.190          | 1.102.093        |
| 5) altri ricavi e proventi                                                                                        |                  |                  |
| contributi in conto esercizio                                                                                     | 332.499          | 394.613          |
| altri                                                                                                             | 158.450          | 363.046          |
| <b>Totale altri ricavi e proventi</b>                                                                             | <b>490.949</b>   | <b>757.659</b>   |
| <b>Totale valore della produzione</b>                                                                             | <b>1.354.139</b> | <b>1.859.752</b> |
| <b>B) Costi della produzione</b>                                                                                  |                  |                  |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                                          | 1.721            | 2.710            |
| 7) per servizi                                                                                                    | 204.217          | 173.505          |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                                                 | 10.758           | 10.279           |
| 9) per il personale                                                                                               |                  |                  |
| a) salari e stipendi                                                                                              | 119.932          | 110.735          |
| b) oneri sociali                                                                                                  | 48.724           | 30.398           |
| <b>Totale costi per il personale</b>                                                                              | <b>168.656</b>   | <b>141.133</b>   |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                                                   |                  |                  |
| a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 488.381          | 488.134          |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                                                  | 488.381          | 488.134          |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide                         | 342.716          | 342.178          |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>                                                                         | <b>831.097</b>   | <b>830.312</b>   |
| 12) accantonamenti per rischi                                                                                     | 17.677           | 249.513          |
| 14) oneri diversi di gestione                                                                                     | 118.395          | 226.140          |
| <b>Totale costi della produzione</b>                                                                              | <b>1.352.521</b> | <b>1.633.592</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                                                     | <b>1.618</b>     | <b>226.160</b>   |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                             |                  |                  |
| 15) proventi da partecipazioni                                                                                    |                  |                  |
| altri                                                                                                             | -                | 385              |
| <b>Totale proventi da partecipazioni</b>                                                                          | <b>-</b>         | <b>385</b>       |
| 16) altri proventi finanziari                                                                                     |                  |                  |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                                                |                  |                  |
| altri                                                                                                             | -                | 6.213            |
| <b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>                                                                     | <b>-</b>         | <b>6.213</b>     |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>                                                                           | <b>-</b>         | <b>6.213</b>     |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                                                            |                  |                  |
| altri                                                                                                             | 938              | 7.503            |
| <b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>                                                                  | <b>938</b>       | <b>7.503</b>     |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>                                               | <b>(938)</b>     | <b>(905)</b>     |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>                                                          | <b>680</b>       | <b>225.255</b>   |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                                          |                  |                  |
| imposte correnti                                                                                                  | 41.625           | 168.404          |
| imposte differite e anticipate                                                                                    | (69.962)         | (62.715)         |
| <b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>                          | <b>(28.337)</b>  | <b>105.689</b>   |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                | 29.017           | 119.566          |



# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2020

## Nota integrativa, parte iniziale

### Premessa

Signori Soci,

la presente Nota Integrativa risulta essere parte integrante del Bilancio chiuso al 31/12/2020 e costituisce, insieme allo schema di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, un unico documento inscindibile. In particolare essa ha la funzione di evidenziare informazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di Bilancio, al fine di fornire al lettore dello stesso le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società. Si evidenzia che il presente bilancio è redatto con riferimento al Codice Civile, così come modificato dal D.Lgs. del 18/08/2015 n. 139 e successive modificazioni ed integrazioni. In particolare la stesura del bilancio d'esercizio fa riferimento agli artt. 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2427, nonché ai principi di redazione stabiliti dall'art. 2423-bis ed ai criteri di valutazione imposti dall'art. 2426 C.c. .

Il presente bilancio d'esercizio è stato redatto rispettando lo schema previsto dalle norme vigenti per le società di capitali ai sensi dell'art. 2435-bis, 1 comma, C.c., in quanto ne ricorrono i presupposti. Pertanto, non è stata redatta la Relazione sulla Gestione.

### Settore attività

In coerenza con la programmazione regionale e nell'ambito del territorio di competenza, costituito dalle aree industriali situate nei territori dei Comuni di Massa e di Carrara, il Consorzio promuove azioni finalizzate alla reindustrializzazione favorendo l'insediamento e lo sviluppo di attività produttive, assicurando la più ampia partecipazione delle realtà istituzionali, sociali ed economiche operanti nel territorio.

Il consorzio può intervenire con azioni di promozione anche al di fuori delle aree di competenza previo specifico accordo con i comuni competenti per territorio anche su indirizzo della Giunta Regionale Toscana.

Il consorzio provvede in particolare a:

- Individuare e acquisire, anche su proposta della Regione, la disponibilità di nuove aree industriali e di immobili da destinare alla produzione, con priorità per il recupero e l'ampliamento delle aree esistenti anche se, totalmente o parzialmente, dismesse;
- Valorizzare e gestire le aree produttive individuate dagli strumenti urbanistici degli enti locali consorziati e ad attrezzarle con le opere di urbanizzazione necessarie;
- Favorire l'insediamento di nuove imprese e promuovere le condizioni necessarie per la creazione e lo sviluppo di attività produttive;
- Realizzare e gestire attività strumentali all'insediamento di attività produttive e tra esse le opere previste dall'Art. 62, commi 4 e 5, della L.R. 65/2014 e ss.mm.ii.;
- Realizzare e gestire i servizi consortili e, quindi, qualsiasi possibile intervento comune, per i quali determina e riscuote i corrispettivi dovuti dalle imprese insediate nell'area di competenza del Consorzio.

Nell'esercizio delle proprie competenze il Consorzio può proporre provvedimenti espropriativi (ex Regio Decreto 24/07/1938, n. 1266 e D.Lgs. C.P.S. 3/4/1947, n° 372 s.m.i.) agli enti territorialmente competenti e stipulare accordi di collaborazione con altri enti pubblici.

Le attività del Consorzio sono regolate dalla Legge Regionale 44/2019, dallo Statuto consortile e sono vigilate, ai sensi della stessa L.R. 44/2019, dalla Regione Toscana.

### Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio

Durante l'esercizio, compatibilmente con le problematiche conseguenti l'emergenza sanitaria Covid-19, l'attività si è svolta regolarmente e non si segnalano fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale o la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci di questo bilancio e quelle del bilancio precedente.

Nel mese di Febbraio il Consorzio ha trasferito l'indirizzo della propria sede in via Dorsale 13 e sta operando prevalentemente in smart working per assicurare la massima sicurezza per tutti gli operatori.

### Attestazione di conformità

Il presente Bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni vigenti del Codice civile, in particolare gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico rispecchiano rispettivamente quelli previsti dagli artt. 2424 e 2425 C.c., mentre la Nota Integrativa è conforme al contenuto minimale previsto dall'art. 2427 C.c. e da tutte le altre

disposizioni che ne richiedono evidenza. Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile riportate in Nota Integrativa, che costituiscono il presente Bilancio, sono conformi alle scritture contabili dalle quali sono direttamente ottenute.

### **Valuta contabile ed arrotondamenti**

I prospetti del Bilancio e della Nota Integrativa sono esposti in Euro, senza frazioni decimali; gli arrotondamenti sono stati effettuati secondo quanto indicato nella Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 106/E del 21 dicembre 2001, con il criterio dell'arrotondamento.

## **Principi di redazione**

Il bilancio è stato predisposto applicando i seguenti criteri di valutazione e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, aggiornati con le modifiche del Codice civile disposte dal D.Lgs 18/8/2015 n° 139 in attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio e consolidati e successive modificazioni. I criteri di valutazione rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico conseguito. La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della società (art. 2423-bis, comma 1, n. 1), privilegiando la sostanza dell'operazione rispetto alla forma giuridica (art. 2423-bis, comma 1, n. 1-bis). Si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a Bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Preliminarmente si dà atto che le valutazioni sono state determinate nella prospettiva della continuazione dell'attività d'impresa. I ricavi sono stati considerati di competenza dell'esercizio quando realizzati mentre i costi sono stati considerati di competenza dell'esercizio se correlati a ricavi di competenza. Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

Il D.Lgs 18/8/2015 n° 139 ha introdotto il 4 comma dell'art. 2423 C.c. in tema di redazione del bilancio, in base al quale, ai fini della rappresentazione veritiera e corretta, occorre non fare menzione in Nota Integrativa dei criteri utilizzati nel valutare eventuali poste di bilancio quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti.

### **Continuità aziendale**

L'organo amministrativo ritiene non vi siano incertezze significative o fattori di rischio in merito alla capacità aziendale di produrre reddito in futuro, per questo motivo, allo stato attuale, la continuità non è messa a rischio. Si è consci, come organo amministrativo, delle eventuali criticità legate alla diffusione del COVID-19, i cui possibili effetti sono stati attentamente ponderati in termini di valutazione sul permanere della continuità aziendale.

### **Elementi eterogenei**

Non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non sono presenti casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 5 ed art. 2423-bis, 2 comma C.c., compresa la deroga annunciata dal D.L. n. 104/2020, cd. "Decreto Agosto", che ha reso possibile sospendere in tutto o in parte la quota annua d'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali nei bilanci d'esercizio 2020.

## **Cambiamenti di principi contabili**

In base all'art. 2423-bis, comma 1, numero 6, C.c., la continuità dei criteri di valutazione da un esercizio all'altro costituisce un elemento essenziale sia per una corretta determinazione del reddito d'esercizio che per la comparabilità nel tempo dei bilanci; per il principio di comparabilità i criteri utilizzati vanno mantenuti inalterati, da un esercizio all'altro, ciò al fine di consentire il confronto tra bilanci riferiti ad esercizi diversi. La possibilità di derogare al principio della continuità è ammessa solo in casi eccezionali che si sostanziano in una modifica rilevante delle condizioni dell'ambiente in cui l'impresa opera. In tali circostanze, infatti, è opportuno adattare i criteri di valutazione alla mutata situazione al fine di garantire una rappresentazione veritiera e corretta.

## Correzione di errori rilevanti

La società non ha né rilevato né contabilizzato, nell'esercizio, errori commessi in esercizi precedenti e considerati rilevanti; per errori rilevanti si intendono errori tali da influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori assumono in base al bilancio.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non si segnalano problematiche di comparabilità ed adattamento nel bilancio chiuso al 31/12/2020.

## Criteri di valutazione applicati

Si illustra di seguito la valutazione relativa alle poste dell'Attivo, del Passivo di Stato Patrimoniale e del Conto Economico presenti a bilancio.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, così come disciplinate dal Principio Contabile n. 24 recentemente revisionato, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in funzione del periodo di prevista utilità futura e nei limiti di questa. Se negli esercizi successivi alla capitalizzazione venisse meno la condizione, si provvederà a svalutare l'immobilizzazione. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto è stato ammortizzato sulla base di un piano che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene. Il piano verrà riadeguato nel momento in cui venga accertata una vita utile residua diversa da quella stimata in origine.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, così come disciplinate dal Principio Contabile n. 16, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a Conto Economico sono state calcolate in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei cespiti (ex art. 2426, comma 1, numero 2, C.c.). Per i beni non acquisiti presso terze economie, il costo di produzione comprende i soli costi di diretta imputazione al cespite. Le spese incrementative sono state eventualmente computate sul costo di acquisto solo in presenza di un reale aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti ovvero di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura del bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore. Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate ed ammortizzate sistematicamente mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

Il conto delle opere infrastrutturali classificate nella voce "terreni e fabbricati" è stato rivalutato in applicazione delle disposizioni contenute nel D.L. 185/2008.

### Immobilizzazioni finanziarie

In base al nuovo Principio Contabile n. 21, i titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio della società fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti al costo di acquisto. Nel valore di iscrizione si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione. Il premio (onere) di sottoscrizione concorre alla formazione del risultato d'esercizio secondo competenza economica con ripartizione in rate costanti per la durata di possesso del titolo. Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

### Rimanenze

Non sono presenti a bilancio rimanenze.

### Valutazione al costo ammortizzato

A partire dai bilanci 2016, il D.Lgs. n. 139/2015, in recepimento della Direttiva 2013/34/UE, ha introdotto il criterio del "costo ammortizzato" nella valutazione dei crediti e debiti. La previsione è stata introdotta nel comma 1, numero 8 dell'art. 2426 C.c. mentre la definizione di costo ammortizzato viene desunta dallo IAS 39, il quale specifica tale criterio come il valore a cui è stata misurata al momento della rilevazione iniziale l'attività o passività finanziaria al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento complessivo utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra valore iniziale e quello a scadenza. Da tale criterio di valutazione

sono esonerati i crediti e debiti ancora in essere alla data del 1/1/2016 ed i crediti e debiti quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio siano irrilevanti in bilancio. Il Principio Contabile OIC 15 definisce gli effetti irrilevanti ogniqualvolta si è in presenza di crediti (o debiti) a breve scadenza e di costi di transazione o commissione di scarso rilievo.

Per i bilanci redatti in forma abbreviata è prevista la facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e quindi valutare le poste con i criteri tradizionali; la società ha scelto, nella redazione del bilancio chiuso al 31/12/2020, di avvalersi di tale facoltà.

## **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato, tenuto anche conto di quanto previsto dal par. 46 dell'OIC15 che esonera i soggetti che redigono il bilancio in forma abbreviata dall'adozione del criterio del costo ammortizzato.

Pertanto così come previsto dal comma 4 dell'art. 2423 del cod. civ. gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dei criteri seguiti in corso di procedura commissariale, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

## **Crediti per imposte anticipate**

Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità fiscale differita e da imponibili fiscali negativi, sono rilevate nell'Attivo Circolante, tenendo conto, ai fini della loro determinazione ed iscrizione in bilancio, della ragionevole certezza del loro futuro recupero, in ossequio a quanto disposto dal Principio Contabile n. 25.

Le imposte anticipate si riferiscono principalmente agli accantonamenti per svalutazione crediti, per ammortamenti e svalutazioni su beni da trasferire gratuitamente e per accantonamenti rischi su contenziosi in essere per sinistri intervenuti sulle opere infrastrutturali del Consorzio Z.I.A.

Le imposte anticipate sono iscritte in quanto vi è la ragionevole certezza del loro futuro recupero in considerazione delle dinamiche economiche previsionali.

## **Strumenti finanziari derivati**

Non sono presenti a bilancio strumenti finanziari derivati utilizzati a fini di copertura o non copertura dei rischi.

## **Ratei e risconti attivi**

I ratei ed i risconti hanno determinato l'imputazione al conto economico di componenti di reddito comuni a più esercizi per la sola quota di competenza. L'entità della quota è stata determinata proporzionalmente in base a criteri temporali. Nella macroclasse D "Ratei e risconti attivi" sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## **Fondi per rischi ed oneri**

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Il fondo per imposte differite accoglie, ai sensi dell'OIC 25 par. da 53 a 85, anche le imposte differite derivanti da operazioni straordinarie, rivalutazione di attività, riserve in sospensione d'imposta che non sono transitate dal conto economico ovvero dal patrimonio netto.

Il fondo imposte differite si riferisce essenzialmente alla rivalutazione civilistica delle opere infrastrutturali operata ai sensi del D.L. 185/2008, per le modifiche apportate al 31.12.2016 si rinvia alla Nota Integrativa del relativo bilancio. Nel fondo imposte differite sono state iscritte anche le imposte derivanti dalla rateizzazione in cinque anni della plusvalenza realizzata a seguito della vendita del complesso immobiliare che si è perfezionata in data 13.12.2017.

## **Fondo per imposte, anche differite**

Il fondo per imposte include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione. Le imposte differite da stanziare emergono da differenze temporanee tra risultato civilistico e imponibile fiscale.

