



## **Delibera Assemblea Ordinaria Consorzio Z.I.A. n. 16/2023 del 26/09/2023**

### **Approvazione variazione n. 2/2023 al Bilancio preventivo 2023**

Facendo seguito alla convocazione, a cura dell'Amministratore Unico del Consorzio Zona Industriale Apuana (di seguito per brevità, "Consorzio Z.I.A."), con nota protocollo n. 1756/2023 del 09/09/2023, con la quale, ai sensi dell'Articolo 5, ai Commi 3.5, 3.8, 3.9 e 12, nonché degli Articoli 10 e 12 dello statuto consortile, si provvedeva a convocare l'Assemblea ordinaria del Consorzio per la Zona Industriale Apuana, ai fini di poter deliberare, in via di urgenza, in prima convocazione per il giorno 26/09/2023, alle ore 15:00 e in seconda convocazione per il giorno 03/10/2023, alle ore 15:00, in video-conferenza, ai sensi dell'articolo 5, comma 14 dello Statuto consortile, tramite il seguente link di skype ed attraverso il quale potrà essere eseguito il medesimo collegamento: <https://join.skype.com/BBT23jYj35gw>, nonché, con riferimento, sia alla nota protocollo n. 1773/2023 del 13/09/2023 che integrava la documentazione a suo tempo inviata, sia alla nota protocollo n. 1804/2023 del 18/09/2023, che ulteriormente integrava con documenti sostitutivi di quanto già inviato in data 09/09/2023 e 13/09/2023, sia, infine alla nota protocollo n. 1811/2023 del 19/09/2023 che ancora integrava con i pareri espressi dal Revisore Unico.

Risultano, quindi, presenti alle ore 15:05 del 26/09/2023:

- Per la Regione Toscana, la Dirigente Regionale, *Dott.ssa Simonetta Baldi*, collegata in video-conferenza presso la propria sede di lavoro, delegato a partecipare alle assemblee del Consorzio Z.I.A. in virtù del D.P.G.R. n. 153/2020 del 01/12/2020;
- Per il Comune di Massa, l'Assessore *Marco Mercanti*, collegato in video-conferenza (giusta delega del Sindaco *Francesco Persiani*, acquisita in data 26/09/2023 a protocollo del Consorzio Z.I.A. con prot. n. 7077/2023 del 26/09/2023);
- Per l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale, il proprio Presidente *Dott. Mario Sommariva*;
- Per il Comune di Carrara, l'Assessore *Carlo Orlandi*, collegato in video-conferenza (giusta delega della Sindaca *Serena Arrighi*, acquisita in data 13/09/2023 a protocollo del Consorzio Z.I.A. con prot. n. 1778/2023 del 13/09/2023);
- Per la C.C.I.A.A. Toscana Nord Ovest, il Consigliere, *Dino Sodini*, collegato in video-



conferenza presso la propria sede di lavoro (giusto atto di delega del Presidente, *Dott. Valter Tamburrini*, in data 21/09/2023, acquisito in data 21/09/2023 a protocollo del Consorzio Z.I.A. con prot. n. 3518/2023 del 21/09/2023);

Risultano, inoltre, presente:

- L'amministratore Unico, *Dott. Norberto Petriccioli*, in presenza, presso la, sede del Consorzio Z.I.A. a Massa, nonché collegato in video-conferenza con i diversi membri dell'Assemblea;
- Il Revisore Contabile Unico, *Fabio Felici*, collegato in video-conferenza con i diversi membri dell'Assemblea, presso la propria sede di lavoro;

Ai sensi dell'Art. 5, Comma 17, dello Statuto Consortile, viene chiamato a svolgere le funzioni di Segretario dell'Assemblea Ordinaria il Commissario, *Norberto Petriccioli*, ivi presente, che, in ottemperanza alle proprie funzioni, accetta l'incarico.

Ai sensi dell'Art. 5, Comma 16 dello Statuto Consortile, l'assemblea elegge, all'unanimità dei presenti e dei diritti di voto in assemblea, al proprio interno, quale Presidente della stessa, la rappresentante della Regione Toscana, *Dott.ssa Simonetta Baldi*, che accetta l'incarico.

Ai sensi dell'Art. 5, comma 10 dello Statuto Consortile, essendo presente un numero di soci consorziati che rappresentano una percentuale di diritti di voto assembleari pari al 97,95% del totale dei diritti di voto assembleari, il Presidente constatata la validità dell'Assemblea.

Ai sensi dell'Art. 5, comma 14 dello Statuto Consortile, il Presidente da atto che è rispettato quanto indicato dal medesimo articolo e che, quindi:

- Il Presidente è in grado di accertare l'identità e la legittimazione dei soci consorziati intervenuti in sede di assemblea, di regolare lo svolgimento dell'adunanza e di constatare e proclamare i risultati delle votazioni;
- Il Segretario dell'assemblea è in grado di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;
- E' consentito a tutti i soci consorziati intervenuti in sede di assemblea, di partecipare alla



discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;

- L'assemblea è stata regolarmente convocata in modalità di tele-conferenza e la stessa viene ritenuta svolta nel luogo ove risulta presente il socio consorziato Regione Toscana, quindi, presso la sede della Regione Toscana.

Stante quanto sopra il Presidente ricorda all'Assemblea i punti all'O.d.G., per i quali l'assemblea ordinaria risulta convocata:

- 1) *Approvazione verbale Assemblea del 01/08/2023;*
- 2) *Approvazione Regolamento Reclutamento del personale del Consorzio Z.I.A.;*
- 3) *Approvazione Dotazione Organica del Consorzio Z.I.A.;*
- 4) *Approvazione variazione n. 2/2023 al Bilancio preventivo 2023;*
- 5) *Approvazione Piano del Fabbisogno di Personale/Piano assunzionale;*
- 6) *Varie e eventuali.*

La Regione Toscana partecipa all'Assemblea in forza degli indirizzi al rappresentante regionale impartiti con Delibera di Giunta Regionale Toscana n.1124/2023 del 25/09/2023, che risulta agli atti del Consorzio Z.I.A.

...(omissis)....

La Presidente dell'Assemblea passa, quindi, al quarto punto all'O.d.G.: "4) Approvazione variazione n. 2/2023 al Bilancio preventivo 2023."

L'amministratore Unico informa l'Assemblea che la presente Deliberazione, ai sensi del Comma 18 dell'Art. 5 dello Statuto Consortile, avendo rilevanza esterna, verrà pubblicata per estratto sull'Albo Pretorio e sul sito del Consorzio Z.I.A.

La Presidente passa, quindi, la parola all'Amministratore Unico per l'illustrazione della proposta di Deliberazione.

L'Assemblea, dopo adeguata discussione sul tema a seguito della suddetta esposizione ed anche supportata dal parere del Revisore dei Conti, all'unanimità dei diritti di voto presenti e rappresentati, e,



quindi, con una maggioranza del pari al 97,95 % dei diritti di voto assembleari, approva la seguente Deliberazione:

**Deliberazione 16/2023**

L'assemblea, visto lo schema di variazione n. 2/2023 al Bilancio preventivo 2023, proposto, anche tenuto conto di alcune piccole integrazioni che vengono indicate in sede di approvazione e della relativa pubblicazione, approva la variazione n. 2/2023 al Bilancio preventivo 2023 e dà mandato all'Amministratore Unico di provvedere a tutti gli incombeni conseguenti e discendenti dalla presente Deliberazione.

...(omissis)....

Terminati i punti all'O.d.G. e non essendovi altri argomenti da discutere o deliberare, la Presidente, ringrazia i rappresentanti dei soci presenti e dichiara chiusa l'assemblea consortile alle ore 16:15 del 26/09/2023, dando atto che l'Amministratore Unico provvederà a tutti gli atti discendenti dalle suddette deliberazioni.

*Il Presidente dell'Assemblea*  
***Dott.ssa Simonetta Baldi***

*Il Segretario Verbalizzante*  
***Dott. Norberto Petriccioli***



## Variazione n. 2/2023 al Bilancio Preventivo 2023

### Indice

<b>Premessa</b> .....	<b>2</b>
<b>Variazione 1.1 (Inserimento nuove spese per Piano Fabbisogno Personale nell'anno 2023)</b> .....	<b>3</b>
<i>Area di variazione &gt; Costi del Personale B.9</i> .....	3
<i>Relazione esplicativa</i> .....	4
<i>Area di variazione &gt; Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio (A5)</i> .....	5
<i>Area di variazione &gt; Costi per Servizi (B.7)</i> .....	5
<i>Relazione esplicativa</i> .....	6
<b>Variazione 1.3 (Altre Variazioni per ricalibrazione della spesa e dell'entrata)</b> .....	<b>8</b>
<i>Area di variazione &gt; Ricavi delle vendite (A)</i> .....	8
<i>Relazione esplicativa</i> .....	9
<i>Area di variazione &gt; Costi per materia prime sussidiarie di consumo e merci (B.6)</i> .....	10
<i>Relazione esplicativa</i> .....	10
<i>Area di variazione &gt; Costi per Servizi (B.7)</i> .....	11
<i>Relazione esplicativa</i> .....	12
<b>Allegato: Schemi di Bilancio Preventivo 2023 successivi alla Variazione 02/2023</b> .....	<b>13</b>