### **Altri fondi per rischi ed oneri**

Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Non è presente alcuno stanziamento relativamente al Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

### **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sorgono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti. I debiti sono iscritti al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Inoltre si rende evidenza che in presenza di costi iniziali di transazione sostenuti per ottenere un finanziamento, come ad esempio spese di istruttoria, imposta sostitutiva sui finanziamenti a medio lungo, oneri e commissioni per intermediazione, la rilevazione è stata effettuata tra i risconti attivi (e non più come onere pluriennale capitalizzato) e detti costi saranno addebitati a Conto Economico lungo la durata del prestito a quote costanti ad integrazione degli interessi passivi nominali. In base al Principio Contabile OIC 24 (prg. 104), detti costi capitalizzati in periodi precedenti continuano l'ammortamento ordinario come oneri pluriennali.

### **Ratei e risconti passivi**

I ratei ed i risconti hanno determinato l'imputazione al conto economico di componenti di reddito comuni a più esercizi per la sola quota di competenza. L'entità della quota è stata determinata proporzionalmente in base a criteri temporali. Nella macroclasse E "Ratei e risconti passivi", sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi futuri e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### **Ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti vengono imputati al Conto Economico al momento del trasferimento della proprietà, normalmente identificato con la consegna o la spedizione dei beni. I proventi per prestazioni di servizio sono stati iscritti al momento della conclusione degli stessi, con l'emissione della fattura o con apposita comunicazione inviata al cliente. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in riferimento alla competenza temporale. Il valore dei ricavi è esposto al netto di resi, sconti, abbuoni e premi e imposte connesse.

### **Accantonamenti ai fondi rischi ed oneri**

Per l'imputazione a conto economico degli accantonamenti prevale il criterio della classificazione per "natura" dei costi ossia in base alle caratteristiche fisiche ed economiche dei fattori, sia se riferiti ad operazioni relative alla gestione caratteristica accessoria che finanziaria.

### **Imposte sul reddito e fiscalità differita**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio (determinate secondo le aliquote e le norme vigenti), l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

## **Nota integrativa abbreviata, attivo**

Di seguito i dettagli delle voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale presenti a bilancio.

### **Immobilizzazioni**

Si illustrano di seguito le informazioni inerenti alle attività immobilizzate della società.

Per quanto riguarda le informazioni sulle movimentazioni delle immobilizzazioni si espongono i dettagli nella versione sintetica tipica dello Stato Patrimoniale in forma abbreviata.

### **Movimenti delle immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni al 31/12/2020 sono pari a € 5.777.896 .

|                                                                   | Immobilizzazioni<br>immateriali | Immobilizzazioni<br>materiali | Immobilizzazioni<br>finanziarie | Totale<br>immobilizzazioni |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>                                 |                                 |                               |                                 |                            |
| Costo                                                             | 76.064                          | 13.122.685                    | -                               | 13.198.749                 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento)                                 | 76.064                          | 6.869.579                     |                                 | 6.945.643                  |
| Valore di bilancio                                                | -                               | 6.253.106                     | 2.048                           | 6.255.154                  |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>                                  |                                 |                               |                                 |                            |
| Incrementi per acquisizioni                                       | -                               | 11.282                        | -                               | 11.282                     |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | 0                               | 0                             | -                               | -                          |
| Ammortamento dell'esercizio                                       | 0                               | 488.381                       |                                 | 488.381                    |
| Altre variazioni                                                  | -                               | (159)                         | -                               | (159)                      |
| Totale variazioni                                                 | 0                               | (477.258)                     | -                               | (477.258)                  |
| <b>Valore di fine esercizio</b>                                   |                                 |                               |                                 |                            |
| Costo                                                             | 72.582                          | 13.133.966                    | -                               | 13.206.548                 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento)                                 | 72.581                          | 7.358.118                     |                                 | 7.430.699                  |
| Valore di bilancio                                                | -                               | 5.775.848                     | 2.048                           | 5.777.896                  |

#### **Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983 le rivalutazioni monetarie ed economiche effettuate dall'Ente ai sensi del D.L. 185/2008 hanno avuto ad oggetto le opere infrastrutturali del Consorzio Z.I.A. La rivalutazione effettuata ha avuto natura esclusivamente civilistica e nel bilancio al 31.12.2016 sono state effettuate rettifiche contabili per adeguare l'impostazione a quanto previsto dai principi contabili OIC e documento interpretativo OIC del 2009 in materia di rivalutazioni.

La riserva di rivalutazione ammonta ad € 107.139.

Sebbene le immobilizzazioni immateriali risultino completamente ammortizzate ed il valore netto contabile sia pari a zero, si è ritenuto opportuno evidenziare il totale dei costi storici e dei relativi fondi ammortamento. La variazione di € 3.482 tra costo storico/fondo ammortamento 2019 e 2020 è dovuto allo storno delle manutenzioni da ammortizzare per € 3.482.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali al 31/12/2020 sono pari a € 5.775.848.

### **Operazioni di locazione finanziaria**

Non risultano contratti di leasing con l'obiettivo prevalente di acquisire la proprietà del bene alla scadenza.

## Immobilizzazioni finanziarie

In questo capitolo viene fornita adeguata informazione sulle immobilizzazioni finanziarie presenti a bilancio. Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2020 sono pari a € 2.048.

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 5 C.c., la società si avvale della clausola di esonero circa l'analisi delle immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio ad un valore superiore al loro fair value.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2361, comma 2, C.c., si segnala che la società non ha assunto partecipazioni comportanti responsabilità illimitata in altre imprese.

Le partecipazioni si riferiscono alla detenzione di quote irrisorie detenute nelle seguenti società:

- Internazionale Marmi e Macchine S.p.A. partecipazione iscritta in bilancio per euro 360,00;
- Società Aeroporto Toscana galileo galilei S.p.A. partecipazione iscritta in bilancio per euro 907,50;
- Autocamionabile Cisa S.p.A. partecipazione iscritta per euro 780,00.

Il Consorzio ha provveduto alla revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 20 D. Lgs. 175/16 in data 20.12.18 ed alla ricognizione periodica ex art. 24 dello stesso decreto.

## **Attivo circolante**

Di seguito si riporta l'informativa riguardante l'Attivo Circolante.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'Attivo Circolante al 31/12/2020 sono pari a € 1.040.776.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, punto 6, C.c., viene di seguito riportata la ripartizione globale dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante per tipologia e sulla base della relativa scadenza.

|                                                                        | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>           | 858.397                    | (419.656)                 | 438.741                  | 438.741                          | -                                |
| <b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>               | 47.898                     | 86.745                    | 134.643                  | 134.643                          | -                                |
| <b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b> | 115.331                    | 29.714                    | 145.045                  |                                  |                                  |
| <b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>             | 321.366                    | 981                       | 322.347                  | 25.911                           | 296.436                          |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>                  | 1.342.991                  | (302.216)                 | 1.040.776                | 599.295                          | 296.436                          |

La massa dei crediti risulta così composta nelle proprie voci analitiche per volume del credito:

- Crediti verso aziende con sede in area ZIA, per contributi annuali (maggiorati delle relative spese addebitate per le attività di ingiunzione fiscale), pari a euro 1.560.717;
- Crediti verso soci consorziati per euro 19.154 (che si riferiscono per 1.325 al Comune di Casola in Lunigiana, per restanti euro 997 al Comune di Comano, mentre per gli altri importi ai precedenti soci privati del Consorzio Z.I.A.);
- Crediti verso clienti comparto ex Azoto per euro 417.339;
- Crediti verso erario per IVA operazione ex Eaton (con scadenza oltre i 12 mesi) per euro 296.436;
- Crediti per ritenute subite per euro 4.301;
- Crediti verso erario per tributi anticipati per euro 145.045;

- Crediti per acconti di imposta per € 105.087;
- Crediti verso clienti per servizi per euro 47.446;
- Crediti verso erario per IVA a breve per euro 25.255;
- Crediti verso fornitori per euro 8.908;
- Crediti diversi per euro 13.148;
- Crediti per cauzioni per euro 2.439;
- Crediti per fornitori in saldo dare per euro 822;
- Crediti per erario imposta sostitutiva TFR per euro 514;
- Crediti verso dipendenti per euro 80;

Nel complesso i fondi svalutazione e rischi su crediti alla data del 31.12.20 ammontano ad € 1.605.913 e risultano così composti:

- Fondo Svalutazione crediti ex Art. 106 TUIR per euro 942.463;
- Fondo Rischi crediti clienti comparto ex Azoto per euro 417.336
- Fondo Rischi crediti per euro 246.114.

Si rimanda al paragrafo specifico per il dettaglio delle movimentazioni relative al fondo svalutazioni crediti.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 5, C.c., la società si avvale della clausola di esonero circa l'informativa sulla suddivisione dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante per area geografica, di cui al punto 6, comma 1, dell'art. 2427 C. c. pur essendo, nella sostanza, integralmente rappresentanti da crediti nei confronti di soggetti localizzati in Toscana ed in prevalenza nella provincia di Massa Carrara.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono operazioni tra i crediti compresi nell'Attivo Circolante che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Posizioni di rischio significative

Non emergono a bilancio posizioni di rischio significative relativamente alla voce Crediti essendo i crediti opportunamente svalutati

### Contributi in conto capitale

Non sono stati erogati contributi in conto impianti nel corso dell'esercizio mentre si è proceduto alla rilevazione, con il metodo dei risconti, della quota di contributi di competenza del 2020 come meglio esposto nel prosieguo della presente nota.

### Fondo svalutazione crediti

Nell'esercizio 2020 è proseguita, come già indicato, la capillare azione di recupero dei crediti di cui alle lett. a) e c) dell'art. 12 della L.R. 59/1985 (contributi annui a carico dei soggetti aderenti al Consorzio Z.I.A. e contributi annui a carico delle imprese operanti nel perimetro della Zona Industriale Apuana).

I crediti sono stati analizzati sia in relazione alla loro anzianità sia con riferimento alla loro possibile recuperabilità, verificando l'eventuale esistenza di procedure concorsuali e la cessazione delle imprese.

Tenuto conto dell'andamento medio del livello di riscossione dei crediti nei precedenti esercizi, nonché degli incassi realizzati negli esercizi 2018, 2019 e 2020 a seguito dell'attivazione dell'azione di recupero dei crediti, nell'esercizio chiuso al 31.12.2020 si è provveduto all'utilizzo del fondo svalutazione crediti per stralciare i crediti di importi inferiore ad euro 2.500 il cui pagamento risultava scaduto da oltre sei mesi come previsto dall'art. 101 del T.U.I.R. Al contempo si è provveduto allo stanziamento dell'accantonamento svalutazione per i crediti.

Nel complesso i fondi svalutazione e rischi su crediti alla data del 31.12.20 ammontano ad € 1.605.913 e risultano così composti:

- Fondo Svalutazione crediti ex Art. 106 TUIR per euro 942.463;
- Fondo Rischi crediti clienti comparto ex Azoto per euro 417.336
- Fondo Rischi crediti per euro 246.114.

Tali fondi, come sopra rammentato, nella sezione dei Crediti dell'attivo circolante risultano computati per la determinazione degli stessi crediti che, a loro volta, risultano, infatti, valutati al netto dei suddetti fondi di svalutazione e rischi su crediti.



Il fondo svalutazione crediti, il cui saldo al 31.12.19 ammontava ad € 1.332.611 (depurato della posta relativa ai clienti con saldo a debito pari ad € 1.250) alla stesura del presente bilancio presenta un saldo complessivo di € 1.605.913 in seguito alla registrazione delle seguenti movimentazioni:

- Accantonamenti per € 342.716 (voce 10 d del conto economico),
- Utilizzi per € 69.414.

A maggiore evidenza si specifica che nei movimenti di suddetti fondi sono inclusi € 332.218 girati dal fondo svalutazione civilistico al fondo svalutazione fiscale. Tali movimenti non hanno influenza sul conto economico; come meglio dettagliato dalle movimentazioni dei singoli fondi incluse negli elenchi seguenti:

**VAR Fondo Svalutazione crediti ex Art. 105 comma 5bis del TUIR**

€ 626.012 saldo al 31/12/2019

- € 304 utilizzo fondo
  - € 712 utilizzo fondo
  - + € 132.808 Spese Ingiunzioni 2019 svalutate fiscalmente
  - + € 200.410 Fatture 2019 contributo 2019 svalutate fiscalmente
  - € 15.751 Sopravvenienza da incassi crediti svalutati fiscalmente
- € 942.463 saldo al 31/12/2020

**VAR Fondo Rischi crediti clienti comparto ex Azoto**

€ 417.336 saldo al 31/12/2019

€ 0 utilizzi

€ 0 accantonamenti

€ 417.336 saldo al 31/12/2020

**VAR Fondo Rischi crediti**

€ 289.263 saldo al 31/12/2019

- € 862 utilizzo fondo
  - € 152 utilizzo fondo
  - + € 132.808 Spese Ingiunzioni 2019
  - + € 201.000 Fatture 2020 contributo 2020
  - € 51.633 Sopravvenienza da incassi crediti
  - € 132.808 Spese Ingiunzioni 2019 svalutate fiscalmente
  - € 200.410 Fatture 2019 contributo 2019 svalutate fiscalmente
  - + € 8.908 accantonamento a fondo
- € 246.114 saldo al 31/12/2020

Nel prospetto seguente sono riportati le variazioni dei fondi svalutazione crediti suddivisi tra fondi a soli fini civilistici e fondi con rilevanza fiscale:

|                                      | Fondo svalutazione civilistico | Fondo svalutazione fiscale ex art. 106 TUIR |
|--------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>    | 706.599                        | 626.012                                     |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>     |                                |                                             |
| <b>Accantonamento nell'esercizio</b> | 342.716                        | 333.218                                     |
| <b>Utilizzo nell'esercizio</b>       | 385.865                        | 16.767                                      |
| <b>Totale variazioni</b>             | -43.149                        | 316.451                                     |
| <b>Valore di fine esercizio</b>      | 663.450                        | 942.463                                     |

Il fondo svalutazione civilistico di euro 663.450 è dato dalla somma del fondo svalutazione rischi crediti per euro 246.114 ed il Fondo Rischi crediti clienti comparto ex Azoto per euro 417.336

A fronte di una massa di crediti complessivi, al 31/12/2020, pari a euro 2.635.315 esistono fondi e svalutazione di cui sopra ed i debiti verso i clienti per euro 3.196 che portano il valore netto dei crediti effettivi, come sopra riportato, pari a euro 1.026.206.

A tale proposito si segnala che:

- il totale dei crediti per contributi annuali dalle aziende con sede in area ZIA (inclusenti le spese addebitate per le attività di ingiunzione fiscale) per euro 1.563.207, maggiorata dei crediti verso clienti per servizi e per euro 47.446, risulta pari a euro 1.610.653; ai fini di mitigare i rischi di insolvenza di detti crediti, la somma dell'appostamento del Fondo Svalutazione crediti ex Art. 105 comma 5bis del TUIR per euro - 942.463 e del Fondo Rischi crediti per euro -246.114 (come risultante anche dall'accantonamento di euro 201.000 effettuato al 31/12/2020) per un totale, quindi, -1.188.577, consente una copertura del totale dei crediti di cui sopra, per circa il 73,79% (si fa presente che al 31/12/2019 tale copertura di rischio da insolvenza sui crediti risultanti a tale data, era pari al 71,5%); su tale voce di

credito, per quanto attiene ai contributi annuali delle aziende con sede in area ZIA (ammontanti ai suddetti euro 1.563.207), si fa presente, come a seguito di contenziosi instaurati da alcune imprese a valere sulle ingiunzioni fiscali, ex R.D. 639/1910, emanate dal Consorzio ZIA in gestione commissariale, verso le imprese debitorie, in sede di prima istanza (giudice di Pace di Massa), le pretese creditorie del Consorzio ZIA sono risultate respinte e giudicate, quindi, infondate; sono state, quindi predisposti, con molta attenzione a cura degli uffici consortili e dei legali incaricati, gli opportuni appelli per le prime sentenze sfavorevoli al Consorzio;

- Il totale dei crediti verso clienti del comparto ex Azoto, per euro 417.339, relativo a crediti risalenti al periodo tra il 2006 ed il 2012 per le opere di urbanizzazione effettuate in tale comparto (per euro 395.428) e per altri servizi nei confronti delle stesse imprese del comparto (per euro 21.911), risulta totalmente coperto dal relativo fondo rischi crediti clienti del comparto ex Azoto per euro -417.339; grazie ad alcune revisioni degli appostamenti di bilancio, che hanno più correttamente indicato la consistenza del fondo già sussistente e l'ulteriore accantonamento effettuato al 31/12/2020 per euro 79.513,05, il rischio di non recupero di detti crediti, risalenti a diversi anni orsono, risulta, quindi, coperto al 100%;

- I crediti tributari risultano costituiti, prevalentemente, da crediti IVA per € 321.691 (per euro 25.255 a breve termine e per euro 296.436 a lungo termine - oltre i 12 mesi - e connessi alle operazioni sull'area ex Eaton), da crediti per imposte anticipate per euro 145.045 e da crediti per acconti di imposta per € 88.683.