## **Premessa**

La presente variazione n.02/2023 al Bilancio Preventivo 2023 viene proposta secondo le seguenti finalità:

- Piano dei fabbisogni di personale da approvarsi: a seguito delle Decisioni dell'Assemblea, da assumersi in pari data rispetto alla Deliberazione oggetto della presente Variazione, risulta necessario provvedere ad una ricalibratura dei costi di personale che possa tenere conto del costo del personale da assumersi dal mese di Ottobre e fino al mese di Dicembre del corrente anno 2023;
- Realizzazione del progetto Prometo, quale partner dell'Amministrazione Provinciale di Massa-Carrara: come da atto rintracciabile al seguente link: [https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\\_NAME=n1201589&IdDelibere=150](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=150) l'Ente ha aderito al progetto "Orientando" (oggi denominato "Prometeo") dell'Amministrazione Provinciale, risultando, quindi, finanziato il progetto e dovendosi realizzare le attività, risulta necessario procedere ad una relativa variazione di Bilancio;
- Altre variazioni per ricalibrazioni della spesa e dell'entrata a seguito dello sviluppo delle attività nel corso dell'anno 2023: a seguito dell'andamento delle attività e come meglio specificato nel proseguo della presente Relazione, si rendono necessarie alcune variazioni con riferimento all'andamento delle attività previste per il corrente anno 2023, sostanzialmente, a saldi di bilancio invariati.

Sulla base, quindi, di quanto sopra, si riportano e si evidenziano di seguito:

- **Variazione 1.1 (Inserimento nuove spese per Piano Fabbisogno Personale nell'anno 2023)**
- **Variazione 1.2 (Inserimento nuove entrate e spese per le attività del progetto Prometeo);**
- **Variazioni 1.3 (Altre Variazioni per ricalibrazione della spesa e dell'entrata)**

## Variazione 1.1 (Inserimento nuove spese per Piano Fabbisogno Personale nell'anno 2023)

### Area di variazione > Costi del Personale B.9

Considerato quanto riportato nel Bilancio previsionale 2023, successivo alla prima variazione ed approvato in sede di Assemblea con Deliberazione n. 11/2023 del 01/08/2023, rintracciabile al seguente link: [https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB\\_NAME=n1201589&NodoSel=49](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201589&NodoSel=49) e che si riporta di seguito:

<b>Personale</b>							
		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
<b>Salari e stipendi</b>							
B.9.a.1)	Personale dipendente	126.303,99	133.268,12	128.830,07	7.419,20	-	136.249,27
B.9.a.2)	Indennità di cassa	600,00	600,00	600,00	-	-	600,00
B.9.a.3)	Rimborsi spesa	-	320,95	300,00	-	-	300,00
B.9.a.4)	Buoni pasto	-	500,00	1.300,00	-	-	1.300,00
B.9.a.5)	Amministratore Unico	75.000,00	-	-	-	-	-
<b>B.9.a)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>201.903,99</b>	<b>134.689,07</b>	<b>131.030,07</b>	<b>7.419,20</b>	<b>-</b>	<b>138.449,27</b>
<b>Oneri Sociali</b>		<b>Importo</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.9.b.1)	Personale dipendente	37.235,53	36.286,95	37.980,24		-1.185,00	36.795,24
B.9.b.2)	Amministratore Unico	17.110,44	-	-	-	-	-
<b>B.9.a+b)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>54.345,97</b>	<b>36.286,95</b>	<b>37.980,24</b>	<b>-</b>	<b>-1.185,00</b>	<b>36.795,24</b>

Si propone, a seguito a seguito delle Decisioni dell'Assemblea, da assumersi in pari data rispetto alla Deliberazione oggetto della presente Variazione, di provvedere ad una ricalibratura dei costi di personale che possa tenere conto del costo del personale aggiuntivo da assumersi dal mese di ottobre e fino al mese di dicembre del corrente anno 2023, come di seguito indicato:

<b>Personale</b>							
<b>Salari e stipendi</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.9.a.1)	Personale dipendente	126.303,99	133.268,12	136.249,27	10.200,00		146.449,27
B.9.a.2)	Indennità di cassa	600,00	600,00	600,00			600,00
B.9.a.3)	Rimborsi spesa	-	320,95	300,00			300,00
B.9.a.4)	Buoni pasto	-	500,00	1.300,00			1.300,00
B.9.a.5)	Amministratore Unico	75.000,00	-	-			-
<b>B.9.a)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>201.903,99</b>	<b>134.689,07</b>	<b>138.449,27</b>	<b>10.200,00</b>	<b>-</b>	<b>148.649,27</b>
<b>Oneri Sociali</b>		<b>Importo</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.9.b.1)	Personale dipendente	37.235,53	36.286,95	36.795,24	3.800,00		40.595,24
B.9.b.2)	Amministratore Unico	17.110,44	-	-			-
<b>B.9.a+b)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>54.345,97</b>	<b>36.286,95</b>	<b>36.795,24</b>	<b>3.800,00</b>	<b>-</b>	<b>40.595,24</b>

### Relazione esplicativa

- La suddetta variazione si rende necessaria, per assorbire il costo di un dipendente inquadrato nella categoria C1 per i mesi di ottobre, novembre e dicembre del corrente anno 2023, con costi complessivi dei ratei di tredicesima e quattordicesima dei medesimi mesi.
- Si da, inoltre, atto che a regime, a seguito dell'assunzione a tempo indeterminato, per le annualità successive si stima un incremento del costo del personale annuo pari a circa 56.000,00 euro (comprensivo di salari e stipendi ed oneri sociali); nelle more, quindi, dell'approvazione del Bilancio Pluriennale 2024-2025, i valori prospettici, attesi alla luce dell'esercizio in corso e di quanto garantito, ai sensi dell'Art. 16 della Legge Regionale 44/2019, da Regione Toscana, nonché dagli altri soci pubblici del Consorzio Z.I.A. (come sarà esposto nel Bilancio di Previsione p.v.) assicurano la copertura di tali maggiori costi, da sostenersi proporzionalmente alle rispettive quote assembleari; infine, con particolare riferimento alla quota a carico del socio Regione Toscana, il maggior costo risulta ampiamente incluso negli stanziamenti previsti dalla Legge Regionale 44/2019 all'Art. 21 della stessa e, comunque, parimenti incluso negli stanziamenti degli anni 2022 e 2023 della Regione Toscana.



## **Variazione 1.2 (Inserimento nuove entrate e spese per le attività del progetto Prometeo)**

*Area di variazione > Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio (A5)*

Considerato quanto riportato nel Bilancio previsionale 2023, successivo alla prima variazione ed approvato in sede di Assemblea con Deliberazione n. 11/2023 del 01/08/2023, rintracciabile al seguente link: [https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB\\_NAME=n1201589&NodoSel=49](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201589&NodoSel=49) e che si riporta di seguito:

Altri Ricavi - Dividendi da partecipazioni - Incassi da pratiche - recupero spese + altro		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.5.1.1)	Dividendi da partecipazioni	-	206,86	-	-	-	-
A.5.1.2)	Incassi per pratiche autorizzative	540,00	650,00	1.500,00	-	-	1.500,00
A.5.1.3)	Recupero Spese – Interessi	5.241,26	5.148,00	5.300,00	-	-	5.300,00
A.5.1.4)	Contributi Enti per progetto fattibilità CER	-	-	-	8.000,00	-	8.000,00
<b>A.5.1)</b>	<b>Totale</b>	<b>5.781,26</b>	<b>6.004,86</b>	<b>6.800,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>-</b>	<b>14.800,00</b>

Si propone, a seguito dell'atto rintracciabile al seguente link: [https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\\_NAME=n1201589&IdDelibere=150](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=150) con cui l'Ente ha aderito al progetto "Orientando" (oggi denominato "Prometeo") dell'Amministrazione Provinciale, dando atto che tale progetto risulta finanziato e dovendosi, perciò, realizzare le attività dello stesso, la seguente variazione alla corrispondente voce di Bilancio:

Altri Ricavi - Dividendi da partecipazioni - Incassi da pratiche - recupero spese + altro		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.5.1.1)	Dividendi da partecipazioni	-	206,86	-	-	-	-
A.5.1.2)	Incassi per pratiche autorizzative	540,00	650,00	1.500,00	-	-	1.500,00
A.5.1.3)	Recupero Spese – Interessi	5.241,26	5.148,00	5.300,00	-	-	5.300,00
A.5.1.4)	Contributi Enti per progetto fattibilità CER	-	-	8.000,00	-	-	8.000,00
<b>A.5.1.5)</b>	<b>Contributi per progetto prometeo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.500,00</b>	<b>-</b>	<b>3.500,00</b>
<b>A.5.1)</b>	<b>Totale</b>	<b>5.781,26</b>	<b>6.004,86</b>	<b>14.800,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>-</b>	<b>18.300,00</b>

Conseguentemente e coerentemente si propone, quindi:

*Area di variazione > Costi per Servizi (B.7)*



Considerato quanto riportato nel Bilancio previsionale 2023, successivo alla prima variazione ed approvato in sede di Assemblea con Deliberazione n. 11/2023 del 01/08/2023, rintracciabile al seguente link:

[https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB\\_NAME=n1201589&NodoSel=49](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201589&NodoSel=49) e che si riporta di seguito:

Costi per Servizi		Definitivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
B.7.2.1)	Servizi Manutenzioni stradali opzionali sull'area ZIA	175.989,40	176.106,00	190.000,00	-	-20.000,00	170.000,00
B.7.2.2)	Servizi tecnici per il Progetto Pilota Patto Territoriale	-	9.854,00	-	-	-	-
B.7.2.3)	Servizi tecnici per le problematiche SIN/SIR	-	-	15.000,00	-	-3.000,00	12.000,00
B.7.2.4)	Servizi tecnici per progetto CER	-	-	-	8.000,00	-	8.000,00
<b>B.7.2)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>175.989,40</b>	<b>185.960,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>-23.000,00</b>	<b>190.000,00</b>

Si propone, a seguito dell'atto rintracciabile al seguente link:

[https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\\_NAME=n1201589&IdDelibere=150](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=150) con cui l'Ente ha aderito al progetto "Orientando" (oggi denominato "Prometeo") dell'Amministrazione Provinciale, dando atto che tale progetto risulta finanziato e dovendosi, perciò, realizzare le attività dello stesso, la seguente variazione alla corrispondente voce di Bilancio:

Costi per Servizi		Definitivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
B.7.2.1)	Servizi Manutenzioni stradali opzionali sull'area ZIA	175.989,40	176.106,00	170.000,00			170.000,00
B.7.2.2)	Servizi tecnici per il Progetto Pilota Patto Territoriale	-	9.854,00	-			-
B.7.2.3)	Servizi tecnici per le problematiche SIN/SIR	-	-	12.000,00			12.000,00
B.7.2.4)	Servizi tecnici per progetto CER	-	-	8.000,00			8.000,00
B.7.2.5)	Servizi per progetto Prometeo	-	-	-	2.000,00		2.000,00
<b>B.7.2)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>175.989,40</b>	<b>185.960,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-</b>	<b>192.000,00</b>

### Relazione esplicativa

- La suddetta variazione si rende necessaria, a seguito dell'atto amministrativo (rintracciabile al seguente link: [https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\\_NAME=n1201589&IdDelibere=150](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=150)) con cui l'Ente ha aderito al progetto "Orientando" (oggi denominato "Prometeo") dell'Amministrazione Provinciale; successivamente e come da atto del Dirigente competente della Provincia di Massa-Carrara n. 825/2023 del 08/06/2023, assunta a seguito dell'approvazione del



progetto, l'Amministrazione Provinciale ha provveduto ad impegnare l'importo di euro 3.500,00 a favore del Consorzio Z.I.A. che deve, quindi, procedere allo svolgimento delle attività.



### **Variazione 1.3 (Altre Variazioni per ricalibrazione della spesa e dell'entrata)**

#### Area di variazione > Ricavi delle vendite (A)

Considerato quanto riportato nel Bilancio previsionale 2023, successivo alla prima variazione ed approvato in sede di Assemblea con Deliberazione n. 11/2023 del 01/08/2023, rintracciabile al seguente link: [https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB\\_NAME=n1201589&NodoSel=49](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201589&NodoSel=49) e che si riporta di seguito:

Ricavi delle vendite								
Contributi soci	% partecipazione	Consuntivo 31/12/21	% partecipazione 2022/2023	Consuntivo 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.1.1.1.1) Contributi soci locali > Comune di Massa	21,35%	91.763,00	15,08%	64.820,92	64.820,92	0	0	64.820,92
A.1.1.1.2) Contributi soci locali > Comune di Carrara	19,40%	83.382,00	13,70%	58.889,03	58.889,03	0	0	58.889,03
A.1.1.1.3) Contributi soci locali > Provincia di Massa-Carrara	2,90%	12.480,00	2,05%	8.811,86	8.811,86	0	0	8.811,86
A.1.1.1.4) Contributi soci locali > CCIAA Massa Carrara	5,35%	23.000,00	3,78%	16.248,21	16.248,21	0	0	16.248,21
A.1.1.1.5) Contributi soci locali > AdSPMLO	0,00%	-	14,39%	61.854,97	61.854,97	0	0	61.854,97
A.1.1.1) Contributi soci locali	49,00%	210.625,00	49,00%	210.625,00	210.625,00	-	-	210.625,00
A.1.1.2) Contributo Regione Toscana	51,00%	219.221,94	51,00%	219.221,94	219.221,94	0	0	219.221,94
<b>A.1.1) Totale</b>	<b>100,00%</b>	<b>429.846,94</b>	<b>100,00%</b>	<b>429.846,94</b>	<b>429.846,94</b>	-	-	<b>429.846,94</b>
Contributi Aziende area ZIA		Consuntivo 31/12/21		Consuntivo 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.1.2.1) Contributi aziende area ZIA		433.368,07		444.269,39	435.000,00	0	0	435.000,00
<b>A.1.2) Totale</b>		<b>433.368,07</b>		<b>444.269,39</b>	<b>435.000,00</b>	-	-	<b>435.000,00</b>
<b>A.1) Totale Voce</b>		<b>863.215,01</b>		<b>874.116,33</b>	<b>864.846,94</b>	-	-	<b>864.846,94</b>

Si propone, a seguito della effettiva fatturazione del contributo 2023, già avvenuta alla data della presente variazione, un incremento dei Ricavi per un importo ari ad euro 2.000,00 della Voce e per come di seguito esposto:

Ricavi delle vendite									
Contributi soci	% partecipazione	Consuntivo 31/12/21	% partecipazione 2022/2023	Consuntivo 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023	
A.1.1.1.1)	Contributi soci locali > Comune di Massa	21,35%	91.763,00	15,08%	64.820,92	64.820,92	0	0	64.820,92
A.1.1.1.2)	Contributi soci locali > Comune di Carrara	19,40%	83.382,00	13,70%	58.889,03	58.889,03	0	0	58.889,03
A.1.1.1.3)	Contributi soci locali > Provincia di Massa-Carrara	2,90%	12.480,00	2,05%	8.811,86	8.811,86	0	0	8.811,86
A.1.1.1.4)	Contributi soci locali > CCIAA Massa Carrara	5,35%	23.000,00	3,78%	16.248,21	16.248,21	0	0	16.248,21
A.1.1.1.5)	Contributi soci locali > AdSPMLO	0,00%	-	14,39%	61.854,97	61.854,97	0	0	61.854,97
A.1.1.1)	<i>Contributi soci locali</i>	49,00%	210.625,00	49,00%	210.625,00	210.625,00	-	-	210.625,00
A.1.1.2)	Contributo Regione Toscana	51,00%	219.221,94	51,00%	219.221,94	219.221,94	0	0	219.221,94
<b>A.1.1)</b>	<b>Totale</b>	<b>100,00%</b>	<b>429.846,94</b>	<b>100,00%</b>	<b>429.846,94</b>	<b>429.846,94</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>429.846,94</b>
<b>Contributi Aziende area ZIA</b>			<b>Consuntivo 31/12/21</b>		<b>Consuntivo 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
A.1.2.1)	Contributi aziende area ZIA		433.368,07		444.269,39	435.000,00	2.000,00		437.000,00
<b>A.1.2)</b>	<b>Totale</b>		<b>433.368,07</b>		<b>444.269,39</b>	<b>435.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-</b>	<b>437.000,00</b>
<b>A.1)</b>	<b>Totale Voce</b>		<b>863.215,01</b>		<b>874.116,33</b>	<b>864.846,94</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-</b>	<b>866.846,94</b>

### Relazione esplicativa

- La suddetta variazione si rende necessaria, a seguito delle seguenti considerazioni:
- Capitolo di Entrata A.1.2.1): Contributi aziende area ZIA > si propone un incremento dei ricavi per un importo di euro 2.000,00 in considerazione dell'effettiva fatturazione del contributo già avvenuto alla data della presente variazione.