Sulla base delle suddette evidenze contabili, si riportano, di seguito, alcune considerazioni di natura informativa sul totale della massa dei crediti sopra descritta:

- I crediti verso le imprese, nelle loro componenti principali sopra indicate (contributi annuali dalle aziende con sede in area ZIA, incluse le spese addebitate alle imprese inadempienti per le attività di ingiunzione fiscale, per euro 1.563.207 e crediti verso clienti per servizi per euro 44.446, per un totale di euro 1.610.653) risultano coperti da consistenti fondi svalutazione e rischi che ascendono, complessivamente, al 73,79 % del totale di detti crediti, quindi, il rischio per la struttura patrimoniale del Consorzio, in caso di insolvenza degli stessi, risulta sufficientemente mitigato (si evidenzia come, a seguito degli incassi alla data del 27/03/2021, il totale di copertura dei fondi svalutazioni e rischi è pari a circa il 78% del totale dei crediti in essere che si riducono, infatti, a circa 1.518.000 euro);

- I crediti verso soci consorziati euro 19.154 andranno monitorati nel corso dell'anno 2021;

- I crediti tributari (nel complesso delle componenti principali sopra indicate per euro 559.719), non presentano, per definizione, un rischio di insolvenza;

- I crediti verso clienti del comparto ex Azoto (per euro 417.339) in caso di insolvenza, anche totale, non rappresenterebbero un rischio per la struttura patrimoniale del Consorzio ZIA, grazie allo specifico fondo che copre al 100% tale possibile rischio

## Disponibilità liquide

Come disciplina il Principio contabile n. 14, i crediti verso le banche associati ai depositi o ai conti correnti presso gli istituti di credito e presso l'amministrazione postale e gli assegni (di conto corrente, circolari e similari) sono stati iscritti in bilancio in base al valore di presumibile realizzo. Il denaro ed i valori bollati in cassa sono stati valutati al valore nominale. Le disponibilità liquide al 31/12/2020 sono pari a € 1.178.005. Si segnala come disponibilità liquide non siano fruttifere di interessi poiché giacenti presso la tesoreria della banca d'Italia essendo l'Ente sottoposto alle norme della tesoreria unica.

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Depositi bancari e postali</b>     | 683.925                    | 493.854                   | 1.177.779                |
| <b>Denaro e altri valori in cassa</b> | 43                         | 184                       | 227                      |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | 683.968                    | 494.038                   | 1.178.005                |

## Ratei e risconti attivi

Come disciplina il nuovo Principio contabile n. 18, i ratei ed i risconti attivi misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione. I ratei e risconti attivi al 31/12/2020 sono pari a € 2.614.

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Risconti attivi</b>                | 3.232                      | (618)                     | 2.614                    |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | 3.232                      | (618)                     | 2.614                    |

## Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi del numero 8, comma 1 dell'art. 2427 del Codice civile, tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti accesi ad alcuna voce dell'Attivo dello Stato Patrimoniale.

## **Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto**

Si illustra di seguito l'informativa relativa alle poste del Passivo dello Stato Patrimoniale presenti a bilancio.

### **Patrimonio netto**

Di seguito l'informativa relativa alle poste del netto ossia ai mezzi propri di sostentamento dell'azienda.

### **Variazioni nelle voci di patrimonio netto**

Con riferimento alla consistenza delle voci del patrimonio netto, ai sensi dell'articolo 2427 C.C., vengono di seguito indicate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, comma 1, numero 4, nonché la composizione della voce Altre riserve, comma 1, numero 7.

|                                        | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | Altre variazioni | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                        |                            | Altre destinazioni                                   | Incrementi       |                       |                          |
| <b>Capitale</b>                        | 1.320.705                  | -                                                    | -                |                       | 1.320.705                |
| <b>Riserve di rivalutazione</b>        | 107.139                    | -                                                    | -                |                       | 107.139                  |
| <b>Riserva legale</b>                  | 9.489                      | -                                                    | 5.978            |                       | 15.467                   |
| <b>Altre riserve</b>                   |                            |                                                      |                  |                       |                          |
| <b>Riserva straordinaria</b>           | 267.775                    | -                                                    | 113.589          |                       | 381.364                  |
| <b>Totale altre riserve</b>            | 267.776                    | -                                                    | 113.589          |                       | 381.362                  |
| <b>Utili (perdite) portati a nuovo</b> | 58.566                     | -                                                    | -                |                       | 58.566                   |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>  | 119.566                    | (119.566)                                            | -                | 29.017                | 29.017                   |
| <b>Totale patrimonio netto</b>         | 1.883.241                  | (119.566)                                            | 119.567          | 29.017                | 1.912.256                |

#### **Riserve di rivalutazione**

La riserva si riferisce alla rivalutazione civilistica di cui al D.L. 185/2008, tale riserva è stata ridotta al fine di rilevare la fiscalità differita come indicato nel documento interpretativo OIC3 di marzo 2009. Negli esercizi successivi all'iscrizione della rivalutazione, le imposte differite sono riversate a conto economico in misura corrispondente al realizzo del maggior valore (ammortamenti, cessione, ecc.). Pertanto, si è provveduto a calcolare all'1.01.2016 l'effetto cumulato pregresso per tutti gli esercizi precedenti al 31.12.2016 stornando parzialmente la riserva di rivalutazione ed iscrivendo il fondo imposte differite.

La riduzione della riserva e l'imputazione del fondo imposte differite è stato effettuato nel 2016 contabilizzando gli effetti sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio nella voce utili/perdite a nuovo. Il fondo imposte differite che era stato ridotto per effetto dell'inserimento nello stradario comunale di via Lottizzazione, valore che era stato oggetto di rivalutazione ai sensi del D.L.185/2008, è stato rettificato a seguito dei chiarimenti chiesti e ricevuti dall'amministrazione comunale in ordine alla titolarità della strada.

### **Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto**

Il Principio Contabile n. 28, individua i criteri di classificazione delle poste ideali del netto che cambiano a seconda delle necessità conoscitive. Il richiamato Principio Contabile individua due criteri di classificazione che si basano rispettivamente sull'origine e sulla destinazione delle poste presenti nel netto, vale a dire il criterio dell'origine ed il criterio della destinazione. Il primo distingue tra le riserve di utili e le riserve di capitali: le riserve di utili traggono origine da un risparmio di utili e generalmente si costituiscono in sede di riparto dell'utile netto risultante dal bilancio approvato, mediante esplicita destinazione a riserva o delibera di non distribuzione; le riserve di capitale, invece, si costituiscono in sede di apporti dei soci, di rivalutazioni monetarie, di donazioni dei soci o rinuncia ai crediti da parte dei soci, in seguito a differenze di fusione. Seguendo il criterio della destinazione, divengono preminenti il regime

giuridico e le decisioni dell'organo assembleare che vincolano le singole poste a specifici impieghi. La tabella, di seguito riportata, evidenzia l'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, relativamente a ciascuna posta del patrimonio netto contabile, così come disciplinato dal numero 7-bis, comma 1 dell'art. 2427 del Codice civile.

|                                 | Importo   | Origine / natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile |
|---------------------------------|-----------|------------------|------------------------------|-------------------|
| <b>Capitale</b>                 | 1.320.705 | di capitale      |                              | -                 |
| <b>Riserve di rivalutazione</b> | 107.139   | di capitale      | A, B                         | -                 |
| <b>Riserva legale</b>           | 15.467    | di utili         | B                            | 15.467            |
| <b>Altre riserve</b>            |           |                  |                              |                   |
| <b>Riserva straordinaria</b>    | 381.364   | di utili         | A, B, C                      | 381.364           |
| <b>Totale altre riserve</b>     | 381.362   |                  |                              | 381.364           |
| <b>Utili portati a nuovo</b>    | 58.566    |                  |                              | -                 |
| <b>Totale</b>                   | 1.883.241 |                  |                              | 396.831           |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Con riferimento alla tabella Disponibilità ed utilizzo del patrimonio netto, si evidenzia che:

- la colonna "Possibilità di utilizzazione" indica i possibili utilizzi delle poste del netto salvo ulteriori vincoli derivanti da disposizioni statutarie, da esplicitare ove esistenti.

## Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri al 31/12/2020 sono pari a € 933.272.

Per i criteri di valutazione si faccia riferimento a quanto indicato nella parte relativa ai criteri di valutazione delle voci del Passivo, nel paragrafo relativo ai Fondi per rischi ed oneri.

La società ha valutato di non stanziare alcun fondo rischi speciale per far fronte all'epidemia da "Corona virus" scatenatasi a fine febbraio 2020 a livello non solo nazionale bensì mondiale e questo nonostante l'alto livello di incertezza che sta soggiogando i mercati.

|                                      | Fondo per imposte anche differite | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------|---------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>    | 395.850                           | 2.393.244   | 2.789.094                       |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>     |                                   |             |                                 |
| <b>Accantonamento nell'esercizio</b> | -                                 | 17.678      | 17.678                          |
| <b>Utilizzo nell'esercizio</b>       | 76.489                            | 2.400       | 78.889                          |
| <b>Altre variazioni</b>              | -                                 | (1.794.610) | (1.794.610)                     |
| <b>Totale variazioni</b>             | (76.489)                          | (1.779.332) | (1.855.821)                     |
| <b>Valore di fine esercizio</b>      | 319.361                           | 613.911     | 933.272                         |

I fondi rischi e oneri iscritti al 31.12.2020 si riferiscono in particolare:

1. per euro 13.634 ad un contenzioso in materia giuslavoristica, in data 19/02/2019 con Sentenza 39/2019 il Tribunale ha respinto il ricorso promosso nei confronti del Consorzio Z.I.A. e ha disposto la compensazione delle spese, al 31.12.2019 è stata mantenuta l'iscrizione del fondo così come previsto dai principi contabili OIC in pendenza di un possibile d'appello e di ulteriori contenziosi che dovessero presentarsi;

2. per euro 50.277 così suddivisi:

- per euro 20.000 a contenziosi in essere per sinistri stradali intervenuti sulla viabilità di competenza del Consorzio Z. I.A.; considerato, infatti, che nell'anno 2018 la Corte di Appello di Genova, riformando una specifica sentenza del Tribunale di Massa, ha condannato, in solido con una compagnia di assicurazione, il Consorzio Z.I.A. al risarcimento del danno non patrimoniale verso il ricorrente, per un importo pari a 533.617 euro (quindi ad un importo pari al 50% dello stesso per euro 266.583,50), Il Consorzio Z.I.A. si è costituito in Cassazione nel corso dell'anno 2019 e, mentre per quanto attiene alla suddetta condanna, la stessa, essendo esecutiva in sentenza di appello, ha generato una corrispondente sopravvenienza passiva sul bilancio di conto economico per l'importo di competenza del Consorzio

(266.583,50 + spese di registrazione della sentenza per euro 8.750,00), si è ritenuto prudentiale e, quindi, necessario accantonare almeno un importo di euro 20.000 euro per le spese legali e le altre spese in caso di sentenza della cassazione non favorevole al Consorzio;

- per € 9.200 per tre sinistri su cui è stata effettuata una CTU e che sono in corso di definizione giudiziaria;

- per € 8.478 per sedici sinistri stradali attualmente in corso di definizione stragiudiziale;

- per euro 12.600 per altri rischi generici;

3. per euro 550.000 per rischi derivanti dal futuro e possibile trasferimento delle opere di lottizzazione e dei relativi terreni per i comparti ex Resine (I, II e III) ed ex Azoto senza corrispettivo, così, come per altro previsto dalle convenzioni di urbanizzazione a suo tempo stipulate con il Comune di Massa; allo stato attuale il rischio di cessione gratuita dei terreni dei suddetti comparti, che sono valorizzati nell'attivo per euro 800.000, risulta coperto, grazie all'accantonamento effettuato al 31/12/2019 per 150.000 euro, dal suddetto fondo rischi per euro 550.000 e, quindi, per una percentuale del 68,75%; si rappresenta, a tale proposito, che non sussiste, comunque, alcun rischio né di natura finanziaria, né di natura patrimoniale per il Consorzio Z.I.A. a seguito del possibile conferimento gratuito delle opere di comparto e dei terreni su cui sono state realizzate tali opere per i comparti "ex Resine" ed "Ex Azoto" al Comune di Massa; infatti, a seguito del conferimento si dovrebbe ottenere la seguente situazione delle poste di Bilancio come rappresentate al 31/12/2020.

### Valore ratei contributi

| Atto di assegnazione del Contributo in conto capitale (si è utilizzato il momento del collaudo delle opere quale inizio della funzionalità delle opere) | Anno Contabilizzazione | Importo del contributo | Importo del contributo imputato in esercizi precedenti | Importo del contributo nel bilancio 2020 | Importo residuo del contributo |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|
| Ex resine I Collaudo 22/05/2002                                                                                                                         | 2.002                  | 1.315.357              | 1.183.822                                              | 65.472                                   | 66.063                         |
| Ex resine II Collaudo Millenium                                                                                                                         | 2.008                  | 1.217.870              | 730.722                                                | 50.214                                   | 436.934                        |
| Ex resine III Collaudo Cafissi e F.lli Frediani                                                                                                         | 2.008                  | 1.761.327              | 1.056.796                                              | 87.490                                   | 617.041                        |
| Ex Azoto certificato di Collaudo del 13/10/2008 - Ex Azoto CRE del 22/08/2012 e del 13/09/2012                                                          | 2008-2012              | 3.597.386              | 1.866.886                                              | 129.322                                  | 1.061.178                      |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                           |                        | 7.891.940              | 4.838.226                                              | 332.498                                  | 2.181.216                      |

L'importo di rateo contributi al 31.12.20 ancora da utilizzare ammonta, quindi, ad € 2.721.216.

### Valore cespiti ed utilizzo fondo ammortamento

| Atto di assegnazione del contributo | Anno contabilizzazione | Valore cespiti a bilancio | Fondo ammortamento al 31/12/19 | Ammortamento 2020 | Fondo ammortamento al 31/12/20 |
|-------------------------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------------------|
| Opere Ex resine I                   | 2002                   | 1.314.409                 | 1.181.977                      | 65.472            | 1.247.449                      |
| Opere Ex resine II                  | 2008                   | 1.004.278                 | 602.567                        | 50.214            | 652.781                        |
| Opere Ex resine III                 | 2008                   | 1.744.105                 | 1.046.463                      | 87.490            | 1.133.953                      |
| Opere Ex Azoto                      | 2008-2012              | 2.586.445                 | 1.352.763                      | 129.322           | 1.482.085                      |
| <b>TOTALE</b>                       |                        | 6.649.237                 | 4.183.770                      | 332.498           | 4.516.268                      |

L'importo degli ammortamenti ancora da effettuare al 31.12.20 ammonta, quindi, ad € 2.132.969.

### Esame effetti sul bilancio cessione gratuita comparti ex resine ed ex Azoto al Comune di Massa

| Componenti                                                                          | Importo    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Componenti Positiva Utilizzo dei ratei contributi presenti a Bilancio al 31/12/2020 | 2.721.216  |
| Componente negativa ammortamenti residuo beni                                       | -2.132.969 |
| Componente Positiva Utilizzo Fondo terreni                                          | 550.000    |
| Componente negativa cessione gratuita terreni                                       | -800.000   |
| <b>TOTALE</b>                                                                       | 338.247    |

La cessione gratuita delle opere e dei terreni su cui sono realizzate le opere al Comune di Massa genererebbe, quindi ed allo stato attuale, una sopravvenienza attiva di bilancio pari ad euro 338.247

4. il fondo imposte, anche differite, pari ad € 319.361 è costituito:

- per euro 299.919 per fondo imposte differite a fronte delle imposte potenzialmente dovute su rivalutazione immobili e su plusvalenze rateizzate, diminuito nell'esercizio 2020 per € 40.248 per una rideterminazione dell'onere tributario potenziale;
- per euro 19.442 per fondo imposte relativi a tributi locali (IMU e TASI) non pagati nei precedenti esercizi e sui quali, comunque, sussiste, comunque, giurisprudenza di merito di natura controversa e sono, per altro, in corso approfondimenti, diminuito nell'esercizio 2020 di € 36.241

5. il debito verso la Regione Toscana, che in precedenza era ricompreso nei fondi rischi, risulta pari ad € 1.986.542 e nell'anno 2020 è stato riclassificato nei debiti a medio lungo termine (si segnala che tale debito, precedentemente indicato, appunto, come "fondo rischi" era pari ad euro ad € 1.794.610 al 31/12/2019 e risulta incrementato, al 31/12/2020, sia per ulteriori erogazioni della Regione Toscana avvenute nell'anno 2020 per euro 103.225, a cui va sommato l'importo della ritenuta fiscale applicata per euro 4.301, sia attraverso opportuna e prudentiale scrittura di rettifica per euro 84.406, ad incremento, appunto, del debito verso la Regione Toscana, scrittura, quindi, finalizzata a riallineare il totale del debito con le erogazioni effettivamente ricevute dalla stessa Regione Toscana; con ciò, rimandando a successive verifiche, negli esercizi futuri la sussistenza di erogazioni non soggette a restituzione per alcune attività dell'Accordo di Programma come di seguito indicato); tale debito è costituito dall'importo stimato che dovrà essere restituito alla Regione Toscana allorquando si perfezionerà la vendita dell'area ex Eaton così come previsto nell'Accordo di Programma stipulato in data 24.07.2013 tra la Regione Toscana, il Consorzio Z.I.A., la Provincia di Massa-Carrara ed il Comune di Massa; su tale voce si rammenta che, ai sensi della DGRT 1434/2019, che nel "prendere atto del raggiungimento complessivo degli obiettivi dell'Accordo di Programma tra Regione Toscana, Provincia di Massa Carrara, Comune di Massa, e Consorzio ZIA per la reindustrializzazione dell'area produttiva ex Eaton di cui alla Delibera della Giunta Regionale Toscana n. 297/2013 (così come modificata ed integrata dalle Delibere n. 622/2013 e 648/2014)" ha dichiarato "la chiusura dell'Accordo stesso", ove, nel caso, il Consorzio ZIA non dovesse addivenire ad una vendita delle aree ex Eaton, entro la data del 31/12/2024, la medesima DGRT 1434/2019 prevede che, a cura del Consorzio ZIA "le stesse saranno cedute gratuitamente alla Regione Toscana", fatto questo che comporterà una totale minusvalenza sul bene attualmente immobilizzato nell'attivo (tramite il suo conferimento alla Regione Toscana) e un contestuale annullamento del debito nei confronti della medesima Regione Toscana.

Si evidenzia, infine, che nel 2020 la variazione complessiva dei fondi rischi è risultata essere pari ad - € 1.779.332, così dettagliata:

- + accantonamento - € 17.678
- riclassificazione debito verso Regione Toscana - € 1.794.610
- utilizzi - € 2.400.

## Informativa sulle passività potenziali

Viene fornita, di seguito, l'informativa sulle passività potenziali dell'impresa. L'informativa è necessaria al fine di non rendere il bilancio inattendibile. In base a quanto disciplinato dal Principio Contabile n. 31, si segnala come non esistano i presupposti per l'emersione di passività potenziali essendo i rischi adeguatamente coperti dagli accantonamenti al fondo

## Debiti

Si espone di seguito l'informativa concernente i debiti.

### Variazioni e scadenza dei debiti

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6 C.c., viene riportata la ripartizione globale dei Debiti iscritti nel Passivo per tipologia e sulla base della relativa scadenza.

|                               | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|-------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Acconti</b>                | 707                        | -                         | 707                      | 707                              | -                                |
| <b>Debiti verso fornitori</b> | 161.141                    | (65.669)                  | 95.472                   | 95.472                           | -                                |

|                         | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|-------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Debiti tributari</b> | 67.753                     | (59.088)                  | 8.665                    | 8.665                            | -                                |
| <b>Altri debiti</b>     | 314.207                    | 1.953.966                 | 2.268.173                | 281.631                          | 1.986.542                        |
| <b>Totale debiti</b>    | 543.807                    | 1.829.209                 | 2.373.017                | 386.475                          | 1.986.542                        |

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 5, C.c., la società si avvale della clausola di esonero circa l'informativa sulla suddivisione dei debiti per area geografica, di cui al numero 6, comma 1 dell'art. 2427 C.c. .

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi del 1 comma, punto 6 dell'art. 2427, C.c., l'importo globale dei debiti con durata residua superiore a 5 anni e /o assistiti da garanzia reale su beni sociali è riepilogato nella tabella seguente:

|                  | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale    |
|------------------|----------------------------------------|-----------|
| <b>Ammontare</b> | 2.373.017                              | 2.373.017 |

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono operazioni tra i Debiti che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

Ai sensi del numero 19-bis, comma 1 dell'art. 2427 C.c. si riferisce che non esistono debiti verso soci per finanziamenti.

Per quanto concerne le informazioni inerenti la moratoria concessa alle PMI dalla Legge n. 102/2009 e successivi accordi ed integrazioni (da ultimo, la moratoria "straordinaria" prevista dal Decreto Cura Italia n. 18/2020 e Decreto Agosto n. 104/2020), la società dichiara di non aver aderito alla moratoria.

### **Acconti**

La voce Acconti riguarda gli anticipi e le caparre ricevuti dai clienti per le forniture di beni e servizi ancora da effettuarsi. Detta voce è comprensiva degli acconti (anche senza funzione di caparra) per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

### **Debiti verso fornitori**

Nella voce Debiti verso fornitori sono stati iscritti i debiti in essere nei confronti di soggetti non appartenenti al proprio gruppo (controllate, collegate e controllanti) derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al netto di eventuali note di credito ricevute o da ricevere e sconti commerciali. Gli eventuali sconti di cassa sono rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale è stato rettificato in occasione di resi o abbuoni nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

### **Debiti tributari**

La voce Debiti tributari contiene i debiti tributari certi quali debiti verso Erario per ritenute operate, debiti verso Erario per IVA, i debiti per contenziosi conclusi, i debiti per imposte di fabbricazione e per imposte sostitutive ed ogni altro debito certo esistente nei confronti dell'Erario. La voce non accoglie le imposte differite ed i debiti tributari probabili per contenziosi in corso eventualmente iscritti nella voce B dello Stato Patrimoniale Passivo.

### **Ristrutturazione del debito**

La società non ha posto in essere operazioni attinenti la ristrutturazione dei debiti per cui non viene fornita alcuna informazione integrativa.

## **Ratei e risconti passivi**



I ratei e risconti passivi al 31/12/2020 sono pari a € 2.781.054.

Come disciplina il Principio contabile n. 18, i ratei ed i risconti passivi misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

|                                        | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Ratei passivi</b>                   | 15.489                     | 44.042                    | 59.531                   |
| <b>Risconti passivi</b>                | 3.053.715                  | (332.498)                 | 2.721.217                |
| <b>Totale ratei e risconti passivi</b> | 3.069.203                  | (288.456)                 | 2.780.746                |

Di seguito si riporta il dettaglio dei risconti passivi:

- Risconti passivi Resine I € 66.063
- Risconti passivi Resine II € 436.934
- Risconti passivi Resine III € 617.041
- Risconti passivi Azoto € 1.601.178

Con riferimento alla dinamica dei Risconti passivi si riporta, di seguito, una tabella riepilogativa relativa all'evoluzione degli stessi con i relativi utilizzi nell'anno 2020

Valore ratei contributi

| Atto di assegnazione del Contributo in conto capitale (si è utilizzato il momento del collaudo delle opere quale inizio della funzionalità delle opere) | Anno Contabilizzazione | Importo del contributo | Importo del contributo imputato in esercizi precedenti | Importo del contributo nel bilancio 2020 | Importo residuo del contributo |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|
| Ex resine I Collaudo 22/05/2002                                                                                                                         | 2.002                  | 1.315.357              | 1.183.822                                              | 65.472                                   | 66.063                         |
| Ex resine II Collaudo Millenium                                                                                                                         | 2.008                  | 1.217.870              | 730.722                                                | 50.214                                   | 436.934                        |
| Ex resine III Collaudo Cafissi e F.lli Frediani                                                                                                         | 2.008                  | 1.761.327              | 1.056.796                                              | 87.490                                   | 617.041                        |
| Ex Azoto certificato di Collaudo del 13/10/2008 - Ex Azoto CRE del 22/08/2012 e del 13/09/2012                                                          | 2008-2012              | 3.597.386              | 1.866.886                                              | 129.322                                  | 1.061.178                      |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                           |                        | 7.891.940              | 4.838.226                                              | 332.498                                  | 2.181.216                      |

Con riferimento alla stessa si fa presente che i contributi di cui trattasi, risultano, in stragrande maggioranza degli stessi, contributi privati assegnati, infatti, dai privati lottizzanti al Consorzio Z.I.A.; contributi ricevuti a seguito della convenzione di urbanizzazione con il Comune di Massa per la realizzazione delle opere di urbanizzazione delle aree industriali denominate "ex Resine" ed "Ex Azoto" nello stesso Comune di Massa.

Con riferimento alla "sterilizzazione" degli stessi rispetto agli ammortamenti si fa presente che, in applicazione del relativo principio contabile in questo Bilancio consuntivo al 31/12/2020 i ratei dei contributi risultano allineati (e corrispondenti per un importo di euro 332.498) rispetto agli ammortamenti delle opere a suo tempo realizzate connesse a detti contributi, come da tabella degli ammortamenti che si riporta di seguito:

| Atto di assegnazione del contributo | Valore cespiti | Fondo amm. al 31.12.19 | Var.%  | Ammortamento 2020 | Var.% | Fondo amm. al 31/12 /20 | Var.%  |
|-------------------------------------|----------------|------------------------|--------|-------------------|-------|-------------------------|--------|
| Opere Ex resine I                   | 1.314.409      | 1.181.977              | 89,92% | 65.472            | 4,98% | 1.247.449               | 94,91% |
| Opere Ex resine II                  | 1.004.278      | 602.567                | 60,00% | 50.214            | 5,00% | 652.781                 | 65,00% |
| Opere Ex resine III                 | 1.744.105      | 1.046.463              | 60,00% | 87.490            | 5,00% | 1.133.953               | 65,02% |
| Opere Ex Azoto                      | 2.586.445      | 1.352.763              | 52,30% | 129.322           | 5,00% | 1.482.085               | 57,30% |
| <b>TOTALE</b>                       | 6.649.237      | 4.183.770              |        | 332.498           |       | 4.516.268               |        |

Sussiste, comunque una differenza riscontrabile, come da dati consolidati del Bilancio del Consorzio Z.I.A. negli anni, tra le suddette opere realizzate ed il valore del totale dei contributi ricevuti (o da riceverli, considerati i crediti per l'area ex Azoto, comunque, totalmente "coperti" da opportuno fondo rischio già appostato), differenza pari ad euro 1.242.703 derivante dal valore del totale dei contributi (pari ad euro 7.891.940,12) ed il valore del totale delle opere (pari ad euro 6.649.237,35).

Nel corso dell'anno 2021 si approfondiranno le motivazioni che hanno portato a tale scostamento e si produrranno le dovute attività contabili per il superamento di detta criticità.

## **Nota integrativa abbreviata, conto economico**

Nella presente Nota Integrativa vengono fornite quelle informazioni idonee ad evidenziare la composizione delle singole voci ovvero a soddisfare quanto richiesto dall'art. 2427 del Codice civile, con particolare riferimento alla gestione finanziaria.

### **Valore della produzione**

Si fornisce di seguito la composizione del valore della produzione, nonché le variazioni in valore ed in percentuale intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

|                                                 | Valore esercizio precedente | Valore esercizio corrente | Variazione | Variazione (%) |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------|----------------|
| <b>Valore della produzione:</b>                 |                             |                           |            |                |
| <b>ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 1.102.093                   | 863.190                   | -238.903   | -21,68         |
| <b>altri ricavi e proventi</b>                  |                             |                           |            |                |
| <b>contributi in conto esercizio</b>            | 394.613                     | 332.499                   | -62.114    | -15,74         |
| <b>altri</b>                                    | 363.046                     | 158.450                   | -204.596   | -56,36         |
| <b>Totale altri ricavi e proventi</b>           | 757.659                     | 490.949                   | -266.710   | -35,20         |
| <b>Totale valore della produzione</b>           | 1.859.752                   | 1.354.139                 | -505.613   | -27,19         |

I contributi in conto esercizio, inseriti nella voce Altri ricavi e proventi, sono stati erogati allo scopo di integrare i ricavi dell'azienda, nel caso di congiunture sfavorevoli tali da incidere negativamente sull'attività consortile, oppure di ridurre i costi d'esercizio legati alle attività produttive. La voce è collegata esclusivamente ai risconti dei contributi in conto impianto addebitati alle imprese dei comparti ex Resine (I, II e III) ed Azoto, correlati ai relativi ammortamenti; in particolare, secondo quanto di seguito indicato:

- Contributo in conto impianto comparto ex Resine I pari a euro 65.768
- Contributo in conto impianto comparto ex Resine II pari a euro 60.894
- Contributo in conto impianto comparto ex Resine III pari a euro 88.066
- Contributo in conto impianto comparto ex Azoto pari a euro 179.885

Tra gli "altri Ricavi" si segnalano in particolare:

- Gli importi addebitati alle imprese, con sede legale o unità operativa nell'area di competenza del Consorzio ZIA, ex Leggi Regionali 59/1985 e 44/2019, inadempienti al pagamento dei contributi annuali, a seguito delle attività di ingiunzione fiscale, ai sensi dell'articolo 2 del RD 639 del 1910, correttamente attuate dalla gestione commissariale nel corso dell'anno 2020, per euro 6.400;
- Le sopravvenienze attive, derivanti dagli incassi dei contributi annuali pregressi e già svalutati a cura delle imprese, con sede legale o unità operativa nell'area di competenza del Consorzio ZIA, ex Leggi Regionali 59/1985 e 44/2019, inadempienti in passato al pagamento dei contributi annuali, a seguito delle attività di ingiunzione fiscale, ai sensi dell'articolo 2 del RD 639 del 1910, correttamente attuate dalla gestione nel corso dell'anno 2020, per un importo di circa euro 67.385.

### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**

I ricavi sono suddivisi tra le seguenti macro-classi:

- Ricavi dai contributi annuali a carico delle imprese con sede legale o unità operativa nell'area di competenza del Consorzio ZIA, ex Leggi Regionali 59/1985 e 44/2019, per euro 433.343 (quali contributi annuali di dette imprese);
- Ricavi da enti pubblici, quali soci consorziati, per euro 429.847 (a valere sul piano di riparto annuale di seguito evidenziato nel paragrafo Informazioni ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124).

### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica**

Ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 5, C.c., la società si avvale della clausola di esonero circa la suddivisione dei ricavi per area geografica.

## Costi della produzione

Di seguito si riporta l'informativa riguardante i Costi della Produzione.

|                                                       | Valore esercizio precedente | Valore esercizio corrente | Variazione      | Variazione (%) |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Costi della produzione:</b>                        |                             |                           |                 |                |
| per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 2.710                       | 1.721                     | -989            | -36,49         |
| per servizi                                           | 173.505                     | 204.217                   | 30.712          | 17,70          |
| per godimento di beni di terzi                        | 10.279                      | 10.758                    | 479             | 4,66           |
| per il personale                                      | 141.133                     | 168.656                   | 27.523          | 19,50          |
| ammortamenti e svalutazioni                           | 830.312                     | 831.097                   | 785             | 0,09           |
| accantonamenti per rischi                             | 249.513                     | 17.677                    | -231.836        | -92,92         |
| oneri diversi di gestione                             | 226.140                     | 118.395                   | -107.745        | -47,65         |
| <b>Totale costi della produzione</b>                  | <b>1.633.592</b>            | <b>1.352.521</b>          | <b>-281.071</b> | <b>-17,21</b>  |

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari dell'esercizio sono pari a € -938

### Composizione dei proventi da partecipazione

Non sono presenti a bilancio proventi da partecipazione diversi dai dividendi.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 5, C.c., la società si avvale della clausola di esonero circa la suddivisione degli interessi ed altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, debiti verso banche ed altri.

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Durante l'esercizio non si segnalano elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali, di cui al numero 13, comma 1 dell'art. 2427 C.c. .

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riporta l'informativa riguardante le imposte dell'esercizio.

Nella considerazione che il bilancio d'esercizio deve essere redatto nel rispetto del principio della competenza economica dei costi e dei ricavi, indipendentemente dal momento in cui avviene la manifestazione finanziaria, si è proceduto alla rilevazione della fiscalità differita in quanto anche le imposte sul reddito hanno la natura di oneri sostenuti dall'impresa nella produzione del reddito e, di conseguenza, sono assimilabili agli altri costi da contabilizzare, in osservanza dei principi di competenza e di prudenza, nell'esercizio in cui sono stati contabilizzati i costi ed i ricavi cui dette imposte differite si riferiscono. L'art. 83, del D.P.R. 917/86, prevede che il reddito d'impresa sia determinato apportando al risultato economico relativo all'esercizio le variazioni in aumento ed in diminuzione per adeguare le valutazioni applicate in sede di redazione del bilancio ai diversi criteri di determinazione del reddito complessivo tassato. Tali differenti criteri di determinazione del risultato civilistico da una parte e dell'imponibile fiscale dall'altra, possono generare differenze. Di conseguenza, l'ammontare delle imposte dovute, determinato in sede di dichiarazione dei redditi, può non coincidere con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio.

Nella redazione del presente bilancio si è tenuto conto delle sole differenze temporanee che consistono nella differenza tra le valutazioni civilistiche e fiscali sorte nell'esercizio e che sono destinate ad annullarsi negli esercizi successivi. In applicazione dei suddetti principi sono state iscritte in bilancio le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso (imposte anticipate) e quelle che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri (imposte differite). E' opportuno precisare che l'iscrizione della fiscalità differita è avvenuta in conformità a quanto previsto dai principi contabili nazionali e, di conseguenza, nel rispetto del principio della prudenza. Le attività derivanti da imposte anticipate, come stabilito dal Principio Contabile n. 25, sono state rilevate in quanto vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Le imposte differite passive sono state rilevate in quanto si sono verificate differenze temporanee imponibili e per le quali esistono fondati motivi per ritenere che tale debito insorga. La fiscalità differita è stata conteggiata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

Il fondo imposte differite si riferisce essenzialmente alla rivalutazione civilistica delle opere infrastrutturali operata ai sensi del D.L. 185/2008. Nel fondo imposte differite sono state iscritte anche le imposte derivanti dalla rateizzazione in cinque anni della plusvalenza realizzata a seguito della vendita del complesso immobiliare che si è perfezionata in data 13.12.2017.

Lo storno delle imposte differite rilevate a conto economico rappresenta la quota di competenza dell'esercizio ed ammonta ad € 36.763.

Si segnala inoltre come dal fondo siano state stornate imposte differite per € 3.476 rilevate sulla rateizzazione in cinque anni della plusvalenza realizzata a seguito della vendita del complesso immobiliare che si è perfezionata in data 13.12.2017.

Le imposte anticipate rilevate al 31.12.20 ammontano ad € 48.240 e sono state calcolate sull'accantonamento al fondo svalutazioni crediti di € 201.000.

Nel 2020 si è provveduto ad uno storno di imposte anticipate per un totale di € 18.526, così suddiviso:

- € 12.392, sull'utilizzo del fondo svalutazione crediti accantonato nel 2019;
- € 6.134 sui compensi di competenza del 2019 erogati in data 14.01.2020.

Non sono presenti a bilancio imposte anticipate stanziare su perdite fiscali nè dell'esercizio nè di esercizi precedenti.

Al 31/12/2020 non risultano differenze temporanee escluse dalla rilevazione di imposte anticipate o differite.

Si segnala come, in ottemperanza dell'agevolazione fiscale prevista dall'art. 24 del DL 34/2020, la società non abbia effettuato il versamento del primo acconto IRAP pari al 50% dell'imposta 2020 per un totale € 14.242, imputando in bilancio l'imposta dovuta al netto dell'acconto non dovuto.

### **Informativa sul regime della trasparenza fiscale**

La società non ha aderito all'opzione relativa alla trasparenza fiscale.

## **Nota integrativa, rendiconto finanziario**

La nostra società non ha predisposto la redazione del Rendiconto finanziario delle disponibilità liquide, in quanto esonerata in base all'art. 2435-bis, 2 comma, C.c. .

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

Di seguito si riportano tutte le altre informazioni del bilancio d'esercizio non inerenti alle voci di Stato patrimoniale e di Conto economico.

### **Dati sull'occupazione**

Si evidenzia di seguito l'informativa che riepiloga il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria:

|                   | Numero medio |
|-------------------|--------------|
| Impiegati         | 3            |
| Totale Dipendenti | 3            |

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Ai sensi del numero 16, comma 1 dell'art. 2427 C.c., di seguito vengono elencate le erogazioni spettanti all'organo amministrativo e di controllo:

|          | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 76.482         | 5.706   |

### **Titoli emessi dalla società**

Sul numero 18, comma 1 dell'art. 2427 C.c. si precisa che non esistono azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, titoli e valori simili emessi dalla società.

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

Non risultano strumenti finanziari emessi dalla società così come definito dal numero 19, comma 1 dell'art. 2427 C.c. .

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non sono presenti impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, così come disciplinato dal numero 9, comma 1 dell'art. 2427 C.c. .

### **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Ai sensi del numero 20, comma 1 dell'art. 2427 C.c., si precisa che la società non ha posto in essere patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Ai sensi del numero 21, comma 1 dell'art. 2427 C.c., si precisa che la società non ha posto in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Non risultano operazioni con parti correlate da segnalare.

Come già evidenziato nella sezione ricavi, i contributi verso i soggetti aderenti al Consorzio di cui alla lett. a), art. 12, della L.R. 59/1985 sono stati determinati nel piano industriale presentato dal Commissario ed approvato con Delibera di Giunta Regionale n.512 del 15.05.2017

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-ter, del Codice Civile, non risultano stipulati accordi o altri atti, anche correlati tra loro, i cui effetti non risultino dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio che comportino una rettifica dei valori di bilancio o che richiedano una ulteriore informativa.

Nonostante le problematiche conseguenti l'emergenza sanitaria la società ha potuto elaborare il bilancio nei termini ordinari non è stato, quindi, necessario ricorrere ai maggior termini previsti dall'art. 106, comma 1 del D.L. n. 18 del 17/03/2020 (Decreto "Cura Italia"), emanato in seguito all'emergenza epidemiologica COVID-19.

## Azioni proprie e di società controllanti

A completamento dell'informazione si precisa che ai sensi dell'art. 2428, comma 3, numeri 3) e 4) del C.c., non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona e che azioni o quote di società controllanti non sono state acquistate e /o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In base al disposto della Legge 4 agosto 2017 n. 124, per quanto applicabile, si evidenzia che i contributi attribuiti per competenza nel 2020 dalle pubbliche amministrazioni risultano essere i seguenti:

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| COMUNE DI MASSA              | 91.764  |
| COMUNE DI CARRARA            | 83.382  |
| AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE  | 12.480  |
| CAMERA DI COMMERCIO IND. ART | 23.000  |
| REGIONE TOSCANA CONTRIBUTI C | 219.222 |

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo amministrativo propone all'assemblea la seguente destinazione dell'utile d'esercizio pari ad € 29.017, in base a quanto richiesto dal numero 22-septies, comma 1 dell'art. 2427 C.c. :

- a riserva legale € 1.501 ;
- a riserva straordinaria € 27.516 .

## Ulteriori dati sulle Altre informazioni

Si fa menzione del fatto che la società non ha provveduto a convocare l'assemblea in base a quanto disposto dalla Legge n. 55/2019 che ha modificato l'art. 2477 C.c., in quanto l'organo controllore è già presente in azienda.

### Informativa tempi di pagamento tra imprese ex art. 22 del D.L. 34/2019 ("Decreto crescita")

L'informativa prevista dall'art. 7-ter del D.Lgs. n. 231/2002 (recante "Attuazione della direttiva 2000/35/CE e relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali), aggiunta dall'art. 22 del D.L. 34/2019 ("Decreto crescita") non viene fornita in quanto l'organo amministrativo ritiene non significativi i tempi medi di pagamento delle transazioni.





## **Nota integrativa, parte finale**

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

L'Amministratore unico

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

IL SOTTOSCRITTO DICHIARA CHE LO STATO PATRIMONIALE, IL CONTO ECONOMICO E LA NOTA INTEGRATIVA SONO REDATTI IN MODALITA' CONFORME ALLA TASSONOMIA ITALIANA XBRL.



## Relazione sulla gestione annuale 2020

### Indice

|                                                                                                                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Premessa .....</b>                                                                                                                                                               | <b>2</b>  |
| <b>Rendicontazione delle attività svolte secondo gli Obiettivi di Gestione della RPP 2020 del Consorzio Zona Industriale Apuana .....</b>                                           | <b>3</b>  |
| <i>A) Obiettivi gestionali e amministrativi nelle attività ordinarie.....</i>                                                                                                       | <i>3</i>  |
| <i>B) Obiettivi gestionali e amministrativi per attività innovative e straordinarie.....</i>                                                                                        | <i>5</i>  |
| <i>C) Obiettivi gestionali e amministrativi connessi alla situazione emergenziale COVID-19.....</i>                                                                                 | <i>6</i>  |
| <i>D) Obiettivi Formativi.....</i>                                                                                                                                                  | <i>7</i>  |
| <i>E) Obiettivi per la gestione del personale .....</i>                                                                                                                             | <i>7</i>  |
| <i>F) Obiettivi Regolamentari.....</i>                                                                                                                                              | <i>8</i>  |
| <i>G) Obiettivi nella gestione delle attività tecniche.....</i>                                                                                                                     | <i>8</i>  |
| <i>H) Obiettivi per la valorizzazione del patrimonio dell'Ente.....</i>                                                                                                             | <i>9</i>  |
| <i>I) Obiettivi connessi ai comparti Ex Resine e Ex Azoto .....</i>                                                                                                                 | <i>10</i> |
| <i>I1) Interventi di completamento dei comparti Ex Resine ed Ex Azoto nel Comune di Massa .....</i>                                                                                 | <i>11</i> |
| <i>J) Obiettivi connessi all'area Ex Eaton .....</i>                                                                                                                                | <i>12</i> |
| <i>K) Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio dell'area ZIA.....</i>                                                                                                     | <i>13</i> |
| <i>L) Obiettivi di manutenzione straordinaria e di incremento del patrimonio dell'area ZIA.....</i>                                                                                 | <i>14</i> |
| <i>L1) Interventi di adeguamento della fognatura bianca di Via degli Unni nel Comune di Massa..</i>                                                                                 | <i>14</i> |
| <i>L2) Interventi di manutenzione straordinaria alla pavimentazione stradale di competenza del Consorzio Z.I.A. in area Industriale Apuana .....</i>                                | <i>16</i> |
| <i>L3) Lavori necessari per la realizzazione di nuovo parcheggio pubblico per mezzi pesanti in ex area ASI lungo strada provinciale Avenza Massa in Loc. Lavello a Carrara.....</i> | <i>18</i> |
| <i>M) Obiettivi di implementazione di una banca dati delle aree industriali della Z.I.A. ....</i>                                                                                   | <i>20</i> |
| <i>N) Obiettivi connessi alla gestione economica e patrimoniale del Consorzio Z.I.A. ....</i>                                                                                       | <i>21</i> |
| <i>O) Obiettivi nella gestione delle attività connesse al recupero dei crediti del Consorzio Z.I.A. .</i>                                                                           | <i>22</i> |



## **Premessa**

La presente Relazione sulla gestione annuale 2020 del Consorzio Zona Industriale Apuana viene redatta sulla base dei seguenti principi e presupposti:

- Coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2020 (RPP 2020): la Relazione risulta, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per “*Obiettivi di gestione*”, tratto direttamente dalla Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2020, approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 28/05/2020 con Delibera dell’Assemblea n.08/2020 rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Deliberazione%2008%202020%20Assemblea%20Consorzio%20ZIA%20approvazione%20Relazione%20Previsionale%20e%20Programmatica%202020.pdf.p7m>;
- Rendicontazione delle attività: la presente Relazione, redatta sulla base dello schema di cui sopra, risulta, quindi, una sostanziale “*rendicontazione*” delle attività realizzate a valere sulla RPP 2020 e contiene, quindi, una disamina (per attività ed atti principali) di quanto realizzato coerentemente ed in attuazione della suddetta RPP 2020;
- Limitazione della temporalità a disposizione: considerato che la RPP è stata approvata solo in data 28/05/2020 il tempo a disposizione per la realizzazione degli obiettivi di gestione è risultato, conseguentemente, “*contratto*” nel periodo dell’anno 2020 restante e, quindi, in soli 7 mesi dal Giugno 2020 al Dicembre 2020;
- Continuità con i primi mesi dell’anno 2021: in considerazione di quanto sopra, ma anche con riferimento al normale svolgimento delle attività in continuità durante le diverse annualità, la rendicontazione degli obiettivi terrà, quindi, conto anche di quanto realizzato nei primi mesi dell’anno 2021, in continuità, appunto, con la RPP 2020.