Area di variazione > Costi per materia prime sussidiarie di consumo e merci (B.6)

Considerato quanto riportato nel Bilancio previsionale 2023, successivo alla prima variazione ed approvato in sede di Assemblea con

Deliberazione n. 11/2023 del 01/08/2023, rintracciabile al seguente link:

[https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB\\_NAME=n1201589&NodoSel=49](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201589&NodoSel=49) e che si riporta di seguito:

Costi per materia prime sussidiarie di consumo e merci		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
B.6.1)	Consumo energia elettrica	3.177,68	17.113,62	22.000,00		-6.000,00	16.000,00
B.6.2)	Spese telefoniche	1.552,34	1.127,28	1.127,78	-	-	1.127,78
B.6.3)	Spese di cancelleria	258,73		300,00	-	-	300,00
B.6.4)	Spese di Valori Bollati (per fatturazione)	-	10.284,00	5.300,00	-	-	5.300,00
B.6.5)	Altre spese di consumo	335,57	139,80	200,00	-	-	200,00
B.6.6)	Acquisti beni strumentali (< 516,46 euro)	2.054,72	585,28	600,00	-	-	600,00
<b>B.6)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>7.379,04</b>	<b>29.249,98</b>	<b>29.527,78</b>	<b>-</b>	<b>-6.000,00</b>	<b>23.527,78</b>

Si propone, a seguito di una più attenta verifica delle necessità di Bilancio 2023 di parte corrente del Consorzio Z.I.A., la nuova raffigurazione della voce Costi per materia prime sussidiarie di consumo e merci (B.6), come di seguito esposto:

Costi per materia prime sussidiarie di consumo e merci		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
B.6.1)	Consumo energia elettrica	3.177,68	17.113,62	16.000,00		-3.000,00	13.000,00
B.6.2)	Spese telefoniche	1.552,34	1.127,28	1.127,78	-	-	1.127,78
B.6.3)	Spese di cancelleria	258,73		300,00	-	-	300,00
B.6.4)	Spese di Valori Bollati (per fatturazione)	-	10.284,00	5.300,00	-	-	5.300,00
B.6.5)	Altre spese di consumo	335,57	139,80	200,00	-	-	200,00
B.6.6)	Acquisti beni strumentali (< 516,46 euro)	2.054,72	585,28	600,00	-	-	600,00
<b>B.6)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>7.379,04</b>	<b>29.249,98</b>	<b>23.527,78</b>	<b>-</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>20.527,78</b>

Relazione esplicativa

- La suddetta variazione si rende necessaria, a seguito delle seguenti considerazioni:
- Capitolo di Spesa B.6.1: Consumo energia elettrica > si propone un decremento di spesa pari ad euro 3.000,00 in considerazione dell'andamento della spesa del medesimo capitolo per questi primi 8 mesi di attività dell'anno 2023.



Area di variazione > Costi per Servizi (B.7)

Considerato quanto riportato nel Bilancio previsionale 2023, successivo alla prima variazione ed approvato in sede di Assemblea con

Deliberazione n. 11/2023 del 01/08/2023, rintracciabile al seguente link:

[https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB\\_NAME=n1201589&NodoSel=49](https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur1UR033.sto?DB_NAME=n1201589&NodoSel=49) e che si riporta di seguito:

Costi per Servizi		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
B.7.1.1)	Manutenzioni rete stradale (interventi minimi)	32.888,18	58.198,24	45.000,00	9.750,00	-	54.750,00
B.7.1.2)	Servizi tecnici professionali (per rete stradale + altre proprietà)	6.750,75	8.888,32	11.000,00	-	-	11.000,00
B.7.1.3)	Assicurazione rete stradale + altre assicurazioni + broker	9.224,65	8.710,09	9.450,00	-	-	9.450,00
B.7.1.4)	Servizio Internet	1.547,26	2.340,63	2.500,00	-	-	2.500,00
B.7.1.5)	Spese postali	5.785,72	5.152,40	5.000,00	-	-	5.000,00
B.7.1.6)	Oneri C/C Postale	69,65	-	-	-	-	-
B.7.1.7)	Oneri bancari per conto e gestione tesoreria	22.074,07	18.891,91	5.490,00	-	-	5.490,00
B.7.1.8)	Assistenza Software (contabilità)	5.093,50	11.219,52	6.000,00	-	-	6.000,00
B.7.1.9)	Assistenza Software (protocollo e Atti)	1.027,81	3.501,40	3.501,40	-	-	3.501,40
B.7.1.10)	Pulizia locali	1.761,08	914,15	1.000,00	-	-	1.000,00
B.7.1.11)	Noleggio attrezzature Ufficio	823,52	827,65	827,65	-	-	827,65
B.7.1.12)	Servizi per buste paga	2.930,93	3.761,50	2.342,40	-	-	2.342,40
B.7.1.13)	Servizi per contabilità e bilancio	10.392,44	5.830,38	5.830,38	-	-	5.830,38
B.7.1.14)	Servizi per formazione e aggiornamento del personale	5.749,25	2.727,10	2.500,00	-	-	2.500,00
B.7.1.15)	Revisore Unico (3% compenso Pres. RT)	5.705,94	5.705,94	5.705,94	-	-	5.705,94
B.7.1.16)	Amministratore Unico (comprensivo Oneri riflessi)	-	92.110,44	92.110,44	9.974,36	-	102.084,80
B.7.1.17)	Servizi legali	14.307,59	14.140,97	20.000,00	13.000,00	-	33.000,00
B.7.1.18)	Altri servizi tecnico professionali (Privacy, RSPP, medico, modello 231, certificazioni ecc)	11.400,22	13.760,82	12.000,00	2.000,00	-	14.000,00
B.7.1.19)	Servizi di riscossione coattiva dei contributi consortili annuali a credito	-	-	180.000,00	15.000,00	-	195.000,00
B.7.1.20)	Fondo di Riserva	-	-	14.000,00	6.000,00	-	20.000,00
B.7.1.21)	Interventi di manutenzione straordinaria in cofinanziamento degli stanziamenti di cui alla D.G.R.T. 476/2021	-	-	35.000,00	-	-20.000,00	15.000,00
B.7.1.22)	Budget per necessità ed attività OdV	-	-	-	2.000,00	-	2.000,00
<b>B.7.1)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>137.532,56</b>	<b>256.681,45</b>	<b>459.258,21</b>	<b>57.724,36</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>496.982,57</b>

Si propone, a seguito delle necessità del Bilancio 2023 di parte corrente del Consorzio Z.I.A., la nuova raffigurazione della voce Costi per Servizi (B.7), come di seguito esposto:

Costi per Servizi		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
B.7.1.1)	Manutenzioni rete stradale (interventi minimi)	32.888,18	58.198,24	54.750,00	-	-7.500,00	47.250,00
B.7.1.2)	Servizi tecnici professionali (per rete stradale + altre proprietà)	6.750,75	8.888,32	11.000,00		-	11.000,00
B.7.1.3)	Assicurazione rete stradale + altre assicurazioni + broker	9.224,65	8.710,09	9.450,00		-	9.450,00
B.7.1.4)	Servizio Internet	1.547,26	2.340,63	2.500,00		-	2.500,00
B.7.1.5)	Spese postali	5.785,72	5.152,40	5.000,00		-	5.000,00
B.7.1.6)	Oneri C/C Postale	69,65	-	-		-	-
B.7.1.7)	Oneri bancari per conto e gestione tesoreria	22.074,07	18.891,91	5.490,00		-	5.490,00
B.7.1.8)	Assistenza Software (contabilità)	5.093,50	11.219,52	6.000,00		-	6.000,00
B.7.1.9)	Assistenza Software (protocollo e Atti)	1.027,81	3.501,40	3.501,40		-	3.501,40
B.7.1.10)	Pulizia locali	1.761,08	914,15	1.000,00		-	1.000,00
B.7.1.11)	Noleggio attrezzature Ufficio	823,52	827,65	827,65		-	827,65
B.7.1.12)	Servizi per buste paga	2.930,93	3.761,50	2.342,40		-	2.342,40
B.7.1.13)	Servizi per contabilità e bilancio	10.392,44	5.830,38	5.830,38		-	5.830,38
B.7.1.14)	Servizi per formazione e aggiornamento del personale	5.749,25	2.727,10	2.500,00		-	2.500,00
B.7.1.15)	Revisore Unico (3% compenso Pres. RT)	5.705,94	5.705,94	5.705,94		-	5.705,94
B.7.1.16)	Amministratore Unico (comprensivo Oneri riflessi)	-	92.110,44	102.084,80		-	102.084,80
B.7.1.17)	Servizi legali	14.307,59	14.140,97	33.000,00		-	33.000,00
B.7.1.18)	Altri servizi tecnico professionali (Privacy, RSPP, medico, modello 231, certificazioni ecc)	11.400,22	13.760,82	14.000,00		-	14.000,00
B.7.1.19)	Servizi di riscossione coattiva dei contributi consortili annuali a credito	-	-	195.000,00		-	195.000,00
B.7.1.20)	Fondo di Riserva	-	-	20.000,00		-	20.000,00
B.7.1.21)	Interventi di manutenzione straordinaria in cofinanziamento degli stanziamenti di cui alla D.G.R.T. 476/2021	-	-	15.000,00		-	15.000,00
B.7.1.22)	Budget per necessità ed attività OdV	-	-	2.000,00		-	2.000,00
<b>B.7.1)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>137.532,56</b>	<b>256.681,45</b>	<b>496.982,57</b>	<b>-</b>	<b>-7.500,00</b>	<b>489.482,57</b>

### Relazione esplicativa

- La suddetta variazione si rende necessaria, a seguito delle seguenti considerazioni:
- Capitolo di Spesa B.7.1.1: Manutenzione rete stradale (interventi minimi) > si propone un decremento della spesa incremento di spesa pari ad euro 7.500,00 in considerazione delle future attività di manutenzione che, stante gli interventi di manutenzione straordinaria già effettuati nell'anno 2023 (ad esempio il completamento dei comparti ex Resine ed ex Azoto), dovrebbe comportare un minore impegno per la manutenzione effettiva e necessaria delle buche stradali.