Sulla base, quindi, dei principi sopra indicati si esplicitano, di seguito, le seguenti parti della Relazione sulla gestione annuale 2020:

- **Rendicontazione delle attività svolte secondo gli Obiettivi di Gestione del Consorzio Zona Industriale Apuana per l’anno 2020**

## **Rendicontazione delle attività svolte secondo gli Obiettivi di Gestione della RPP 2020 del Consorzio Zona Industriale Apuana**

### **A) Obiettivi gestionali e amministrativi nelle attività ordinarie**

Il Consorzio Z.I.A., in qualità di Ente Pubblico Economico, deve rispondere – come stabilito nella RPP 2020 - a tutte le prerogative di un Ente Pubblico, così come definito da più normative ed interpretazioni giurisprudenziali di cui rammentiamo di seguito alcuni principali elementi:

- La disciplina del Codice dei Contratti Pubblici (d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50); il Consorzio Z.I.A. rientra, infatti, negli organismi di diritto pubblico soggetti a tutta la normativa relativa agli affidamenti di lavori, beni e servizi della Pubblica Amministrazione (l'Allegato IV del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 include espressamente i “*Consorzi per le aree industriali*” nell’*“Elenco degli organismi e delle categorie di organismi di diritto pubblico nei settori ordinari”*);
- La disciplina sull’accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni (art. 2-bis D.L.gs. 14 marzo 2013, n. 33, nel testo introdotto dall’art. 3, comma 2 del d.lgs. n. 97 del 2016);
- La disciplina di competenza della Corte dei Conti sui giudizi di responsabilità amministrativa nei confronti di amministratori e dipendenti (in merito, cfr. Cass. SSU, ord. 22 dicembre 2003, n. 19667).

Ai fini, quindi, di contemperare alle suddette disposizioni ed anche ai fini di ottenere, ove possibile, una maggiore economicità nelle attività del Consorzio Z.I.A., in coerenza con il Bilancio previsionale 2020, sono state realizzate nel corso dell’anno 2020, le seguenti attività:

| <b>Tipologia di Servizio/Attività</b>                             | <b>Stato della ricognizione</b> | <b>Attività implementata</b>      | <b>Note</b>                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fornitura di energia elettrica (anche per illuminazione pubblica) | Adeguate                        | Riconduzione a convenzione Consip | Attuata (vedasi il seguente atto: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/04/Decreto-AU-23-2020.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/04/Decreto-AU-23-2020.pdf</a> ) |
| Servizi di noleggio attrezzature di ufficio                       | Adeguate                        | Riconduzione a convenzione Consip | Attuata (vedasi il seguente atto: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/03/Decreto-">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/03/Decreto-</a>                               |

|                                            |                         |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                         |                                                       | <a href="#">AU-15-2020.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Servizi di gestione buste paga             | Adeguate                | Riconduzione a procedure previste dal D.Lgs. 50/2016  | Attuata (vedasi diversi atti di affido presenti sull'Albo Pretorio al link: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/albo-pretorio/">http://www.consorzio.zia.ms.it/albo-pretorio/</a> )                                                                                                                                                                                                                            |
| Fornitura di servizi telefonici e internet | Adeguate                | Riconduzione a convenzione MEPA                       | Attuata (vedasi atto rintracciabile al seguente link: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-70-2020.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-70-2020.pdf</a> )                                                                                                                                                                            |
| Servizio contabile e amministrativo        | In corso adeguamento    | Riconduzione a procedure previste dal D.Lgs. 50/2016. | E' stata realizzata una procedura su START "aperta" (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-84-2020.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-84-2020.pdf</a> ) e successiva richiesta di offerta a tutti coloro che hanno manifestato interesse; attualmente la procedura è in fase di aggiudicazione per i prossimi 3 anni |
| Servizio di Tesoreria                      | In corso adeguamento    | Riconduzione a procedure previste dal D.Lgs. 50/2016. | E' stata realizzata una procedura aperta su START che è andata deserta (vedasi link: a <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/11/Decreto-AU-95-2020.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/11/Decreto-AU-95-2020.pdf</a> ), si sta procedendo, quindi, ad un incarico diretto all'attuale tesoriere                                                                  |
| Spese di cancelleria                       | In corso di adeguamento | Riconduzione a procedura di soggetto aggregatore      | Considerate le attività in smart working realizzate nel corso dell'anno 2020, le spese di cancelleria sono totalmente ridotte e                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                            |                         |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                         |                                                      | non si è ritenuto necessario procedere ad alcuna attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Spese servizi di Pulizia e sanificazione   | In corso di adeguamento | Riconduzione a procedura di soggetto aggregatore     | In corso di adeguamento con servizio dal 01/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Servizi di Assistenza software contabilità | Adeguate                | Riconduzione a procedure previste dal D.Lgs. 50/2016 | Vedasi link al seguente atto:<br><a href="http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-14-2021.pdf">http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-14-2021.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Servizi assicurativi                       | In corso di adeguamento | Riconduzione a procedure previste dal D.Lgs. 50/2016 | E' stata realizzata l'adesione alla convenzione regionale per il broker (vedasi link a: <a href="http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-72-2020.pdf">http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-72-2020.pdf</a> ), quindi, è stata realizzata una procedura "aperta" su START (vedasi link a: <a href="http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-23-2021.pdf">http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-23-2021.pdf</a> ) con successivo invito a presentare offerta a cui sono stati invitati tutti coloro che hanno manifestato interesse, la procedura di aggiudicazione è attualmente in corso con avvio della nuova polizza prevedibile nel mese di Maggio/Giugno 2021 |

**B) Obiettivi gestionali e amministrativi per attività innovative e straordinarie**

Tra le attività innovative e straordinarie che sono state realizzate, in coerenza con la RPP 2020, si indicano, di seguito:

- Implementazione di un sistema di gestione del protocollo informatico, che garantisce una





gestione in smart work (tele-lavoro domiciliare) dello stesso e la conservazione digitale dei documenti a norma di legge (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-75-2020.pdf>);

- Implementazione di un sistema di gestione degli atti amministrativi che garantisce una gestione in smart work (tele-lavoro domiciliare) dello stesso e la conservazione digitale dei documenti a norma di legge (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-75-2020.pdf>);
- Implementazione delle attività di affido di lavori servizi e forniture sulla piattaforma Start della Regione Toscana vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-44-2020.pdf>);
- Implementazione di un Modello 231/2001 per il Consorzio Z.I.A., con avvio delle attività del Modello nel corso dell'anno 2021 (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-76-2020-2.pdf>);
- Affidamento dell'incarico esterno di “*medico competente*” ai sensi del D.Lgs. 81/2008 (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/08/Decreto-AU-58-2020.pdf>) – di RSPP Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione del Consorzio Z.I.A. con Aggiornamento documento di valutazione dei rischi aziendali e formazione del personale sulla sicurezza (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-67-2020.pdf>) – di DPO (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-79-2020.pdf>);
- Adesione al Tavolo Apuano Politiche Europee (TAPE), composto dalla C.C.I.A.A. di Massa-Carrara, dal Comune di Massa e dal Comune di Montignoso, quale tavolo di confronto sul tema della progettazione comunitaria locale (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-48-2020.pdf>);
- Attuazione, a cavallo tra il 2020 ed il 2021, del trasloco degli uffici del Consorzio Z.I.A., presso la sede di Sviluppo Toscana in Via Dorsale a Massa (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-90-2020.pdf>), il trasloco è avvenuto materialmente nel mese di febbraio 2021 a che a seguito dell'affido delle attività di trasloco a costi molto concorrenziali (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Decreto-AU-09-2021.pdf>);

C) Obiettivi gestionali e amministrativi connessi alla situazione emergenziale COVID-19



Considerata la condizione di emergenza attuale e che si sviluppata nel corso di tutto l'anno 2020 (e nei primi mesi del 2021) si sono implementate le seguenti attività in coerenza con la RPP 2020:

- Disposizione della chiusura degli uffici al pubblico e spostamento di tutte le attività lavorative in smart work (tele-lavoro domiciliare) (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/03/Decreto-AU-13-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/04/Decreto-AU-20-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/04/Decreto-AU-26-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/05/Decreto-AU-32-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/05/Decreto-AU-37-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-42-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Decreto-AU-03-2021-1.pdf>);
- Approvazione di un protocollo “anti-Covid-19” a disposizione delle attività di ufficio (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/05/Decreto-AU-33-2020.pdf>);

#### *D) Obiettivi Formativi*

Considerata l'assoluta necessità di addivenire da una maggiore professionalizzazione delle attività del Consorzio Z.I.A. sono state disposte le seguenti attività di gestione delle attività formative rivolte a tutto il personale del Consorzio ZIA:

- Un corso sugli affidi sotto-soglia comunitaria (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/03/Decreto-AU-05-2020.pdf>);
- Un corso per usufruire del portale Start (come previsto dall'adesione alla stessa piattaforma vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-44-2020.pdf>);
- Due corsi relativi al Protocollo elettronico ed alla fascicolazione (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-75-2020.pdf>);
- Un corso aziendale sulla sicurezza (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-67-2020.pdf>);
- Un corso sul trattamento dei dati personali all'interno del più complessivo incarico per la gestione delle attività di privacy dell'ente (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/11/Decreto-AU-93-2020.pdf>);

#### *E) Obiettivi per la gestione del personale*



Considerato l'attuale e vigente CCNL applicato al personale del Consorzio Z.I.A. si è proceduto, nel corso dell'anno 2020 a:

- Confermare il part time al 60% per l'annualità 2020 (e per l'anno 2021) del dipendente di categoria B (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/03/Decreto-AU-08-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-50-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Decreto-AU-07-2021.pdf>);
- Ripristinare la contrattazione di secondo livello – così come previsto dall'attuale CCNL - a partire dall'anno 2020, seppur in una prospettiva di economicità della gestione complessiva del personale; vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/11/Decreto-AU-96-2020.pdf>);

#### *F) Obiettivi Regolamentari*

Nel corso dell'anno 2020 sono stati approvati dall'Assemblea e su predisposizione dell'Amministratore Unico, in coerenza con la RPP 2020, i seguenti regolamenti che si indicano di seguito:

- Regolamento in materia approvvigionamenti, sotto-soglia comunitaria, di servizi, lavori e forniture: disciplina le modalità con cui si procede all'approvvigionamento, sotto soglia comunitaria di servizi, lavori e forniture (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/08/Deliberazione-Approvazione-Regolamento-dei-contratti-pubblici-sotto-soglia-comunitaria.pdf.p7m>);
- Regolamento atti tecnici: disciplina le modalità con cui l'organo competente del Consorzio ZIA (l'Amministratore Unico) predispone, su istanza di terzi, atti di autorizzazione tecnica rispetto alle proprietà del Consorzio ZIA (attraversamenti e scavi su sedimi stradali / trasporti eccezionali che riguardano la viabilità consortile / infrastrutture a rete sulle proprietà consortili etc..) – vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Deliberazione-Assemblea-CZIA-13-2020-del-28-09-2020.pdf>;

#### *G) Obiettivi nella gestione delle attività tecniche*

Per quanto attiene alle attività tecniche e nonostante la non presenza di personale dipendente dedicato a tale attività, si è proceduto nel corso dell'anno 2020(e in continuità nei primi mesi dell'anno 2021) alle seguenti attività:

- Gestione di interventi urgenti sulla rete dei servizi (gestione illuminazione pubblica) e dei sotto-



servizi (rete delle acque bianche) in carico al Consorzio Z.I.A., insistenti sui beni stradali di proprietà, realizzato tramite affido “a consumo” (vedasi diversi atti presenti sull’Albo Pretorio al link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/albo-pretorio/>);

- Gestione di interventi urgenti sulla rete stradale del Consorzio Z.I.A. su segnalazione degli utenti e delle amministrazioni comunali, tra cui: riparazione di buche sul manto stradale, ammaloramenti dei medesimi tratti etc.. vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-49-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/07/Decreto-AU-56-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-19-2021.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-28-2021.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-20-2021.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decerto-AU-30-2021.pdf>;
- Gestione di attività autorizzatorie verso soggetti gestori di servizi di connessione idrica, gas, energia elettrica e tecnologici (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/05/Decreto-AU-31-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-43-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-46-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/07/Decreto-AU-57-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/08/Decreto-AU-60-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-69-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-73-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-80-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/12/Decreto-AU-104-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/12/Decreto-AU-105-2020.pdf>);

#### *H) Obiettivi per la valorizzazione del patrimonio dell’Ente*

Nel corso dell’anno 2020 (e nei primi mesi dell’anno 2021 si è provveduto, in coerenza con la RPP 2020 a:

- Proseguire le attività di adozione delle aree verdi del Consorzio Z.I.A. (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/07/Decreto-AU-52-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-35-2021.pdf>);



*I) Obiettivi connessi ai comparti Ex Resine e Ex Azoto*

Considerato che rientrano tra le attuali proprietà del Consorzio Z.I.A. alcune aree (stradali e di pertinenza dei comparti “*ex Resine*” ed “*ex Azoto*”, localizzati nella Zona Industriale Apuana) oggetto di piani di lottizzazione/urbanizzazione a suo tempo convenzionati con il Comune di Massa ed, in particolare, come risultate da atti che si riportando di seguito:

- In data 23/02/1998 il Comune di Massa con Atto di C.C. n. 5 approvava il piano di lottizzazione convenzionata dell’area “*ex Resine*”;
- In data 02/06/1999 con rep. N. 44335 veniva stata firmata apposita convenzione urbanistica per la lottizzazione dell’area “*ex Resine*” nel comprensorio del Consorzio Zona Industriale Apuana di Massa tra la “*Società Cooperativa Consortile Consorzio Marmo Apuano a.r.l.*” ed il Comune di Massa;
- Il C.C. di Massa, con propria deliberazione n. 6 del 29/01/2002, approvava la variante al detto PLC dell’area “*ex Resine*”, apportando modifiche ai lotti e alle opere di urbanizzazione;
- In data 07/10/2003 con rep. N. 63411 veniva firmata la modifica alla suddetta convenzione urbanistica tra il “*Consorzio per la Zona Industriale Apuana*”, le ditte proprietarie dei lotti subentranti, la “*Società Cooperativa Consortile Consorzio Marmo Apuano a.r.l.*” ed il Comune di Massa;
- In data 12/11/2000 il Comune di Massa con Atto di C.C. n. 72 approvava il piano di lottizzazione convenzionata dell’area “*ex Azoto*”;
- In data 17/10/2001 con rep. N. 55689 veniva firmata apposita convenzione urbanistica per la lottizzazione dell’area “*ex Azoto*”, nel comprensorio del Consorzio Zona Industriale Apuana di Massa tra le società proprietari delle aree ed il Comune di Massa;
- In data 13/05/2004 con rep. N. 67373 veniva firmata la modifica alla sopracitata convenzione urbanistica per la lottizzazione dell’area “*ex Azoto*”, nel comprensorio del Consorzio Zona Industriale Apuana di Massa tra le società proprietarie delle aree ed il Comune di Massa;
- In data 20/06/2013 con prot. n. 0030424 perveniva al Settore LL.PP. del Comune di Massa comunicazione da parte del C.Z.I.A. inerente le modalità operative di consegna delle OO.UU. e del trasferimento delle aree dei comparti P.L.C. “*ex-Resine*” ed “*ex-Azoto*”;

Valutato, quindi, che, in ottemperanza alle Convenzioni a suo tempo stipulate, gli uffici competenti del Comune di Massa riscontravano, già fin dall’anno 2013, ai fini della presa in carico allo stesso Comune delle suddette aree dei comparti P.L.C. “*ex-Resine*” ed “*ex-Azoto*”, la necessità che sulle stesse venissero eseguite alcune opere di completamento che impedivano la presa in carico delle stesse da parte del



medesimo Comune di Massa.

Ritenuto che risultava, quindi, necessario, provvedere, in maniera prioritaria, alle opere di completamento di detti comparti P.L.C. “ex-Resine” ed “ex-Azoto”, la RPP 2020 disponeva che il Consorzio realizzasse l’avvio della fase progettuale nel corso del suddetto anno.

Ai fini di cui sopra (anche in una prospettiva di continuità con l’annualità 2021), si riportano di seguito le **attività eseguite nel 2020** e quelle da eseguirsi (**nell’anno 2021**).