**Allegato: Schemi di Bilancio Preventivo 2023 successivi alla Variazione 02/2023**

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE CONSORZIO ZIA (ai sensi dell'art.2425 c.c)						
	Consuntivo 31/12/2021	Consuntivo 31/12/2022	Previsionale 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1)	863.215,01	874.116,33	864.846,94	2.000,00	-	866.846,94
2)						
3)						
4)						
5)	447.773,07	666.792,26	711.989,67	3.500,00	-	715.489,67
	1.310.988,08	1.540.908,59	1.576.836,61	5.500,00	-	1.582.336,61
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6)	7.379,04	29.249,98	23.527,78	-	-3.000,00	20.527,78
7)	405.632,40	442.641,45	686.982,57	2.000,00	-7.500,00	681.482,57
8)	12.298,81	11.174,41	11.126,40	-	-	11.126,40
9)						
a)	126.903,99	134.689,07	138.449,27	10.200,00	-	148.649,27
b)	37.235,53	36.286,95	36.795,24	3.800,00	-	40.595,24
c)						
d)						
e)						
10)						
a)	305,00	1.096,78	1.100,00	-	-	1.100,00
b)	488.595,08	424.492,60	414.749,41	-	-	414.749,41
c)						
d)	135.000,00	-	30.000,00	-	-	30.000,00
11)						
12)	571,41	368.253,23	227.486,50	-	-	227.486,50
13)						
14)	69.076,85	33.405,12	3.153,98	-	-	3.153,98
	1.282.998,11	1.481.289,59	1.573.371,15	16.000,00	-10.500,00	1.578.871,15
	<b>27.989,97</b>	<b>59.619,00</b>	<b>3.465,46</b>	<b>-10.500,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>3.465,46</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15)						
16)						
a)						
b)						
c)						
d)						
17)	6,66	2,41	-	-	-	-
17-bis)						
	<b>6,66</b>	<b>2,41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18)						
a)						
b)						
c)						
d)						
19)						
a)						
b)						
c)						
d)						
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	27.983,31	59.616,59	3.465,46	-10.500,00	10.500,00	3.465,46
22)	24.670,00	58.086,65	3.146,64	-	-	3.146,64
<b>26)</b>	<b>3.313,31</b>	<b>1.529,94</b>	<b>318,81</b>	<b>-10.500,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>318,81</b>

**Riepilogo Variazioni****Variazioni Ricavi**

		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.1.2.1)	Contributi aziende area ZIA	433.368,07	444.269,39	435.000,00	2.000,00	-	437.000,00
A.5.1.5)	Contributi per progetto prometeo	-	-	-	3.500,00	-	3.500,00
<b>Totale Variazioni sui Ricavi</b>				-	<b>5.500,00</b>	-	<b>440.500,00</b>

**Variazioni Costi**

B.6.1)	Consumo energia elettrica	3.177,68	17.113,62	16.000,00	-	-3.000,00	13.000,00
B.7.1.1)	Manutenzioni rete stradale (interventi minimi)	32.888,18	58.198,24	54.750,00	-	-7.500,00	47.250,00
B.7.2.5)	Servizi per progetto Prometeo	-	-	-	2.000,00	-	2.000,00
B.9.a.1)	Personale dipendente	126.303,99	133.268,12	136.249,27	10.200,00	-	146.449,27
B.9.b.1)	Personale dipendente	37.235,53	36.286,95	36.795,24	3.800,00	-	40.595,24
<b>Totale Variazioni sui Costi</b>				<b>243.794,51</b>	<b>16.000,00</b>	<b>-10.500,00</b>	<b>249.294,51</b>

**Effetti Variazione sul Bilancio Preventivo**

<b>Maggiori Entrate</b>	€ 5.500,00
<b>Maggiori Spese</b>	€ 16.000,00
<b>Minori Spese</b>	-€ 10.500,00
<b>Risultato Bilancio</b>	<b>€ 0,00</b>

**Conto Economico a Margine Operativo per attività**

<b>Ricavi</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>Consuntivo 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
<b>A1)</b>	<b>Ricavi gestione caratteristica da soci</b>	<b>429.846,94</b>	<b>429.846,94</b>	<b>429.846,94</b>	-	-	<b>429.846,94</b>
A1)	Ricavi gestione caratteristica da Imprese operanti nella ZIA	433.368,07	444.269,39	435.000,00	2.000,00	-	437.000,00
A5)	Ricavi da Recupero spese - Interessi - dividendi	5.781,26	6.004,86	14.800,00	3.500,00	-	18.300,00
B10)	Svalutazione crediti imprese ZIA (anno 2020-2021)	-135.000,00	-	-30.000,00	-	-	-30.000,00
B12)	Accantonamenti fondo rischi e perdite su crediti	-16.276,92	-368.253,23	-227.486,50	-	-	-227.486,50
<b>Totale da Ricavi gestione caratteristica Imprese operanti nella ZIA</b>		<b>287.872,41</b>	<b>82.021,02</b>	<b>192.313,50</b>	<b>5.500,00</b>	-	<b>197.813,50</b>
A5)	Contributi in conto esercizio e sopravvenienze attive	441.991,81	660.787,40	697.189,67	-	-	697.189,67
B10)	Ammortamento opere su cui viene rateizzato il contributo in conto esercizio	-332.662,15	-268.677,67	-267.189,67	-	-	-267.189,67
<b>Totale da Ricavi da contributi in conto esercizio e sopravvenienze depurati dagli ammortamenti</b>		<b>109.329,66</b>	<b>392.109,73</b>	<b>430.000,00</b>	-	-	<b>430.000,00</b>
<b>A)</b>	<b>Totale Ricavi utilizzabili per budget spese</b>	<b>827.049,01</b>	<b>903.977,69</b>	<b>1.052.160,44</b>	<b>5.500,00</b>	-	<b>1.057.660,44</b>
<b>Costi gestione caratteristica + ammortamenti</b>							
B6)	Materie Prime	7.379,04	29.249,98	23.527,78	-	-3.000,00	20.527,78
B7)	Servizi (depurati dei servizi di manutenzione opzionali)	137.532,56	256.681,45	496.982,57	-	-7.500,00	489.482,57
B8)	Godimento beni di terzi	12.298,81	11.174,41	11.126,40	-	-	11.126,40
B9)	Personale	256.249,96	170.976,02	175.244,51	14.000,00	-	189.244,51
B14)	Oneri diversi di gestione	53.371,34	33.405,12	3.153,98	-	-	3.153,98
B17)	Interessi passivi	6,66	2,41	-	-	-	-
B10)	Ammortamenti (solo attrezzature + immateriali + strade e non comparti ex Resine e ex Azoto)	156.237,93	156.911,71	148.659,74	-	-	148.659,74
<b>B)</b>	<b>Totale costi</b>	<b>623.076,30</b>	<b>658.401,10</b>	<b>858.694,98</b>	<b>14.000,00</b>	<b>-10.500,00</b>	<b>862.194,98</b>
<b>Costi per Servizi opzionali (margine per attività)</b>							
<b>B7)</b>	<b>Servizi di manutenzione stradale opzionali + servizi tecnici progetto Pilota + altri servizi</b>	<b>175.989,40</b>	<b>185.960,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	-	<b>192.000,00</b>
<b>D = (A)-(B+C)</b>	<b>Margine Operativo lordo imposte e tasse</b>	<b>27.983,31</b>	<b>59.616,59</b>	<b>3.465,46</b>	<b>-10.500,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>3.465,46</b>
<b>E</b>	<b>Imposte e tasse di esercizio</b>	<b>-24.670,00</b>	<b>-58.086,65</b>	<b>-3.146,64</b>	-	-	<b>-3.146,64</b>
<b>F</b>	<b>Utile netto imposte</b>	<b>3.313,31</b>	<b>1.529,94</b>	<b>318,81</b>	<b>-10.500,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>318,81</b>

## Ricavi delle vendite

Contributi soci		% partecipazione	Consuntivo 31/12/21	% partecipazione 2022/2023	Consuntivo 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.1.1.1.1)	Contributi soci locali > Comune di Massa	21,35%	91.763,00	15,08%	64.820,92	64.820,92	0	0	64.820,92
A.1.1.1.2)	Contributi soci locali > Comune di Carrara	19,40%	83.382,00	13,70%	58.889,03	58.889,03	0	0	58.889,03
A.1.1.1.3)	Contributi soci locali > Provincia di Massa-Carrara	2,90%	12.480,00	2,05%	8.811,86	8.811,86	0	0	8.811,86
A.1.1.1.4)	Contributi soci locali > CCIAA Massa Carrara	5,35%	23.000,00	3,78%	16.248,21	16.248,21	0	0	16.248,21
A.1.1.1.5)	Contributi soci locali > AdSPMLO	0,00%	-	14,39%	61.854,97	61.854,97	0	0	61.854,97
A.1.1.1)	Contributi soci locali	49,00%	210.625,00	49,00%	210.625,00	210.625,00	-	-	210.625,00
A.1.1.2)	Contributo Regione Toscana	51,00%	219.221,94	51,00%	219.221,94	219.221,94	0	0	219.221,94
<b>A.1.1)</b>	<b>Totale</b>	<b>100,00%</b>	<b>429.846,94</b>	<b>100,00%</b>	<b>429.846,94</b>	<b>429.846,94</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>429.846,94</b>
<b>Contributi Aziende area ZIA</b>			<b>Consuntivo 31/12/21</b>		<b>Consuntivo 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
A.1.2.1)	Contributi aziende area ZIA		433.368,07		444.269,39	435.000,00	2.000,00		437.000,00
<b>A.1.2)</b>	<b>Totale</b>		<b>433.368,07</b>		<b>444.269,39</b>	<b>435.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-</b>	<b>437.000,00</b>
<b>A.1)</b>	<b>Totale Voce</b>		<b>863.215,01</b>		<b>874.116,33</b>	<b>864.846,94</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-</b>	<b>866.846,94</b>

## Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in c.es.