#### 11) Interventi di completamento dei comparti Ex Resine ed Ex Azoto nel Comune di Massa

##### Attività eseguite (anno 2020):

- Decreto dell’Amministratore Unico n. 78 del 02/10/2020, recate “*Approvazione Accordo amministrativo ai sensi dell’Articolo 15 della legge 7 agosto 1990 n. 241, per l’affidamento delle funzioni e delle attività di Committenza ausiliarie di cui all’Art. 3, lettera m) e lett. fffff) e Art. 39 del D.lgs. n. 50 del 18.04.2016, per le attività di progettazione, affido e realizzazione delle seguenti opere pubbliche: Lavori necessari per il completamento delle opere di urbanizzazione delle aree ex Resine e ex Azoto.*” (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-78-2020.pdf>), con cui si approvava opportuno accordo amministrativo con il Comune di Massa anche per le funzioni di RUP della suddetta opera;
- Sottoscrizione del suddetto Accordo con l’amministrazione Comunale di Massa;
- Decreto dell’Amministratore Unico n. 89 del 28/10/2020, recante “*Nomina Responsabile Unico del Procedimento (R.U.P.) per le opere pubbliche del Consorzio Z.I.A.*” (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-89-2020.pdf>) con cui si provvedeva a nominare il RUP di tale opera, così come precedentemente individuato dall’Amministrazione Comunale di Massa ai sensi dell’Accordo di cui sopra;
- Decreto dell’Amministratore Unico, n. 103 del 11/12/2020, recante “*Approvazione progetto di fattibilità tecnica ed economica dei Lavori necessari per il completamento delle opere di urbanizzazione delle aree “ex Resine” e “ex Azoto” - CUP: H69J20000470002*”, a seguito della trasmissione del PFTE a cura del RUP del Comune di Massa, (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/12/Decreto-AU-103-2020.pdf>) con cui si approva PFTE con un costo complessivo, come da Quadro Economico (comprensivo anche dei costi Covid-19





ai sensi della D.G.R.T. n. 645 del 25/05/2020), pari ad euro 400.500,00;

- Inserimento del progetto nel Piano Triennale delle Opere del Consorzio Z.I.A. rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-25-2021.pdf> ;

Attività da eseguirsi nell'anno 2021 ed a seguito del relativo finanziamento a cura della Regione Toscana (richiesto nel Marzo 2021):

- Redazione (a cura degli uffici del Comune) e validazione (a cura del RUP) del progetto Definitivo;
- Approvazione del progetto definitivo;
- Redazione (a cura degli uffici del Comune) e validazione (a cura del RUP) del progetto Esecutivo;
- Approvazione del progetto esecutivo;
- Procedura di aggiudicazione a cura del Comune di Massa
- Nomina della D.L. (comprensiva di CSE);
- Realizzazione delle opere di progetto;
- Rendicontazione alla RT dei lavori eseguiti.

Si stima costo complessivo per tale progetto di euro 400.500,00.

#### *J) Obiettivi connessi all'area Ex Eaton*

Considerato quanto espresso dalla D.G.R.T. 1.434/2019 e dai precedenti atti approvati dall'assemblea con riferimento alla richiesta di variante urbanistica al Comune di Massa per l'area ex Eaton, nel corso dell'anno 2020 (e nei primi mesi dell'anno 2021), si sono realizzate le seguenti attività

- Realizzazione della proposta di variante urbanistica all'area Ex Eaton ed inoltre al Comune di Massa nel mese di Settembre 2020 (vedasi link ai seguenti atti: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/04/Decreto-AU-24-2020.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/09/Decreto-AU-68-2020.pdf>);
- A seguito della fase istruttoria da parte del Comune di Massa che ha richiesto, ai fini dell'adozione in Consiglio Comunale della proposta di variante, sia una Relazione idrogeologica dell'area, sia la Documentazione tecnica per la verifica di assoggettabilità alla VAS della stessa proposta di variante, sono stati affidati i relativi incarichi (vedasi link a:



<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/12/Decreto-AU-108-2020.pdf> -  
<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-39-2021.pdf>) si  
ritiene che nel mese di Aprile 2021 la documentazione potrebbe essere completa per l'inoltro  
agli uffici competenti del Comune di Massa;

- Nel frattempo, in considerazione delle complesse attività amministrative da realizzarsi per la  
procedura di evidenza pubblica relativa alla vendita dell'area (sulla base anche di presupposti di  
valutazione occupazionale) è stato affidato un incarico per tali attività (vedasi link a:  
<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/11/Decreto-AU-97-2020.pdf>);

*K) Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio dell'area ZIA*

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2020 per tale attività, nel corso dell'anno 2020, si  
sono realizzate le seguenti attività:

- Utilizzo delle risorse presenti a Bilancio 2020 (circa 40.000,00 euro) per le usuali attività di  
manutenzione ordinaria delle aree di competenza del Consorzio Z.I.A. (sfalcio erba lungo strada,  
pulizia delle cunette, ricarica buche stradali etc..), tale attività è stata svolta, previa progettazione  
semplificata opportunamente affidata, nei mesi di Ottobre, Novembre e Dicembre 2020 tramite  
affido a società specializzata selezionata tramite procedura "aperta" su Start, successivo  
sorteggio automatico di Start verso 5 operatori e successivo affido, vedasi link a:  
<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/08/Decreto-AU-61-2020.pdf> -  
<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/08/Decreto-AU-62-2020.pdf> -  
<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-88-2020.pdf> -  
<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/11/Decreto-AU-98-2020.pdf>)
- Avvio di una attività di coordinamento con le Amministrazioni Comunali di Massa e Carrara e  
con la Provincia di Massa-Carrara per la verifica di una gestione comune e coordinata  
dell'attività manutentiva in tutta la viabilità dell'area della Z.I.A., da realizzarsi in capo al  
Consorzio Z.I.A.; in particolare, tale attività ha trovato una sua definizione completa nei primi  
mesi dell'anno 2021 attraverso la sottoscrizione di uno specifico accordo amministrativo con il  
Comune di Massa, il Comune di Carrara e la Provincia di Massa-Carrara, per la gestione in  
carico al Consorzio Z.I.A. di tutte le attività di manutenzione ordinaria degli assi viari di tutta la  
ZIA (circa 40 km di strade) da realizzarsi nell'anno 2021 (vedasi link a:  
<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-37-2021.pdf>); ai fini  
delle attività di cui sopra è già stato affidato incarico per la progettazione (vedasi link a:





<http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-41-2021.pdf>), si prevede un intervento complessivo pari a circa 120.000 euro di lavori di manutenzione e circa 40.000,00 euro per attività di pulizia e spazzamento degli stessi assi viari (le attività dovrebbero iniziare nel mese di Maggio 2021) da svolgersi in accordo amministrativo con i due Comuni di Massa e Carrara;

*L) Obiettivi di manutenzione straordinaria e di incremento del patrimonio dell'area ZIA*

Considerato, sia quanto definito dalla D.G.R.T. 1.434/2019, sia di quanto necessario per una corretta gestione delle attività del Consorzio Z.I.A. nella Zona Industriale Apuana, all'interno dell'anno 2020 sono state realizzate diverse attività che, anche in una prospettiva di continuità con l'annualità 2021, si riportano di seguito quali **eseguite (nell'anno 2020)** e **da eseguirsi (nell'anno 2021)**

*L1) Interventi di adeguamento della fognatura bianca di Via degli Unni nel Comune di Massa*

Considerato che l'ordinanza del Giudice Unico, Dott. Domenico Provenzano, del 09.01.2019 (RG n. 2281/2015), si ingiungeva *“al Consorzio Zona Industriale Apuana (C.Z.I.A.) di porre in essere l'attività manutentiva del fosso di guardia ancora esistente sulla stessa Via Massa Avenza posto a valle del tracciato stradale, mediante pulizia e scolmatura del collettore-condotta principale, ricostituzione del recapito nel fosso di guardia del Cavalcavia degli Unni, lato Massa, nonché la sostituzione del tratto “strozzato” nella sua ampiezza dal pozzetto P1 al pozzetto P6 prospiciente la proprietà Bonotti, in modo da consentire un miglioramento della situazione idraulica attuale”*.

Ritenuto che risultava, quindi, necessario, provvedere, in maniera prioritaria, alla realizzazione della suddetta attività di adeguamento della fognatura di Via Degli Unni, la RPP 2020 disponeva che il Consorzio realizzasse l'avvio della fase progettuale nel corso del suddetto anno; si riportano, quindi, di seguito le attività **eseguite (nell'anno 2020)** e **da eseguirsi (nell'anno 2021)**:

Attività eseguite (anno 2020):

- Decreto dell'Amministratore Unico del Consorzio Z.I.A. n.9 del 02/03/2020, recante *“Conferimento incarico per progettazione interventi su fognatura Via Degli Unni a seguito Ordinanza Giudice Unico Dott. Domenico Provenzano del 09.01.2019 RG n. 2281/2015 Smart CIG ZA72C4694B”* (rintracciabile al seguente link: <http://www.consortio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/03/Decreto-AU-09-2020.pdf>), con cui veniva affidato l'incarico per la progettazione (PFTE, Progettazione Definitiva ed Esecutiva comprensiva della funzione di CSP) di un nuovo tratto di fognatura su via



Degli Unni a Massa;

- Decreto dell'Amministratore Unico del Consorzio Z.I.A. n. 30 del 30/04/2020, recante” *Conferimento incarico professionale per attività di supporto al RUP Smart Cig Z722CD5F08*” (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/05/Decreto-AU-30-2020.pdf>), con cui veniva affidato l’incarico professionale di assistenza al RUP relativamente ai lavori inerenti la fognatura di via degli Unni da eseguirsi a seguito dell’ordinanza del Giudice Unico Domenico Provenzano del 09.01.2019 RG n. 2281/2015 nel Comune di Massa;
- Decreto dell'Amministratore Unico del Consorzio Z.I.A. n. 47 del 24/06/2020, recante “*Approvazione progetto di fattibilità tecnica ed economica degli interventi sulla fognatura di Via degli Unni CUP PROV0000016843*” (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/06/Decreto-AU-47-2020.pdf>) , con cui si provvedeva ad approvare il progetto di fattibilità tecnica ed economica degli interventi di cui sopra sulla fognatura di Via degli Unni a Massa;
- Decreto dell'Amministratore Unico n. 101 del 04/12/2020, recante “*Approvazione Progetto Definitivo degli Interventi di adeguamento della fognatura di via degli Unni - CUP H67B20005720002*”, a seguito della validazione del progetto Definitivo a cura del RUP in data 25/11/2020, (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/12/Decreto-AU-101-2020.pdf>) si approva il progetto definitivo con un costo complessivo, come da Quadro Economico (comprensivo anche dei costi Covid-19 ai sensi della D.G.R.T. n. 645 del 25/05/2020), pari ad euro 155.508,59;
- Inserimento del progetto nel Piano Triennale delle Opere del Consorzio Z.I.A. rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-25-2021.pdf> ;

Attività da eseguirsi nell’anno 2021 ed a seguito del relativo finanziamento a cura della Regione Toscana (richiesto nel Marzo 2021):

- Redazione (a cura del tecnico incaricato) e validazione (a cura del RUP) del progetto esecutivo;
- Approvazione del progetto esecutivo;
- Procedura di aggiudicazione su START previa manifestazione di interesse aperta;



- Nomina della D.L. (comprensiva di CSE);
- Realizzazione delle opere di progetto;
- Rendicontazione alla RT dei lavori eseguiti.

Si stima un costo complessivo per tale progetto di euro 155.508,59.

## L2) Interventi di manutenzione straordinaria alla pavimentazione stradale di competenza del Consorzio Z.I.A. in area Industriale Apuana

Verificato che in particolare, Via Martiri di Cefalonia, Via Celia (Loc. Casellotto), Via Lottizzazione, Via dello Sport, Via San Colombano, Via Adelmo Riccardi, Via Gotara, Via nuova provinciale Nazzano, Via Massa Avenza collegamento Via Martiri di Cefalonia con via degli Unni e Via degli Artigiani, necessitano di lavori di manutenzione straordinaria alla pavimentazione stradale ivi esistente, quali, la stesa di un nuovo tappeto di usura (nella stragrande maggioranza dei casi), ma anche numerosi re-interri per la presenza di buche profonde e che interessano anche lo strato del binder e a quello di base dell'infrastruttura, oltre ad altri interventi relativi all'illuminazione pubblica e alla pulizia straordinaria della rete di raccolta e scolo delle acque bianche di prima pioggia, si ritiene necessario intervenire con un progetto complessivo di manutenzione straordinaria per una riqualificazione complessiva della viabilità di competenza del Consorzio Z.I.A. sopra indicata.

Ritenuto che risultava, quindi, necessario, provvedere, in maniera prioritaria, alla realizzazione della suddetta manutenzione straordinaria, la RPP 2020 disponeva che il Consorzio realizzasse l'avvio della fase progettuale nel corso del suddetto anno, si riportano, quindi, di seguito le attività **eseguite (nell'anno 2020)** e **da eseguirsi (nell'anno 2021)**:

### Attività eseguite (anno 2020):

- Decreto dell'Amministratore Unico n. 29 del 24/04/2020, recante “*Conferimento incarico per progettazione di fattibilità tecnica ed economica relativa ad un intervento di manutenzione straordinaria su viabilità di competenza del Consorzio Z.I.A. - Smart Cig Z282CC96AE*” (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/04/Decreto-AU-29-2020.pdf>) con cui si provvedeva ad affidare una prima progettazione (PFTE) per l'opera di cui trattasi;
- Decreto dell'Amministratore Unico n. 86 del 14/10/2020, recate “*Approvazione Accordo amministrativo ai sensi dell'Articolo 15 della legge 7 agosto 1990 n. 241, per l'affidamento delle funzioni e delle attività di Committenza ausiliarie di cui all'Art. 3, lettera m) e lett. ffff) e Art. 39 del D.lgs. n. 50 del 18.04.2016, per le attività di*



progettazione, affido e realizzazione delle seguenti opere pubbliche: Lavori di manutenzione straordinaria alla pavimentazione stradale di competenza del Consorzio Z.I.A. “(rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-86-2020.pdf>) con cui si approvava opportuno accordo amministrativo con la Provincia di Massa-Carrara anche per le funzioni di RUP della suddetta opera;

- Sottoscrizione del suddetto Accordo con l’Amministrazione Provinciale di Massa-Carrara;
- Decreto dell’Amministratore Unico n. 89 del 28/10/2020, recante “*Nomina Responsabile Unico del Procedimento (R.U.P.) per le opere pubbliche del Consorzio Z.I.A.*” (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-89-2020.pdf>), con cui si provvedeva a nominare il RUP di tale opera, così come precedentemente individuato dall’Amministrazione Provinciale di Massa-Carrara ai sensi dell’Accordo di cui sopra;
- Decreto dell’Amministratore Unico, n. 102/2020 del 04/12/2020 recate “*Approvazione progetto di fattibilità tecnica ed economica dei Lavori di manutenzione straordinaria alla pavimentazione stradale di competenza del Consorzio Z.I.A. - CUP: H57H20001850002*”, a seguito della trasmissione del PFTE a cura del RUP della Provincia di Massa-Carrara e del progettista incaricato, (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/12/Decreto-AU-102-2020-2.pdf>) , con cui si approva PFTE con un costo complessivo, come da Quadro Economico (comprensivo anche dei costi Covid-19 ai sensi della D.G.R.T. n. 645 del 25/05/2020), pari ad euro 850.000,00 euro;
- Inserimento del progetto nel Piano Triennale delle Opere del Consorzio Z.I.A. rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-25-2021.pdf>

**Attività da eseguirsi nell’anno 2021** ed a seguito del relativo finanziamento a cura della Regione Toscana (richiesto nel Marzo 2021):

- Affidamento (su indicazione del RUP) della progettazione definitiva ed esecutiva (compresa della funzione CSP);
- Redazione (a cura del progettista individuato) e validazione (a cura del RUP) del progetto Definitivo;



- Approvazione del progetto definitivo;
- Redazione (a cura del progettista individuato) e validazione (a cura del RUP) del progetto Esecutivo;
- Approvazione del progetto esecutivo;
- Procedura di aggiudicazione a cura degli uffici della Provincia di Massa-Carrara (con procedura su START previa manifestazione di interesse)
- Nomina della D.L. (comprensiva di CSE);
- Realizzazione delle opere di progetto;
- Rendicontazione alla RT dei lavori eseguiti.