Altri Ricavi - Dividendi da partecipazioni - Incassi da pratiche - recupero spese + altro		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.5.1.1)	Dividendi da partecipazioni	-	206,86	-	-	-	-
A.5.1.2)	Incassi per pratiche autorizzative	540,00	650,00	1.500,00	-	-	1.500,00
A.5.1.3)	Recupero Spese – Interessi	5.241,26	5.148,00	5.300,00	-	-	5.300,00
A.5.1.4)	Contributi Enti per progetto fattibilità CER	-	-	8.000,00	-	-	8.000,00
A.5.1.5)	Contributi per progetto prometeo	-	-	-	3.500,00	-	3.500,00
<b>A.5.1)</b>	<b>Totale</b>	<b>5.781,26</b>	<b>6.004,86</b>	<b>14.800,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>-</b>	<b>18.300,00</b>

Contributi in conto esercizio		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.5.2.1)	Contributo in conto esercizio Resine I	65.472,48	590,78	-	-	-	-
A.5.2.2)	Contributo in conto esercizio Resine II	50.213,88	50.213,88	50.213,88	-	-	50.213,88
A.5.2.3)	Contributo in conto esercizio Resine III	87.205,25	87.551,73	87.551,73	-	-	87.551,73
A.5.2.4)	Contributo in conto esercizio ex Azoto	129.300,51	129.424,06	129.424,06	-	-	129.424,06
<b>A.5.2)</b>	<b>Totale</b>	<b>332.192,12</b>	<b>267.780,45</b>	<b>267.189,67</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>267.189,67</b>

A.5.3) Sopravvenienze Attive		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
A.5.3.1)	Svalutazione fondi rischi accantonati	-	-	-	-	-	-
A.5.3.2)	Incassi Crediti Svalutati a seguito di Riscossione Forzosa	56.455,93	-	310.000,00	-	-	310.000,00
A.5.3.3)	Incassi Crediti Svalutati a seguito Avvisi	-	52.628,73	50.000,00	-	-	50.000,00
A.5.3.4)	Incassi da Interessi e sanzioni regolamentari	-	20.751,34	20.000,00	-	-	20.000,00
A.5.3.5)	Altre sopravvenienze attive	53.343,76	38.845,82	-	-	-	-
A.5.3.6)	Interessi e sanzioni regolamentari	-	280.781,06	50.000,00	-	-	50.000,00
<b>A.5.3)</b>	<b>Totale</b>	<b>109.799,69</b>	<b>393.006,95</b>	<b>430.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>430.000,00</b>

Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in c.es.		Consuntivo 31/12/21	Consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
<b>A.5)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>447.773,07</b>	<b>666.792,26</b>	<b>711.989,67</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>715.489,67</b>

**Costi per materia prime sussidiarie di consumo e merci**

<b>Costi per materia prime sussidiarie di consumo e merci</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>Consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
<b>B.6.1)</b>	Consumo energia elettrica	3.177,68	17.113,62	16.000,00		-3.000,00	13.000,00
B.6.2)	Spese telefoniche	1.552,34	1.127,28	1.127,78	-	-	1.127,78
B.6.3)	Spese di cancelleria	258,73		300,00	-	-	300,00
B.6.4)	Spese di Valori Bollati (per fatturazione)	-	10.284,00	5.300,00	-	-	5.300,00
B.6.5)	Altre spese di consumo	335,57	139,80	200,00	-	-	200,00
B.6.6)	Acquisti beni strumentali (< 516,46 euro)	2.054,72	585,28	600,00	-	-	600,00
<b>B.6)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>7.379,04</b>	<b>29.249,98</b>	<b>23.527,78</b>	<b>-</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>20.527,78</b>

<b>Costi per Servizi</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>Consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
<b>B.7.1.1)</b>	<b>Manutenzioni rete stradale (interventi minimi)</b>	32.888,18	58.198,24	54.750,00	-	-7.500,00	47.250,00
B.7.1.2)	Servizi tecnici professionali (per rete stradale + altre proprietà)	6.750,75	8.888,32	11.000,00		-	11.000,00
B.7.1.3)	Assicurazione rete stradale + altre assicurazioni + broker	9.224,65	8.710,09	9.450,00		-	9.450,00
B.7.1.4)	Servizio Internet	1.547,26	2.340,63	2.500,00		-	2.500,00
B.7.1.5)	Spese postali	5.785,72	5.152,40	5.000,00		-	5.000,00
B.7.1.6)	Oneri C/C Postale	69,65	-	-		-	-
B.7.1.7)	Oneri bancari per conto e gestione tesoreria	22.074,07	18.891,91	5.490,00		-	5.490,00
B.7.1.8)	Assistenza Software (contabilità)	5.093,50	11.219,52	6.000,00		-	6.000,00
B.7.1.9)	Assistenza Software (protocollo e Atti)	1.027,81	3.501,40	3.501,40		-	3.501,40
B.7.1.10)	Pulizia locali	1.761,08	914,15	1.000,00		-	1.000,00
B.7.1.11)	Noleggio attrezzature Ufficio	823,52	827,65	827,65		-	827,65
B.7.1.12)	Servizi per buste paga	2.930,93	3.761,50	2.342,40		-	2.342,40
B.7.1.13)	Servizi per contabilità e bilancio	10.392,44	5.830,38	5.830,38		-	5.830,38
B.7.1.14)	Servizi per formazione e aggiornamento del personale	5.749,25	2.727,10	2.500,00		-	2.500,00
B.7.1.15)	Revisore Unico (3% compenso Pres. RT)	5.705,94	5.705,94	5.705,94		-	5.705,94
B.7.1.16)	Amministratore Unico (comprensivo Oneri riflessi)	-	92.110,44	102.084,80		-	102.084,80
B.7.1.17)	Servizi legali	14.307,59	14.140,97	33.000,00		-	33.000,00
B.7.1.18)	Altri servizi tecnico professionali (Privacy, RSPP, medico, modello 231, certificazioni ecc)	11.400,22	13.760,82	14.000,00		-	14.000,00
B.7.1.19)	Servizi di riscossione coattiva dei contributi consorziali annuali a credito	-	-	195.000,00		-	195.000,00
B.7.1.20)	Fondo di Riserva	-	-	20.000,00		-	20.000,00
B.7.1.21)	Interventi di manutenzione straordinaria in cofinanziamento degli stanziamenti di cui alla D.G.R.T. 476/2021	-	-	15.000,00		-	15.000,00
B.7.1.22)	Budget per necessità ed attività OdV	-	-	2.000,00		-	2.000,00
<b>B.7.1)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>137.532,56</b>	<b>256.681,45</b>	<b>496.982,57</b>	<b>-</b>	<b>-7.500,00</b>	<b>489.482,57</b>

<b>Costi per Servizi</b>		<b>Definitivo 31/12/21</b>	<b>Consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.7.2.1)	Servizi Manutenzioni stradali opzionali sull'area ZIA	175.989,40	176.106,00	170.000,00			170.000,00
B.7.2.2)	Servizi tecnici per il Progetto Pilota Patto Territoriale	-	9.854,00	-			-
B.7.2.3)	Servizi tecnici per le problematiche SIN/SIR	-	-	12.000,00			12.000,00
B.7.2.4)	Servizi tecnici per progetto CER	-	-	8.000,00			8.000,00
B.7.2.5)	Servizi per progetto Prometeo	-	-	-	2.000,00		2.000,00
<b>B.7.2)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>175.989,40</b>	<b>185.960,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-</b>	<b>192.000,00</b>

**Godimento Beni di terzi**

<b>Costi per godimento beni di terzi</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>riazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.8.1)	Fitti passivi	11.199,20	11.126,40	11.126,40	-	-	11.126,40
B.8.2)	Canoni demaniali	1.099,61	48,01	-	-	-	-
<b>B.8)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>12.298,81</b>	<b>11.174,41</b>	<b>11.126,40</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.126,40</b>

**Personale**

<b>Salari e stipendi</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
<b>B.9.a.1)</b>	Personale dipendente	126.303,99	133.268,12	136.249,27	10.200,00		146.449,27
B.9.a.2)	Indennità di cassa	600,00	600,00	600,00			600,00
B.9.a.3)	Rimborsi spesa	-	320,95	300,00			300,00
B.9.a.4)	Buoni pasto	-	500,00	1.300,00			1.300,00
B.9.a.5)	Amministratore Unico	75.000,00	-	-			-
<b>B.9.a)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>201.903,99</b>	<b>134.689,07</b>	<b>138.449,27</b>	<b>10.200,00</b>	<b>-</b>	<b>148.649,27</b>

  