Si sottolinea che per la realizzazione dei lavori di cui sopra occorrerà anche provvedere, preliminarmente, ad una regolarizzazione delle proprietà delle infrastrutture viarie che, attualmente, solo in parte risultano - come da ricerca presso la conservatoria agli atti del Consorzio Z.I.A. - di effettiva proprietà del Consorzio Z.I.A.

Le modalità di tale regolarizzazione saranno valutate attentamente, anche considerato il tempo trascorso dalla realizzazione di tali infrastrutture e, comunque, si procederà, tendenzialmente, a partire dalla richiesta di accordi bonari di cessione delle porzioni di sedimi stradali non ancora di proprietà del Consorzio Z.I.A. ed attualmente a carico alle imprese “frontiste” (seppure nella stragrande maggioranza dei casi, ma non in tutti, gli stessi risultino già frazionati per la relativa acquisizione a patrimonio del Consorzio Z.I.A.; acquisizione che, però, non è mai stata regolarizzata nel corso degli anni); ai fini di cui sopra, diviene fondamentale la collaborazione con gli uffici tecnici ed urbanistica del Comune di Massa per “ricostruire” le condizioni amministrative di ogni singola porzione stradale interessata da tale regolarizzazione.

Si stima un costo complessivo per tale progetto di euro 850.000,00.

### L3) Lavori necessari per la realizzazione di nuovo parcheggio pubblico per mezzi pesanti in ex area ASI lungo strada provinciale Avenza Massa in Loc. Lavello a Carrara

Pur essendo l'area Industriale Apuana fortemente caratterizzata da un sistema internodale (prevalentemente su “gomma”) di collegamento che consente, ai mezzi pesanti ed a tutte le maestranze produttive, di raggiungere, in breve tempo, tutte le porzioni dell'area, sia dagli snodi principali di collegamento infrastrutturale (porto, uscite/entrate autostradali, collegamento FS Massa Stazione ZIA), sia dai due centri urbani di Massa e Carrara, la medesima area risulta scarsamente interessata da aree di sosta per mezzi pesanti che, infatti, si trovano spesso, in modalità non confacente a quanto previsto dal



Codice della Strada, parcheggiati lungo le banchine dei principali assi stradali dell'area (Via Aurelia, Via Dorsale, Via Massa Avenza).

Quanto sopra comporta, oltre ad un rischio maggiore di incidentalità, anche un evidente degrado dell'area industriale nel suo complesso.

Mentre, quindi, questo problema è stato in parte risolto con la realizzazione di un'area a parcheggio dedicata a mezzi pesanti nel Comune di Massa (cosiddetta area parcheggio "Grendi" poiché finanziata tramite la concessione portuale di tale operatore della logistica portuale), non sussiste un'analoga soluzione allo stato attuale sul Comune di Carrara, che pure abbisognerebbe di una tale infrastruttura.

Ritenuto che risultava, quindi, necessario, provvedere, in maniera prioritaria, alla realizzazione di una tale infrastruttura, la RPP 2020 disponeva che il Consorzio realizzasse l'avvio della fase progettuale nel corso del suddetto anno, si riportano, quindi, di seguito le attività **eseguite (nell'anno 2020)** e **da eseguirsi (nell'anno 2021)**:

Attività eseguite (anno 2020):

- Decreto dell'Amministratore Unico n. 65 del 26/08/2020, recate "*Approvazione Accordo amministrativo ai sensi dell'Articolo 15 della legge 7 agosto 1990 n. 241, per l'affidamento delle funzioni e delle attività di Committenza ausiliarie di cui all'Art. 3, lettera m) e lett. fffff) e Art. 39 del D.lgs. n. 50 del 18.04.2016, per le attività di progettazione, affido e realizzazione delle seguenti opere pubbliche: Lavori di Realizzazione di un parcheggio per mezzi pesanti, a servizio della Zona Industriale Apuana, in area messa a disposizione dal Comune di Carrara.*" (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/08/Decreto-AU-65-2020.pdf>) , con cui si approvava opportuno accordo amministrativo con il Comune di Carrara anche per le funzioni di RUP della suddetta opera;
- Sottoscrizione del suddetto Accordo con l'amministrazione Comunale di Carrara;
- Decreto dell'Amministratore Unico n. 89 del 28/10/2020, recante "*Nomina Responsabile Unico del Procedimento (R.U.P.) per le opere pubbliche del Consorzio Z.I.A.*" (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/10/Decreto-AU-89-2020.pdf>), con cui si provvedeva a nominare il RUP di tale opera, così come precedentemente individuato dall'Amministrazione Comunale di Carrara ai sensi dell'Accordo di cui sopra;
- Decreto dell'Amministratore Unico, n. 10/2021 del 25/01/2021 recante "*Approvazione progetto di fattibilità tecnica ed economica dei Lavori necessari per la realizzazione di*





*nuovo parcheggio pubblico per mezzi pesanti in ex area ASI lungo strada provinciale Avenza Massa in Loc. Lavello - CUP: H81B21000020002*”, a seguito della trasmissione del PFTE a cura del RUP del Comune di Carrara (rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Decreto-AU-10-2021.pdf>) , con cui si approva PFTE con un costo complessivo, come da Quadro Economico (comprensivo anche dei costi Covid-19 ai sensi della D.G.R.T. n. 645 del 25/05/2020), pari ad euro 1.272.061,00;

- Inserimento del progetto nel Piano Triennale delle Opere del Consorzio Z.I.A. rintracciabile al seguente link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/02/Decreto-AU-25-2021.pdf>

Attività da eseguirsi nell'anno 2021 ed a seguito del relativo finanziamento a cura della Regione Toscana (richiesto nel Marzo 2021):

- Redazione (a cura degli uffici del Comune) e validazione (a cura del RUP) del progetto Definitivo;
- Approvazione del progetto definitivo;
- Redazione (a cura degli uffici del Comune) e validazione (a cura del RUP) del progetto Esecutivo;
- Approvazione del progetto esecutivo;
- Procedura di aggiudicazione a cura del Comune di Carrara;
- Nomina della D.L. (comprensiva di CSE);
- Realizzazione delle opere di progetto;
- Rendicontazione alla RT dei lavori eseguiti;

Si stima, quindi, un costo complessivo per tale lotto di euro 1.272.061,00

*M) Obiettivi di implementazione di una banca dati delle aree industriali della Z.I.A.*

Considerate le due seguenti necessità:

- Definire con maggior precisione le imprese insediate nella Z.I.A., anche con una revisione delle metrature di ogni singolo stabilimento/insediamento (per consentire una migliore definizione dei contributi annuali a carico di ogni singola impresa);
- Verificare le aree libere da insediamenti produttivi o comunque non utilizzate per attività produttive, ai fini delle attività specifiche del Consorzio Z.I.A. con riferimento alla gestione



delle medesime aree secondo le finalità dello statuto del Consorzio Z.I.A.;

La RPP 2020 ha ritenuto necessario provvedere alla strutturazione di un nuovo database delle imprese operanti nella Z.I.A., delle aree della stessa Z.I.A. e delle sue modalità di alimentazione; modalità che dovranno essere il più possibile automatiche, anche rispetto alle variazioni che intercorreranno nel tempo ed al collegamento di tale database con altre banche date pubbliche (Catasto - Camera di Commercio - Agenzia delle Entrate - Database dei Comuni - SUAP - etc.).

Trattandosi di interventi connesso alla valorizzazione dell'area della Z.I.A., tale progetto è stato inserito all'interno dell'unico progetto, già sopra indicato e presentato alla Regione Toscana ex D.G.R.T. 1.434/2019, nel corso del marzo 2021.

A seguito del relativo finanziamento si provvederà all'implementazione dello stesso.

*N) Obiettivi connessi alla gestione economica e patrimoniale del Consorzio Z.I.A.*

Considerata la condizione finanziaria e economica del Consorzio Z.I.A. nel corso dell'anno 2020 la RPP 2020 aveva previsto che in tale anno si sarebbero realizzate le seguenti attività:

- Si sarebbero proseguite le attività di risanamento e consolidamento del Consorzio Z.I.A., anche alla luce delle necessarie contrazioni delle spese di parte corrente e di una gestione oculata delle risorse (anche attraverso ulteriori appostamenti a fondo rischi e svalutazioni per i crediti in essere e come anche di seguito indicato) > tale attività di razionalizzazione e gestione maggiormente “economica” del Consorzio ZIA, come sopra riportato nella ricognizione degli obiettivi di gestione, è stata ampiamente realizzata nel corso dell'anno;
- Si sarebbe provveduto alla fatturazione alle imprese con sede legale e/o unità locale nel perimetro della Z.I.A. al termine dell'anno 2020 anche per consentire alle imprese della medesima Zona Industriale Apuana un riavvio completo delle proprie attività a seguito della crisi emergenziale Covid-19 > tale attività è stata realizzata come indicato nella RPP 2020, indicando, su indirizzo dell'assemblea, un pagamento della fatturazione 2020 al termine del mese di Aprile 2021 (per consentire, appunto, una più possibile completa fase di superamento della crisi pandemica Covid 19); al Marzo 2021, considerato, comunque, la suddetta scadenza al 30/04/2021 a fronte di una fatturazione per circa 430.000,00 euro risultano incassati oltre 50.000,00 euro;



O) Obiettivi nella gestione delle attività connesse al recupero dei crediti del Consorzio Z.I.A.

Si riporta, di seguito, una sintesi degli elementi salienti dell'attuale condizione dei crediti del Consorzio Z.I.A. verso le imprese per i contributi annuali (già riportata nella RPP 2020 ed aggiornata alla data della presente Relazione):

- La massa dei crediti consortili derivante dai contributi annuali non riscossi degli ultimi anni risulta assolutamente di rilievo per Consorzio Z.I.A. e per il suo bilancio (> 1,5 Mil. di euro al 31/12/2020, al lordo dei crediti per spese di recupero crediti addebitate negli anni passati, si rammenta che con tale importo risulterebbe possibile effettuare, ad esempio, una manutenzione ordinaria programmata e strutturata per tutta la Zona Industriale Apuana per diversi anni);
- In relazione all'importo di cui sopra risulta sicuramente incidente l'anno 2020, in cui la fatturazione, a causa della crisi pandemica Covid-19, è stata spostata al termine dell'anno 2020 ed il cui pagamento è stato disposto al 30/04/2021, con una conseguente generazione di ulteriori crediti per il suddetto anno solo in minima parte coperti dagli incassi ricevuti pre-scadenza;
- A tale quadro occorre aggiungere che, in prima istanza (giudice di Pace di Massa), alcune ingiunzioni fiscali per il recupero di detti contributi, emanate nel corso dell'anno 2019 a cura del Consorzio Z.I.A., ai sensi del R.D. 639/1910, sulla base di alcuni ricorsi presentati da aziende creditrici, sono risultate respinte e giudicate infondate;
- Il rischio patrimoniale in caso di ulteriore sconfitta del Consorzio Z.I.A. in sede giudiziario risulta, stante la massa creditoria attuale, quindi estremamente elevato;
- Occorre, comunque, evidenziare come la situazione dei suddetti crediti verso le aziende contribuenti, risulti opportunamente “mitigata” nel proprio rischio effettivo per il patrimonio del Consorzio Z.I.A., da relativi “Fondi rischi e svalutazioni” appostati nel Bilancio (soprattutto nel corso degli anni 2019 e 2020) e che, come nella tabella di seguito indicata e aggiornata al 27 marzo 2021 (tabella che, naturalmente, tiene conto dell'ancora scarso incasso della fatturazione 2020, la cui scadenza di pagamento è, infatti, prevista alla data del 30/04/2021) evidenzia la seguente situazione:

| Voce Crediti                                            | Importo Crediti attuali | Fondo Svalutazione Crediti ex Art. 101 del TUIR | %             | Fondo Rischi su Crediti | %             | Totale Fondi e Svalutazioni | %             |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Crediti al 31/12/2019 post approvazione Bilancio</b> | <b>1.215.437,08</b>     | <b>626.012,30</b>                               | <b>51,51%</b> | <b>289.263,12</b>       | <b>23,80%</b> | <b>915.275,42</b>           | <b>75,30%</b> |
| Fatturazione al 31/12/2020                              | 437.287,02              |                                                 |               |                         |               |                             |               |
| Incassi al 31/12/2020                                   | -86.621,79              |                                                 |               |                         |               |                             |               |
| Fondi rischi accantonati                                |                         | 317.466,74                                      |               | -43.149,31              |               | 274.317,43                  |               |
| <b>Crediti al 31/12/2020</b>                            | <b>1.566.102,31</b>     | <b>943.479,04</b>                               |               | <b>246.113,81</b>       |               | <b>1.189.592,85</b>         | <b>75,96%</b> |
| Operazioni al 27/03/2021                                | -47.639,31              |                                                 |               |                         |               |                             |               |
| <b>Crediti al 27/03/2021</b>                            | <b>1.518.463,00</b>     | <b>943.479,04</b>                               | <b>62,13%</b> | <b>246.113,81</b>       | <b>16,21%</b> | <b>1.189.592,85</b>         | <b>78,34%</b> |

Considerato, quindi, che gli incassi della fatturazione 2020 (alla data del 23/03/2021 pari a soli circa 50.000,00) si potrebbero, nel corso dell'anno 2021, “riportare” ad un valore “usuale” di riscossione (pari a circa 230.000 euro, come accaduto in media negli ultimi 4 anni, 2016, 2017, 2018 e 2019), il valore dei Fondi rischi e svalutazioni posti a Bilancio con la chiusura del Bilancio 2020, potrebbe ascendere a quasi il 90% del totale dei crediti in essere alla pari data del 31/12/2020 (rendendo, conseguentemente, ancora meno rischiosa l'eventuale l'insolvenza dei crediti in essere);

Considerata la sintesi di cui sopra in coerenza con la RPP 2020, nel corso del suddetto anno sono state realizzate le seguenti attività:

- In primis, sono state seguite con estrema attenzione gli esiti dei giudizi attualmente pendenti presso il Tribunale di Massa (ricorsi al giudice di Pace ed appelli su sentenze già emesse), avendo a considerazione l'esigenza di fornire ai legali del Consorzio i più ampi elementi per scongiurare eventuali rischi di natura patrimoniale per il Consorzio Z.I.A. stesso;
- Quindi, in considerazione della consistente massa creditoria, ancora solo in parte coperta da opportuni fondi rischi, sono state previste coperture di fondi rischi e svalutazioni per circa 330.000 euro a chiusura del Bilancio 2020, portando, appunto e come rammentato il totale dei Fondi rischi e svalutazioni a circa il 78% del totale dei crediti in essere;
- Per quanto attiene alle attività di recupero dei suddetti crediti, considerato anche il particolare momento economico e sociale derivante dalla crisi emergenziale Covid-19, si è ritenuto, come da indicazione della RPP 2020, di non procedere nell'anno 2020, alle attività di recupero dei suddetti crediti tramite ingiunzione fiscale ex R.D. 639/1910, ma solo attraverso una richiesta che è stata inviata nel Novembre 2020 a tutte le imprese inadempienti (attraverso l'invio di circa 1.650 pec che hanno generato a loro volta oltre 150 richieste e contestazioni da parte delle aziende raggiunte a cui si è provveduto a rispondere puntualmente ed in maniera circostanziata ad una ad una);
- La suddetta richiesta ha generato, comunque, un recupero di crediti pari a circa 83.000 euro (pregressi alla data del 01/01/2020) alla data del fine Marzo 2021.