<b>Oneri Sociali</b>		<b>Importo</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
<b>B.9.b.1)</b>	Personale dipendente	37.235,53	36.286,95	36.795,24	3.800,00		40.595,24
B.9.b.2)	Amministratore Unico	17.110,44	-	-			-
<b>B.9.a+b)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>54.345,97</b>	<b>36.286,95</b>	<b>36.795,24</b>	<b>3.800,00</b>	<b>-</b>	<b>40.595,24</b>

## Ammortamenti

		Consuntivo 31/12/21	consuntivo al 31/12/2022	Previsione 2023	Variazione +	Variazione -	Nuova previsione 2023
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>							
B.10.a.1)	Ammortamento spese trasloco	-	-	-	-	-	-
B.10.a.2)	Ammortamento Software protocollo e atti	305,00	1.096,78	1.100,00	-	-	1.100,00
<b>B.10.a)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>305,00</b>	<b>1.096,78</b>	<b>1.100,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.100,00</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>							
B.10.b.1)	Ammortamento macchine elettroniche Ufficio + telefonia	965,79	847,79	750,00	-	-	750,00
B.10.b.2)	Ammortamento Strada Via Martiri di Cefalonia	44.599,07	44.599,07	44.599,07	-	-	44.599,07
B.10.b.3)	Ammortamento Strada Via Casellotto	16.412,39	16.412,39	8.254,99	-	-	8.254,99
B.10.b.4)	Ammortamento Strada RIV	20.442,59	20.442,59	20.442,59	-	-	20.442,59
B.10.b.5)	Ammortamento Strada Via dello Sport	30.977,56	30.977,56	30.977,56	-	-	30.977,56
B.10.b.6)	Ammortamento Strada Via Gotara	11.396,34	11.396,34	11.396,34	-	-	11.396,34
B.10.b.7)	Ammortamento Strada Via Gian Matteo	11.756,55	11.756,55	11.756,55	-	-	11.756,55
B.10.b.8)	Ammortamento Strada Via Lottizzazione	18.572,64	18.572,64	18.572,64	-	-	18.572,64
B.10.b.9)	Ammortamento Segnaletica Stradale	810,00	810,00	810,00	-	-	810,00
B.10.b.10)	Ammortamento Opere ex Resine I	65.472,48	1.488,00	-	-	-	-
B.10.b.11)	Ammortamento Opere ex Resine II	50.213,88	50.213,88	50.213,88	-	-	50.213,88
B.10.b.12)	Ammortamento Opere ex Resine III	87.551,73	87.551,73	87.551,73	-	-	87.551,73
B.10.b.13)	Ammortamento Opere ex Azoto	129.424,06	129.424,06	129.424,06	-	-	129.424,06
<b>B.10.b)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>488.595,08</b>	<b>424.492,60</b>	<b>414.749,41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>414.749,41</b>
<b>Svalutazione crediti</b>							
B.10.d.1)	Svalutazione crediti ex Art. 101, Comma 5 bis del TUIR (crediti anno 2021 2022)	135.000,00	-	30.000,00	-	-	30.000,00
<b>B.10.d)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>135.000,00</b>	<b>-</b>	<b>30.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.000,00</b>

**Accantonamenti**

<b>Accantonamenti per Rischi</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.12.1)	Accantonamento fondo rischi per crediti Imprese	571,41			-	-	-
B.12.2)	Accantonamento fondo rischi sanzioni ed interessi		190.000,00	50.000,00	-	-	50.000,00
B.12.3)	Accantonamento Fondo Terreni Comparti		126.986,95	127.486,50	-	-	127.486,50
B.12.4)	Accantonamento Oneri Comparti Resine Azoto		51.266,28	50.000,00	-	-	50.000,00
<b>B.12)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>571,41</b>	<b>368.253,23</b>	<b>227.486,50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>227.486,50</b>

**Oneri diversi di gestione**

<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.14.1)	Quota Ficei per contratto	666,67	833,34	833,34	-	-	833,34
B.14.2)	Quota GAL Annuale	1.579,76	1.620,64	1.620,64	-	-	1.620,64
B.14.3)	Diritti camerali	322,00	389,00	700,00	-	-	700,00
B.14.4)	Altre spese + sopravvenienze passive	50.802,91	30.562,14	-	-	-	-
<b>B.14)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>53.371,34</b>	<b>33.405,12</b>	<b>3.153,98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.153,98</b>

**Interessi passivi**

<b>Interessi passivi</b>		<b>Consuntivo 31/12/21</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.17.1)	Interessi passivi rateizzazione cartella equitalia ed altri interessi passivi	6,66	2,41	-	-	-	-
<b>B.17)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>6,66</b>	<b>2,41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Imposte e Tasse**

<b>Imposte e Tasse</b>		<b>Importo iniziale 2021</b>	<b>Consuntivo 31/12/2021</b>	<b>consuntivo al 31/12/2022</b>	<b>Previsione 2023</b>	<b>Variazione +</b>	<b>Variazione -</b>	<b>Nuova previsione 2023</b>
B.21.1)	Imposte comunali	440,00	361,00	-	440,00	-	-	440,00
B.21.2)	IRES	-	22.946,00	55.489,00	69.000,00	-	-	69.000,00
B.21.3)	IRAP	15.956,57	17.147,00	20.993,00	10.000,00	-	-	10.000,00
B.21.4)	Utilizzo Fondo Imposte Differite		-40.248,00	-36.772,00	-36.772,00	-	-	-36.772,00
B.21.5)	Storno imposte anticipate		56.864,00		30.000,00	-	-	30.000,00
B.21.6)	Incremento Imposte anticipate		-32.400,00	18.376,65	-69.521,36	-	-	-69.521,36
<b>B.21)</b>	<b>Totale Voce</b>	<b>16.396,57</b>	<b>24.670,00</b>	<b>58.086,65</b>	<b>3.146,64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.146,64</b>

## Piano ripartizione soci

Contributi soci		Importo 2022	% partecipazione	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
A.1.1.1.1)	Contributi soci locali > Comune di Massa	64.820,92	15,08%	64.820,92	64.820,92	64.820,92
A.1.1.1.2)	Contributi soci locali > Comune di Carrara	58.889,03	13,70%	58.889,03	58.889,03	58.889,03
A.1.1.1.3)	Contributi soci locali > Provincia di Massa-Carrara	8.811,86	2,05%	8.811,86	8.811,86	8.811,86
A.1.1.1.4)	Contributi soci locali > CCIAA Massa Carrara	16.248,21	3,78%	16.248,21	16.248,21	16.248,21
A.1.1.1.5)	Contributi soci locali > AdSPMLO	61.854,97	14,39%	61.854,97	61.854,97	61.854,97
A.1.1.1)	<i>Contributi soci locali</i>	210.625,00	49,00%	210.625,00	210.625,00	210.625,00
A.1.1.2)	Contributo Regione Toscana	219.221,94	51,00%	219.221,94	219.221,94	219.221,94
<b>A.1.1)</b>	<b>Totale</b>	<b>429.846,94</b>	<b>100,00%</b>	<b>429.846,94</b>	<b>429.846,94</b>	<b>429.846,94</b>

**Piano Ripartizione Contributi annui imprese anno 2023**

<b>Parametri</b>	<b>Importi</b>
Mq. Z.I.A. destinati ad attività produttive	5.500.000,00
Costo a Mq. per imprese superiori a 4.000 mq.	0,039
% area Impegnata da imprese superiori a 4.000 mq.	40%
<b>Importi contribuito da Imprese &gt; 4.000 mq.</b>	<b>85.800,00</b>
Importo contribuito da imprese < 4.000 mq.	150,00
Numero Imprese come da anagrafiche consortili < 4.000	2.315
<b>Importi contribuito da Imprese &lt; 4.000 mq.</b>	<b>347.200,00</b>
<b>Totale</b>	<b>433.000,00</b>

## Situazione Cespiti strade

Cespiti	Valore cespiti a Bilancio	Fondo ammortam. 31/12/2020	Ammortamento al 31/12/2021	Fondo ammort. al 31/12/2021	Valore residuo cespiti al 31/12/2021	Ammortamento al 31/12/2022	Fondo ammortamento al 31/12/2022	Valore residuo cespiti al 31/12/2022
Strada Via Martiri di Cefalonia	€ 894.078,06	€ 540.315,84	€ 44.599,07	€ 584.914,91	€ 309.163,15	€ 44.599,07	€ 629.513,98	€ 264.564,08
Strada Via Celia/Casellotto	€ 328.247,89	€ 287.168,22	€ 16.412,34	€ 303.580,56	€ 24.667,33	€ 16.412,34	€ 319.992,90	€ 8.254,99
Strada RIV - Via San Colombano	€ 411.668,95	€ 291.372,89	€ 20.442,59	€ 311.815,48	€ 99.853,47	€ 20.442,59	€ 332.258,07	€ 79.410,88
Strada Via dello Sport	€ 619.551,14	€ 486.434,44	€ 30.977,56	€ 517.412,00	€ 102.139,14	€ 30.977,56	€ 548.389,56	€ 71.161,58
Strada Via Gotara	€ 228.307,56	€ 137.388,64	€ 11.396,34	€ 148.784,98	€ 79.522,58	€ 11.396,34	€ 160.181,32	€ 68.126,24
Strada Via Gian Matteo / Via nuova provinciale di Nazzano	€ 235.901,99	€ 142.620,59	€ 11.756,55	€ 154.377,14	€ 81.524,85	€ 11.756,55	€ 166.133,69	€ 69.768,30
Via Lottizzazione	€ 371.452,71	€ 222.512,60	€ 18.572,64	€ 241.085,24	€ 130.367,47	€ 18.572,64	€ 259.657,88	€ 111.794,83
<b>Totale</b>	<b>€ 3.089.208,30</b>	<b>€ 2.107.813,22</b>	<b>€ 154.157,09</b>	<b>€ 2.261.970,31</b>	<b>€ 827.237,99</b>	<b>€ 154.157,09</b>	<b>€ 2.416.127,40</b>	<b>€ 673.080,90</b>

## Situazione Cespiti strade Previsione negli anni 2023-2028

Cespiti	Ammortamento 2023	Valore residuo cespiti al 31/12/2023	Ammortamento 2024	Valore residuo cespiti al 31/12/2024	Ammortamento 2025	Valore residuo cespiti al 31/12/2025	Ammortamento 2026	Valore residuo cespiti al 31/12/2026
Strada Via Martiri di Cefalonia	€ 44.599,07	€ 219.965,01	€ 44.599,07	€ 175.365,94	€ 44.599,07	€ 130.766,87	€ 44.599,07	€ 86.167,80
Strada Via Celia/Casellotto	€ 8.254,99	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Strada RIV - Via San Colombano	€ 20.442,59	€ 58.968,29	€ 20.442,59	€ 38.525,70	€ 20.442,59	€ 18.083,11	€ 18.083,11	€ 0,00
Strada Via dello Sport	€ 30.977,56	€ 40.184,02	€ 30.977,56	€ 9.206,46	€ 9.206,46	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Strada Via Gotara	€ 11.396,34	€ 56.729,90	€ 11.396,34	€ 45.333,56	€ 11.396,34	€ 33.937,22	€ 11.396,34	€ 22.540,88
Strada Via Gian Matteo / Via nuova provinciale di Nazzano	€ 11.756,55	€ 58.011,75	€ 11.756,55	€ 46.255,20	€ 11.756,55	€ 34.498,65	€ 11.756,55	€ 22.742,10
Via Lottizzazione	€ 18.572,64	€ 93.222,19	€ 18.572,64	€ 74.649,55	€ 18.572,64	€ 56.076,91	€ 18.572,64	€ 37.504,27
<b>Totale</b>	<b>€ 145.999,74</b>	<b>€ 527.081,16</b>	<b>€ 137.744,75</b>	<b>€ 389.336,41</b>	<b>€ 115.973,65</b>	<b>€ 273.362,76</b>	<b>€ 104.407,71</b>	<b>€ 168.955,05</b>

Cespiti	Ammortamento 2027	Valore residuo cespiti al 31/12/2027	Ammortamento 2028	Valore residuo cespiti al 31/12/2028
Strada Via Martiri di Cefalonia	€ 44.599,07	€ 41.568,73	€ 41.568,73	€ 0,00
Strada Via Celia/Casellotto	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Strada RIV - Via San Colombano	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Strada Via dello Sport	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Strada Via Gotara	€ 11.396,34	€ 11.144,54	€ 11.144,54	€ 0,00
Strada Via Gian Matteo / Via nuova provinciale di Nazzano	€ 11.756,55	€ 10.985,55	€ 10.985,55	€ 0,00
Collegamento Via Dorsale-Via Bordigona/Via degli Artigiani	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Via Lottizzazione	€ 18.572,64	€ 18.931,63	€ 18.931,63	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 86.324,60</b>	<b>€ 82.630,45</b>	<b>€ 82.630,45</b>	<b>€ 0,00</b>

## Situazione di bilancio comparti

## Valore Cespiti e utilizzo Fondo Ammortamento

Opere Comparti	Valore cespiti a Bilancio	Fon. Amm. al 31/12/2020	%	Amm. 2021	%	Fon. Amm.al 31/12/2021	%	Amm. 2022	%	Fon. Amm. al 31/12/2022	%	Amm. 2023	%	Fon. Amm. al 31/12/2023	%
Opere ex Resine I	1.314.409,60	1.247.449,12	94,91%	65.472,48	4,98%	1.312.921,60	99,89%	1.488,00	0,11%	1.314.409,60	100,00%	-	0,00%	1.314.409,60	100,00%
Opere ex Resine II	1.004.277,60	652.780,44	65,00%	50.213,88	5,00%	702.994,32	70,00%	50.213,88	5,00%	753.208,20	75,00%	50.213,88	5,00%	803.422,08	80,00%
Opere ex Resine III	1.744.104,96	1.133.668,23	65,00%	87.205,25	5,00%	1.220.873,48	70,00%	87.205,25	5,00%	1.308.078,73	75,00%	87.205,25	5,00%	1.395.283,98	80,00%
Opere ex Azoto	2.586.445,19	1.482.063,45	57,30%	129.300,51	5,00%	1.611.363,96	62,30%	129.300,51	5,00%	1.740.664,47	67,30%	129.300,51	5,00%	1.869.964,98	72,30%
<b>Totale</b>	<b>6.649.237,35</b>	<b>4.515.961,24</b>	<b>67,92%</b>	<b>332.192,12</b>	<b>5,00%</b>	<b>4.848.153,36</b>	<b>72,91%</b>	<b>268.207,64</b>	<b>4,03%</b>	<b>5.116.361,00</b>	<b>76,95%</b>	<b>266.719,64</b>	<b>4,01%</b>	<b>5.383.080,64</b>	<b>80,96%</b>

**Opere finanziate con la DGRT 476/2021****Progetti**

<b>Titolo</b>	<b>Valore progetto</b>	<b>Fin. DGRT 476/2021</b>	<b>%</b>	<b>Stan. Bilancio 2023</b>	<b>%</b>	<b>Totale copertura</b>
<b>Lavori di completamento PLC ex Resine ed ex Azoto</b>	458.500,00	445.000,00	97,06%	13.500,00	2,94%	458.500,00
<b>Intervento di manutenzione straordinaria su viabilità di competenza del Consorzio Zona Industriale Apuana nei Comuni di Massa e Carrara</b>	759.627,16	759.627,16	100,00%	-	0,00%	759.627,16
<b>Interventi di adeguamento della fognatura di via degli Unni</b>	155.508,59	155.508,59	100,00%	-	0,00%	155.508,59
<b>Totale</b>	<b>1.373.635,75</b>	<b>1.360.135,75</b>	<b>99,02%</b>	<b>13.500,00</b>	<b>0,98%</b>	<b>1.373.635,75</b>



**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE ALLA SECONDA VARIAZIONE  
DEL BILANCIO PREVENTIVO 2023 - CZIA**

Il sottoscritto, nominato con delibera del Presidente del Consiglio Regionale n. 1 del 6 aprile 2023, ai sensi dell'art. 9, comma 1, della Legge Regionale 17 luglio 2019, n. 44, ha ricevuto dall'Amministratore Unico del Consorzio Zona Industriale Apuana la documentazione inerente la seconda proposta di variazione al Bilancio Preventivo 2023.

Tale proposta prevede una analitica descrizione delle variazioni, suddivisa per assi, proposte agli stanziamenti al Bilancio Preventivo 2023, così come approvato in sede di Assemblea con Deliberazione n. 16/2022 del 29/12/2022 - modificato dalla variazione approvata dall'Assemblea con delibera n. 11/2023 in data 01/08/2023 - la cui sintesi si riporta nello schema seguente:

<b>Seconda variazione al bilancio di esercizio preventivo 2023 - CZIA</b>		
<b>RICAVI</b>		
A1	Maggiori ricavi	2.000,00
A5	Contributi Enti progetto Prometeo	3.500,00
<b>Totale Variazione Ricavi</b>		<b>5.500,00</b>
<b>COSTI</b>		
B6	Consumo energia elettrica	- 3.000,00
B7	Servizi progetto Prometeo	2.000,00
B7	Minori costi per Manutenzioni	- 7.500,00
B9a	Salari e Stipendi	10.200,00
B9b	Oneri sociali	3.800,00
<b>Totale Variazione Costi</b>		<b>5.500,00</b>
<b>SALDO VARIAZIONE</b>		<b>-</b>

In considerazione del fatto che:

- la variazione si rende necessaria per finanziare il nuovo Piano del Fabbisogno del Personale;
- tali misure rispecchiano un corretto principio di prudenza relativamente alla rappresentazione delle poste di bilancio considerate, seppur nell'ambito di un Bilancio Preventivo non autorizzativo;
- il saldo della variazione consta in una sostanziale invarianza degli effetti economici-patrimoniali così come presentati e approvati in sede Assembleare;

---

# Fabio Felici

---

*Dottore commercialista*



*Revisore Legale*

si esprime

## **PARERE FAVOREVOLE**

alla variazione di Bilancio del bilancio Preventivo 2023 proposta dall'amministratore unico.

Massa, 18/09/2023



Firmato digitalmente da:

FELICI FABIO

Firmato il 18/09/2023 16:45

Seriale Certificato: 1993192

Valido dal 07/12/2022 al 07/12/2025

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Dott. Fabio Felici

*Revisore unico*